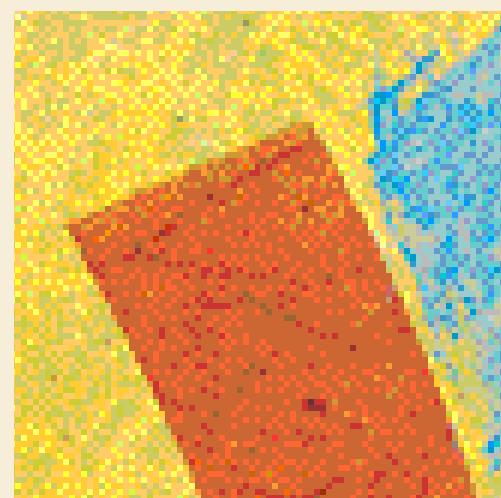
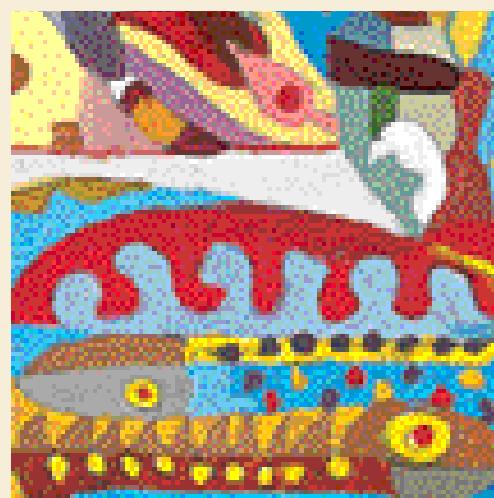
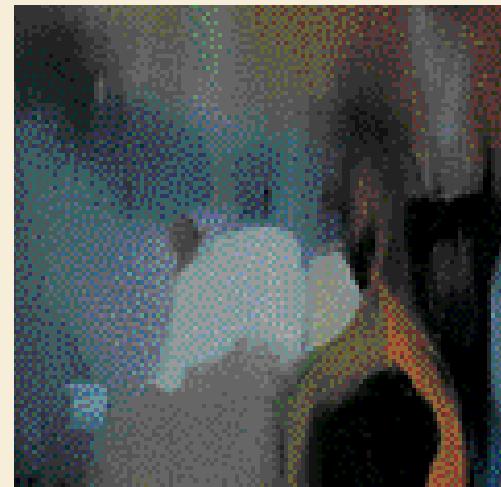
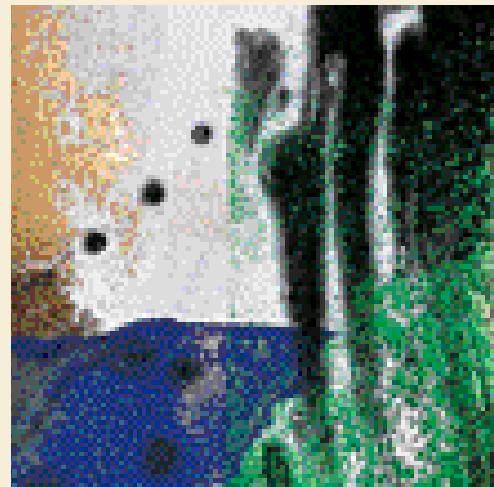




التقرير السنوي والحسابات الختامية  
٢٠٠٥

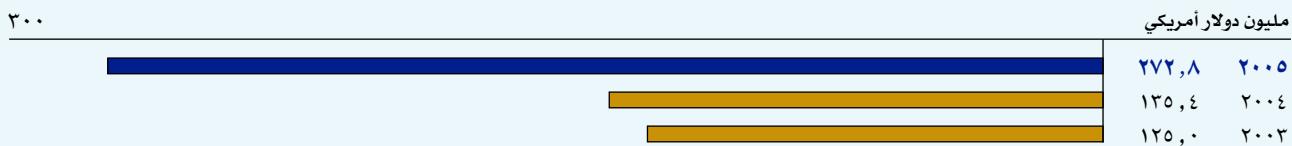


## رسالة المؤسسة

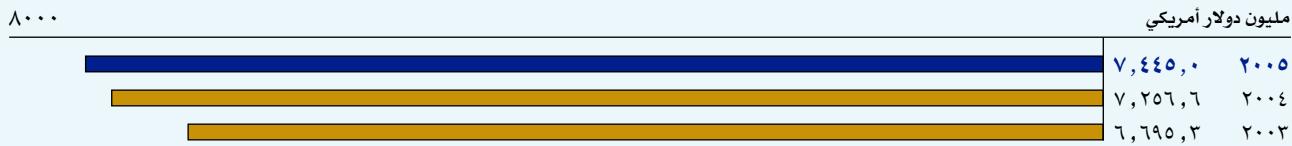
مؤسسة الخليج للاستثمار هي مؤسسة مالية إقليمية رائدة تعرّض نطاقاً شاملاً من الخدمات المالية للمساهمة في تطوير القطاع الخاص في منطقة مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

ولكي تصبح مؤسسة عالمية المستوى، تكرس مؤسسة الخليج للاستثمار جهودها لتحقيق أهداف عملائها، وتعظيم استثمارات مساهميها من خلال تحقيق عوائد بمعدلات تنافسية، وتطوير موظفيها مهنياً.

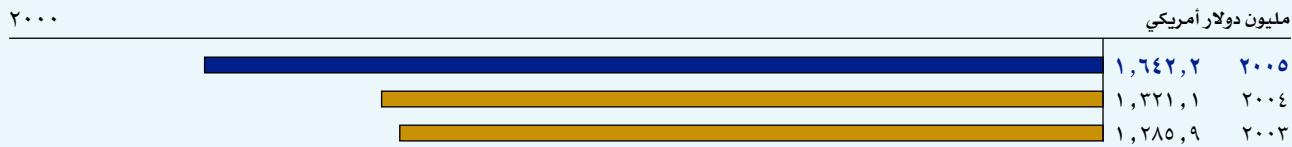
### صافي الإيرادات



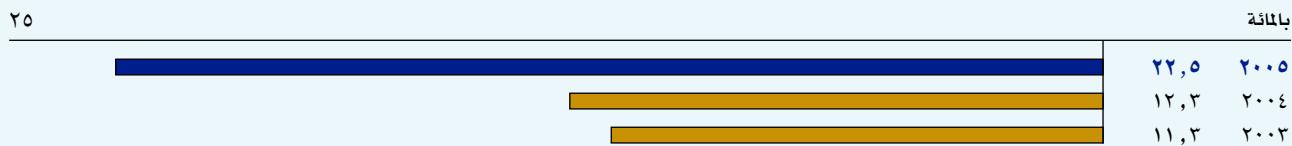
### إجمالي الأصول



### حقوق المساهمين



### العائد على متوسط حقوق المساهمين المعدل



## المؤشرات المالية

ملايين الدولارات الأمريكية	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥
<b>للسنة المالية</b>			
صافي إيرادات الفوائد	٩١,٠	٦١,١	٢٠,٦
إيرادات أخرى	٨٧,٢	١١٧,٤	٣٠٩,١
مصاريف التشغيل	٣٠,٢	٣٦,٥	٤٥,٥
صافي الإيرادات	١٢٥,٠	١٣٥,٤	٢٧٢,٨
<b>في نهاية العام</b>			
اجمالي الأصول	٧,٦٩٥,٣	٧,٢٥٦,٦	٧,٤٤٥,٠
أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مداره	٤١١,٩	٥٩٦,٣	١,١٢٩,١
أوراق مالية للاستثمار	٤,٣٢٥,٩	٤,٦٣٦,١	٤,٠٦٢,٠
قرpos وصناديق ائتمانية	٤٤٥,٨	٤٩١,٥	٤٧٩,٧
الودائع	١,٩٠٤,٠	٢,٣٥٧,٣	٢,٠٦١,١
حقوق المساهمين	١,٢٨٥,٩	١,٣٢١,١	١,٦٤٢,٢
<b>نسبة مختارة (%)</b>			
الربحية	١٦,٧	١٨,١	٣٦,٤
العائد على رأس المال المدفوع	١١,٣	١٢,٣	٢٢,٥
العائد على متوسط حقوق المساهمين المعدلة			
<b>كتلة رأس المال</b>			
(حسب معايير بنك التسويات)			
- نسبة إجمالي مخاطر الأصول	٢٩,٢	٢٤,٠	٢٥,٦
- كفالة الفتة الأولى من رأس المال	٢٧,٩	٢٢,٢	٢٢,٩
نسبة حقوق المساهمين لمجموع الأصول	١٩,٢	١٨,٢	٢٢,١
<b>جودة الأصول</b>			
نسبة القروض والصناديق الائتمانية إلى إجمالي الأصول	٦,٧	٦,٨	٦,٤
نسبة الأوراق المالية إلى إجمالي الأصول	٦٤,٧	٦٤,٣	٥٥,٩
الالتزامات في دول مجلس التعاون الخليجي ومنظمة التعاون	٩٩,٢	٩٩,٢	٩٩,٤
الاقتصادي والتنمية كنسبة من إجمالي الأصول			
<b>السيولة</b>			
نسبة الأصول السائلة إلى إجمالي الأصول	٧٩,٥	٨١,٢	٧٨,٦
<b>الانتاجية</b>			
ربح التشغيل مقسوماً على مصاريف التشغيل	٥,٩	٤,٩	٧,٢

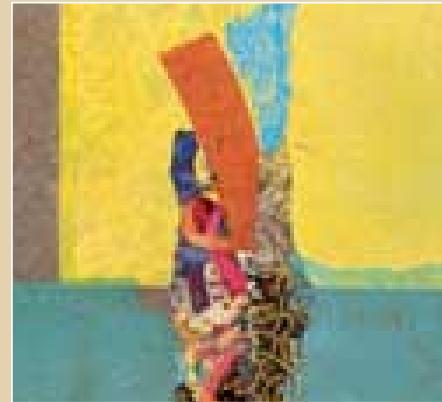
٣	أعضاء مجلس الإدارة
٤	أهم التطورات في أنشطة المؤسسة
٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٩	تقرير الرئيس التنفيذي
١٣	استعراض الوضع الاقتصادي
٢٧	استعراض الوضع المالي
٣٧	إدارة المخاطر
٤٥	البيانات المالية
٧٤	الاستثمارات المباشرة
٧٥	المنتجات الاستثمارية
٧٦	الدليل الإداري للمؤسسة

وهذه الأسلوب الفنية تعكس عن كثب أسلوب مزاولة المؤسسة لنشاطها في المنطقة، كما تمثل ملكية المؤسسة وتراثها.

وتؤمن مؤسسة الخليج للإستثمار بتطوير الإقتصاديات المحلية وبدعم المواطنين الخليجين من خلال الاستثمار في المنطقة، كما أنها فخورون بتمكننا من عرض هذه المواهب المميزة للإعجاب في هذا التقرير.

لإيصال فكرة تقريرنا السنوي لهذا العام، اختارنا ست لوحات، بمعدل لوحة واحدة لفنان من إحدى الدول السنت الأعضاء في دول مجلس التعاون الخليجي.

وهذه اللوحات التي تمثل مجموعة متكاملة توضح العناصر المشتركة بين الدول الأعضاء في المجلس، وتصور الاتساق والتناغم الثقافي فيما بينها، ما يعكس في النهاية صورة جماعية للمنطقة كل. أما كل لوحة على انفراد، فهي تعبّر عن الإستقلالية والتعدد الفريد المتصل في الأسلوب الخاص للفنان والبلد الذي ينتمي إليه.



## أعضاء مجلس الإدارة

### مملكة البحرين

سعادة الدكتور زكريا أحمد الهمجرس \*  
نائب الرئيس التنفيذي  
مجلس التنمية الاقتصادية

سعادة السيد خالد عبدالله البسام §  
رئيس مجلس الإدارة  
بنك البحرين الإسلامي

### المملكة العربية السعودية

سعادة السيد ابراهيم بن محمد الربيح \*  
نائب رئيس مجلس هيئة السوق المالية

سعادة السيد محمد بن سالم الدبيب §  
المدير العام المكلف  
صندوق التنمية الصناعية السعودي

### سلطنة عُمان

سعادة السيد درويش بن اسماعيل بن علي البلوشي \*  
وكيل الوزارة للشئون المالية  
وزارة المالية

سعادة السيد عبد القادر بن أحمد عسقلان §  
الرئيس التنفيذي  
بنك عُمان العربي

### دولة قطر

سعادة الشيخ فهد بن فيصل آل ثاني \*  
رئيس مجلس الإدارة  
نائب المحافظ - مصرف قطر المركزي

سعادة الدكتور حسين علي العبدالله §  
نائب الأمين العام لشئون الاستثمار  
المجلس الأعلى للشئون الاقتصادية والاستثمار

### دولة الكويت

سعادة الدكتور يوسف حمد الإبراهيم \*\*  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
مستشار سمو رئيس مجلس الوزراء لدولة الكويت

سعادة السيد عبدالحسين يوسف الحنيف §  
رئيس مجلس الإدارة  
بنك الكويت الصناعي

### دولة الإمارات العربية المتحدة

سعادة السيد شبيب أحمد بن راشد بن شبيب \*  
مدير إدارة التنمية الصناعية  
وزارة المالية والصناعة

سعادة السيد سعيد راشد اليتيم §§  
مدير إدارة الميزانية  
وزارة المالية والصناعة

### الإدارة العليا

السيد هشام عبد الرزاق الرزوقي  
الرئيس التنفيذي والمدير العام

السيد راشد بن رشيد  
نائب المدير العام ورئيس الشئون المالية والإدارية

\* رئيس اللجنة التنفيذية  
\*\* عضو اللجنة التنفيذية  
§§ رئيس لجنة التدقيق  
§§ عضو لجنة التدقيق



## ازدادت أرباح السنة إلى الضعف

وبلغت ٢٧٢,٨ مليون دولار أمريكي، بينما ازدادت إيرادات الاستثمارات المباشرة بمعدل خمسة أضعاف.

## توزيع مستمر لمصادر الدخل،

بما أدى إلى مزيد من التوازن في مصادر الربح، وإلى ارتفاع كبير في صافي الإيرادات من مجموعة الاستثمارات المباشرة، مع نمو الرسوم والعمولات بنسبة ٣١٪ مقارنة بعام ٢٠٠٤.

## رفع التصنيف الائتماني لمؤسسة الخليج للإستثمار:

رفعت وكالة موديز تصنيفها الائتماني للمؤسسة بمقدار درجتين من "Baa1" إلى "A2"، كما رفعته وكالة ستاندرد آند بورز إلى "A-". وجاء رفع التصنيفات الائتمانية للمؤسسة استناداً إلى تميز المؤسسة بجودة ائتمانية عالية، بالإضافة إلى وجود إستراتيجية واضحة في العمل وتزايد الربحية.

## زيادة الأنشطة في كل مجالات العمل:

- أحد عشر استثماراً جديداً في عام ٢٠٠٥ شملت استثمارات مباشرة في المشاريع والمساهمات الرأسمالية، حيث بلغت القيمة الإجمالية لاستثماراتنا ٧٣٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بـ ٤٣٥ مليون دولار للعام السابق، أي ما يمثل زيادة قدرها ٦٩٪.
- تقديم خمس منتجات استثمارية جديدة إلى قاعدة متمامية من العملاء في كل دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.



الشيخ فهد بن فيصل آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أشرف بأن أعرض  
عليكم التقرير السنوي والحسابات الختامية لمؤسسة  
الخليج للاستثمار للسنة المالية ٢٠٠٥.

وقد حافظت مؤسسة الخليج للاستثمار على مكانتها كأحدى أقوى المؤسسات المالية في المنطقة، حيث ارتفع إجمالي حقوق المساهمين بنسبة ٢٤٪ تقريباً ليبلغ ١,٦ مليار دولار أمريكي في نهاية العام ٢٠٠٥. كما أن النمو القوي في تحقيق الأرباح، إلى جانب الارتفاع في قيمة الأصول، ساهم في تعزيز قاعدة رأس المال.

وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، أود أن  
أعرب عن خالص تقديرني لأعضاء الإدارة  
التنفيذية والموظفين العاملين في مؤسسة الخليج  
الاستثمار على أدائهم القيوي خلال العام ٢٠٠٥.  
فقد تمكنت المؤسسة بفضل مركزها المالي  
القوى والموارد البشرية المميزة والسجل التاريخي  
الرائع من ثبيت نفسها كمؤسسة إقليمية رائدة  
في مجالات أعمالها المختلفة ولتصبح في وضع  
يؤهلها الاستفادة من الفرص السانحة في هذه  
المجالات. إنني أستشرف مستقبلاً باهراً  
ل المؤسستا، وسيظل مجلس الإدارة يواصل دوره  
الحيوي في تقديم التوجيهات والدعم  
اللازم لتحقيق انتحراً لادارة المؤسسة.

كما ستواصل المؤسسة التركيز على تنمية الأسواق الإقليمية، وستقوم بشكل خاص بلعب دور هام في عملية التكامل الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي وتعزيز أواصر التعاون فيما بينها. وعلى المدى المتوسط، فإننا نتطلع إلى تأسيس وجودنا في كل دولة من دول مجلس التعاون الخليجي، وتغطية شاملة لهذه الدول.

أوغاد أن أغتنم هذه الفرصة لأنقدم بخالص  
الشكر والامتنان إلى سعادة السيد عبد المحسن  
يوسف الحنين وكيل وزارة المالية بدولة الكويت  
على مسانته القيمة معنا بصفته عضواً في  
مجلس إدارة المؤسسة.  
الله الموفق.

## الشيخ فهد بن فيصل آل ثاني

وكانت مؤسسة الخليج للاستثمار على مدى السنوات القليلة الماضية - ولا تزال - تلعب دوراً حيوياً في تشجيع القطاع الخاص في المنطقة من خلال تأسيس أو المشاركة في إقامة مشاريع واسعة النطاق في مختلف القطاعات ومنها الكهرباء والاتصالات والمعادن والخدمات المالية والتبروكيماويات.

وسعياً نحو تحقيق هدف المؤسسة في توطيع المحفظة الاستثمارية لتوزيع المخاطر، فإن مخاطر المؤسسة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي تكافؤها استثمارات في الأسواق العالمية موزعة عبر عدد من فئات الأصول والمحافظة الاستثمارية.

وقد كان أداءً أغلب هذه المحافظات المحورية في العام ٢٠٠٥ جيداً وساهمت في إجمالي الأرباح. كذلك شكل نجاحنا في تفزيذ مبادرات إدارة مخاطر السيولة، إنجازاً رائعاً آخر في ٢٠٠٥، ففي شهر أبريل ٢٠٠٥، عززت المؤسسة مصدرها التمويلي طويلاً الأجل بواسطة قرض مكتتب قيمته ٢٠٠ مليون دولار أمريكي على مدى خمس سنوات.

وبعد ذلك مبلغ آخر قيمته ٥٠٠ مليون دولار أمريكي تحقق من إصدار سندات متوسطة الأجل مدتها خمس سنوات في منتصف العام ٢٠٠٥. ويسعدني القول، بأن مؤسسة الخليج للاستثمار تلتقت في كلتا الحالتين استجابة للأمر الذي يؤكد مدى الثقة القوية التي تتمتع بها لدى المستثمرين الإقليميين والعالميين.

ونتيجة لأداء المؤسسة القوي والمتواصل في  
السنوات الأخيرة، إلى جانب قدراتها في إدارة  
المخاطر ومركزها المالي المتن، رفعت مؤسستان  
عالياتان رئيسيتان تقدير مؤسسة الخليج  
للاستثمار خلال العام ٢٠٠٥. فقد رفعت وكالة  
موديز تقدير المؤسسة بالنسبة للوائح طويلة  
الأجل والذين المتآثر غير المضمونة إلى درجة  
(A2) من درجة (Baa1) (Baa1) بارتقاء درجتين، في  
حين رفعت ستاندرد آند بورز تقديرنا إلى (A-)  
من (BBB+) وعلاوة على ما يترتب على هاتين  
الترقيتين من أثر إيجابي على تكاليف التمويل،  
فإنهما يعززان مركز المؤسسة كشريك تجاري  
مميزة. ونحن ننظر إلى هاتين الترقietين على  
أنهما اعتراف من جهات مستقلة بنموزجنا  
التجاري، وسوف نسعى نحو تحقيق مزيد من  
الإنجازات.

لقد كان العام ٢٠٠٥ سنة مميزة بالنسبة للمؤسسة، حيث أدت الزيادة الكبيرة في جميع مجالات أنشطة الأعمال إلى مضاعفة صافي الإيراد ليبلغ ٢٧٨,١ مليون دولار أمريكي، وهو أعلى رقم تحققه المؤسسة على الإطلاق منذ تأسيسها قبل ٢٢ عاماً.

ويسريني إفادتكم بأن هذه هي السنة الرابعة على التوالي التي تحقق فيها المؤسسة نمواً ملحوظاً، مما يؤكد من جديد أن الاستراتيجية المستحدثة والتركيز على منطقة دول مجلس التعاون الخليجي حققت نجاحاً منقطع النظير. كما أن نسبة النمو التي ارتفعت خلال العام ٢٠٠٥ بنسبة ١٠٠ في المائة مقارنة بالسنوات السابقة كانت في الأساس نتيجة للزيادة الكبيرة في الأرباح المتحققة من محفظة الاستثمار الرئيسية للمؤسسة التي تمثل محور العمل التجاري لأنشطتها. وأضافة إلى العوائد المسجلة والواردة في بيان الإيرادات، حققت المؤسسة ارتفاعاً كبيراً في قيمة بعض الاستثمارات، مما

وفضلاً عن ذلك، حققت المؤسسة ارتفاعاً حاداً في القيمة الذاتية لبعض الأسهم غير المدرجة وذلك نتيجة للتوسيع الاقتصادي الإقليمي وازدياد الطلب العالمي في بعض القطاعات. ويجري العمل على تطوير استراتيجيات لتحقيق هذه القيمة.

أما الأداء على أساس حقوق المساهمين، فكان قوياً هو الآخر، حيث ارتفعت حقوق المساهمين المعدلة إلى ١٢,٣٪ خلال العام ٢٠٠٤ أما العائد مع رأس المال فقد بلغ ٣٦,٤٪ أي بمازيد من ترتيب السادس.

وخلال العام، واصلت المؤسسة استراتيحيتها في النمو المخطط، ليترقب إجمالي الأصول بمبلغ ١٨٨ مليون دولار أمريكي خلال السنة ليصبح ٤,٧ مليار دولار أمريكي.

وانطلاقاً من رسالتنا وأهدافنا الاستراتيجية،  
وواصلت مؤسسة الخليج للاستثمار التركيز على  
برنامجه التوسيع الإقليمي، وانصب اهتمامها على  
المشاريع الاستثمارية الرئيسية وعلى أسواق المال  
في دول مجلس التعاون الخليجي. وبفضل معرفتنا  
التابعة ببيئة الأعمال المحلية وقدراتنا القوية  
المتكاملة في القطاعين الخاص والعام، نسعى لأن  
نلعب دوراً رئيسياً في التنمية الاقتصادية  
للم منطقة، وبالتالي تحقيقفائدة لنا منها.



# تقرير الرئيس التنفيذي



**السيد هشام عبد الرزاق الرزوقي**  
الرئيس التنفيذي والمدير العام

وجاءت هذه الزيادة في قاعدة رأس المال إضافة إلى توزيع أرباح نقدية على مدى السنوات الخمس الماضية بلغت نحو ٥٨٠ مليون دولار أمريكي، أي بنسبة ٧٧٪ من رأس المال المدفوع. وهذا يعني من حيث القيمة المضافة للمساهمين محصلة بنحو ١٠ مليار دولار أمريكي. كما أن قوة مركزنا المالي يظهر بوضوح من خلال النسب السليمة لرأس المال التي فاقت بكثير الحد الأدنى من المتطلبات القانونية. ويسعدنا أن نلاحظ بأن نموذجنا التجاري الفريد من نوعه والتراكز الاستراتيجي والأداء نالت درجة تقدير أعلى من جانب مؤسستين عالميتين متخصصتين في تقييم الأداء هما موديز وستاندرد آند بورز اللتين رفعتا درجة تقدير مؤسسة الخليج للاستثمار.

## الاستثمارات الرئيسية

كان العام ٢٠٠٥ سنة هامة بالنسبة لنشاط الاستثمارات الرئيسية من حيث الإيراد المتحقق والتوسيع في الأعمال. فخلال السنة، بلغ صافي الإيراد من هذا النشاط - بما في ذلك توزيع الأرباح ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة - ١٢٦,٨ مليون دولار أمريكي، أي بزيادة تعادل خمسة أمثال الإيراد الذي تحقق في العام ٢٠٠٤. كما أن الإدارة الاستراتيجية للشركات المستثمرة وزخم النمو الإيجابي في اقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي، ساهمت في تحقيق عوائد أعلى. وقد عملت مؤسسة الخليج للاستثمار على تبني سياسة ديناميكية لإدارة محفظة مشاريعها مستهدفة الخروج من الاستثمارات ذات الإمكانيات القليلة لمزيد من القيمة المضافة. ومن المفيد التأكيد بأن الأرباح المقيدة لا تشمل مكاسب كبيرة غير محققة ناتجة عن ارتفاع في قيمة بعض المشاريع المدرجة. وفضلاً عن ذلك، فإن القيمة الاقتصادية الحقيقية لبعض الاستثمارات الرئيسية غير المدرجة كبيرة جداً ولم تظهر في البيانات المالية. وننكر الأن على وضع استراتيجيات تمكنا من تحرير هذه القيمة وبالتالي تشكيل موارد لخطوات تطويرية أخرى.

برزت مؤسسة الخليج للاستثمار على مدى فترة السنوات الخمس الماضية كمؤسسة مالية مستقلة وذلك في أعقاب بيع بنك الخليج الدولي في العام ٢٠٠١، واستطاعت تحقيق أداء قياسي خلال العام ٢٠٠٥. ومن أهم الانجازات الجديدة التي حققتها المؤسسة في العام ٢٠٠٥ ارتفاع صافي الإيراد الذي بلغ ٤٧٢,٨ مليون دولار أمريكي، أي بنسبة نمو تجاوزت ١٠٠٪ مقارنة بالسنوات السابقة. وكان مجلس إدارة مؤسسة الخليج للاستثمار قد قرر في مطلع العام ٢٠٠١ بيع ١٠٠٪ من حصة المؤسسة في شركتها الرئيسية التابعة - بنك الخليج الدولي - وذلك بقيمتها الدفترية في نهاية العام ٢٠٠٠. وعلى إثر هذه العملية، وضعت مؤسسة الخليج للاستثمار عدداً من خطط العمل المركزية والمحددة العالم التي استهدفت توسيع وتعزيز الإيرادات ورفع الكفاءة من خلال ترشيد الإنفاق والتوجه نحو التوسيع في أنشطة المؤسسة. ويفت الأداء والنتائج التي تحققت منذ ذلك الحين شواهد على نجاح خطة التجديد والاستراتيجية.

## أهم إنجازات السنوات الخمس الماضية

كان إنجاز المؤسسة جيداً خلال السنوات الخمس الماضية، حيث زاد صافي الإيراد بأكثر من ثلاثة أمثال خلال تلك الفترة، مع تحقيق زيادة في كل سنة فاصلة. وجاء أهم عنصر معزز لريحتنا من التوسيع في إدارة المخاطر في الميزانية العمومية التي نمت بنسبة ١٤٪ لتبلغ ٤,٧ مليار دولار أمريكي بنتهاية العام ٢٠٠٥. كما أن محفظة الاستثمارات في المشاريع التي كبر حجمها بأكثر منضعف خلال فترة السنوات الخمس كانت عاملاً رئيسياً مساعها في نمو الريعية. وهذه المشاريع الرئيسية في دول مجلس التعاون الخليجي تشكل جزءاً لا يتجزأ من هدفنا المؤسسي، وسوف تواصل استهداف الفرص الاستثمارية الحيوية المماثلة التي تعزز دور القطاع الخاص في المنطقة. وكما سبق القول، فإن الأرباح والموارد وآليات برامجنا التوسعي وإنكس ذلك من خلال النمو السليم في نسب العائد على حقوق المساهمين، حيث ارتفع العائد على حقوق المساهمين المعدلة من ٣٪ في العام ٢٠٠١ إلى ٥٪ في العام ٢٠٠٥، فيما ارتفع العائد على رأس المال المدفوع من ٤,١٪ في العام ٢٠٠١ إلى ٤,٦٪ في العام ٢٠٠٥.

وظلت سياسة إدارة المخاطر الحذر حجر الزاوية في استراتيجية النمو. وطوال هذه الفترة، تحفظت أهدافنا المالية من خلال إدارة جميع أشكال المخاطر المرتبطة والمحافظة على مركز مالي قوي. ونتيجة لذلك، ارتفع إجمالي حقوق المساهمين مضاعفة بنحو مرتبة ونصف المرات (١,٥٥) ليبلغ ٦٤,١ مليار دولار أمريكي في العام ٢٠٠٥.

عالمية حقق أداء جيداً خلال السنة، مسجلاً نمواً في الأرباح تجاوز ٦٥٪ مقارنة بالسنوات السابقة. وهذه الصناديق تستثمر في عمليات تملك معززة بالاقراض أو غير معززة بذلك في عمليات الخخصصة وعمليات إعادة الرسملة والشركات سريعة النمو وعمليات تمويل مشاريع التوسيع وأحوال الانعكاسات الإيجابية والأسمم الخاصة الأخرى. كذلك ارتفع خلال السنة الداخل المتتحقق من محافظ الأصول البديلة وصناديق التطغطية، محققة دخلاً منخفض المخاطر في الوقت الذي حققت عوائد تتوافق مقابلاً فئات أصول تقليدية أخرى لمؤسسة الخليج للاستثمار. ويعلم الفريق على متابعة هذه المحافظة باستمرار، ويقوم بتعديل المخصصات وذلك بهدف تحقيق أفضل العوائد المعدلة تبعاً للمخاطرة.

إن إدارة السيولة تعتبر عنصراً هاماً في استراتيجية عملنا ونقوم بها ضمن عمليات الخزينة. وتمشياً مع استراتيجية التوسيع، تم تنفيذ عدد من مبادرات التمويل والسيولة خلال العام ٢٠٠٥. وفي نفس السنة أيضاً، استكملنا ترتيب قرض مكتتب قيمته ٢٠٠ مليون دولار أمريكي على مدى خمس سنوات بهدف تعزيز نظام التمويل متوسط الأجل. وبعد ذلك، طرحت المؤسسة في منتصف العام ٢٠٠٥ الشريحة الثانية من إصدار السندات متوضطة الأجل البالغة قيمتها مليار دولار أمريكي ومدتها خمس سنوات، معززة بذلك من جديد نظام التمويل في المؤسسة. وفي كلتا الحالتين كانت استجابة المستثمرين الإقليميين والعالميين مميزة للغاية. ومن الإنجازات الهمامة التي حققتها المؤسسة خلال العام ٢٠٠٥، ما يتعلّق برفع تقييم المؤسسة، حيث منحت كل من المؤسسين العالميين المتخصصين في التقييم خلال السنة المؤسسة درجات أعلى في التقدير، إذ رفعت موديز تقييم المؤسسة بالنسبة للودائع طويلة الأجل والديون المتداولة غير المضمونة إلى درجة (A2) من درجة (Baa1) بارتفاع درجتين، اعترافاً بمكانة هيكل الملكية والنماذج التجاري المميز الذي يحسب نقاط قوة لصالح المؤسسة. أما ستاندرد آند بورز فقد أكدت من جديد السمعة العالمية التي تتمتع بها مؤسسة الخليج للاستثمار ورفعت تقييم درجتها إلى (A-) من (BBB+).

لعب دور رائد كمؤسسة تتبع أفكاراً ومشاريع استثمارية تدعم وتشجع القطاع الخاص في دول مجلس التعاون الخليجي، في الوقت الذي تحقق فيه عوائد مالية مجزية للمؤسسة ولشركائنا.

### الأسوق العالمية

تولى مجموعة الأعمال المسؤولة عن الأسواق العالمية في المؤسسة إدارة سلسلة متعددة من المحافظ الاستثمارية في عدد مختلف من فئات الأصول والمشاريع الاستثمارية التي تضم استثمارات تتراوح من سندات وأسمم بشروط ثابتة إلى تمويل متوازن الآجال وأسمم خاصة واستراتيجيات حياد السوق وصناديق التغطية وغيرها من فئات الأصول البديلة الأخرى. وهذه المجموعة المسؤولة أيضاً عن إدارة الأصول في الأسواق المالية لدول مجلس التعاون الخليجي للمحافظ الخاصة ومحافظ الزبائن.

وعلى غير ما كان معمولاً به في السنوات السابقة حين كان إيراد هامش سعر الفائدة يشكل إجمالي إيرادات الأسواق العالمية. أصبح حجم استثمارات المتاجر هو الذي يحقق مكاسب كبيرة. ومع ارتفاع أسعار الفائدة التي ضيق إيراد الهامش من محفظة السندات العالمية، فإن القرار بإعادة تنظيم الموارد إلى مصادر منوعة أخرى جعلنا في وضع جيد، إذ أن التوجه للتوكيل على الأسواق المالية في دول مجلس التعاون الخليجي أسفّر عن نتائج مجزية في العام ٢٠٠٥، حيث حققت أسمم دول مجلس التعاون الخليجي زيادة في الأرباح بما يعادل خمسة أمثال. ومرة أخرى، أثبت فريق الأسواق المالية لدول مجلس التعاون الخليجي في مؤسسة الخليج للاستثمار بأن التحليلات الجوهرية الدقيقة والأبحاث السوقية المفصلة مجزية دائماً. وأعمالاً لخبرتنا في هذا المجال، طرح الفريق عدداً من المنتجات الجديدة التي اجتذبت المستثمرين الإقليميين والعالميين. وقد نجحت مؤسسة الخليج للاستثمار في تسويق منتجات الدين والأسمم التي لديها على نطاق دول مجلس التعاون الخليجي، مساهمة بذلك بزيادة نسبتها ٣٠٪ تقريباً في الإيراد المتتحقق من الرسوم.

وسيكون تعزيز هذا الدخل أولوية لدى فريق الأسواق العالمية في السنوات القادمة. وفي هذا الصدد، شكلنا فرقاً مع مؤسسات مالية عالمية مرموقة لهندسة عدد من الأفكار الاستثمارية الجديدة، بما في ذلك منتجات التمويل متوازن الأجل وأدوات رأس المال المضمن واستراتيجيات بدائلة لفئات الأصول وصناديق التغطية. كما أن استثمار المؤسسة في صناديق أسمم خاصة

وخلال العام ٢٠٠٥، نجح فريق الاستثمارات الرئيسية كذلك في توسيع وتقوییت المحفظة الاستثمارية بشكل عام، حيث ارتفعت الأصول بنحو ٧٪ خلال السنة لتبلغ ٧٣٦,٢ مليون دولار أمريكي بنهایة العام ٢٠٠٥. وبالإضافة إلى زيادة حصتنا في بعض المشاريع القائمة، فهذا بتوظيف استثمارات إضافية في أحد عشر مشروعًا جديداً، وتمكن الفريق بنجاح من عقد اتفاقية مساهم في شركة الحديد المتحدة مع شركاء إقليميين استراتيجيين لهم دورهم الرائد في قطاع الحديد. وكان لمؤسسة الخليج للاستثمار الدور الرائد في فكرة وتأسيس هذا المشروع في البحرين برأس مال قدره ٢٣٠ مليون دولار أمريكي، والتزمت باستثمار ٢٤ مليون دولار أمريكي، وهو ما يعادل ٣٪ من رأس المال المدخر به. وفي قطاع الاتصالات، أنشأت مؤسسة الخليج للاستثمار كياناً خاصاً هو

(Investel Holdings) وبمثابة شركة قابضة لاستثماراتها الرئيسية في قطاع الاتصالات. وكانت البتروكيماويات قطاعاً آخر نما في محفظتنا الاستثمارية خلال العام ٢٠٠٥. وقد زادت المؤسسة استثماراتها بمقدار ثلاثة أمثال في شركة التصنيع الوطنية للبتروليوميات وذلك بالمساهمة في زيادة رأس المالها بهدف تسهيل برنامج التوسيع في الشركة. وفي نفس القطاع، وظفت مؤسسة الخليج للاستثمار استثماراً جديداً في شركة ينبع الوطنية للبتروليوميات - وهي إحدى الشركات المنسبة للشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) - ومقرها المملكة العربية السعودية. ومن الاستثمارات الكبيرة الأخرى التي نفذت في العام ٢٠٠٥ تملك حصة نسبتها ٢٥٪ في «شركة جدة للكابلات»، وهي شركة تصنّع تشكيلة من المنتجات عالية الجودة لنقل وتوزيع التيارات الكهربائية. وخلال العام ٢٠٠٥، شاركت المؤسسة ووظفت استثمارات استراتيجية في عدد من المشاريع الأخرى بدول مجلس التعاون الخليجي شملت قطاعات المنسوجات والورق والصناعات والخدمات المالية.

ورغم أن أغلب الاستثمارات تم توظيفها في العام ٢٠٠٥، إلا أن الدراسات التي سبقت الاستثمار وتحليل المشاريع بدأت قبل ذلك بمنطقة طويلة. وقد ظلت فلسفتنا الأساسية في توظيف استثماراتها الرئيسية دون تغيير وهي: تحليل جوهري مفصل، وضبط مالي متشدد، ومتباينة متواضلة بعد الاستثمار. وقد تأكّدت صحة هذه السياسة المتشددّة في الأداء المتطور لكثير من مشاريعنا القديمة. وهدفنا هو الاستثمار في

وقد تم تكليف استشاريين خارجين لهم سمعتهم العالمية بإجراء تقييم شامل لنظمتنا القائمة بهدف تحديد التغيرات مقابل أفضل التطبيقات العالمية وايجاد الحلول الكفيلة بتطوير هذه النظم لمستويات أعلى.

وفي تطلعنا تجاه المستقبل، فإن هدفنا هو المحافظة ودعم المرونة والتكيف التي تمكّننا من تحقيق أداء أفضل في بيئات الأعمال التي تتسم بالصعوبات والتحديات. واثني على ثقة من أن الأسس الراسخة التي شيدناها ستتشكل منصة قوية لانطلاقنا نحو مستقبل يتميز بالنمو والقوة والربحية. والله ولني التوفيق.

**هشام عبدالرزاق الرزوقي**  
الرئيس التنفيذي والمدير العام

وكلا المؤسستين لديهما منظور ثابت في تقديرهما لنا، وفي اعتقادنا أن هذا التقدير الذي ناله المؤسسة يعتبر مؤشرًا على سلامة عملياتنا الجارية وانطلاقاً نحو أعمالنا القادمة.

ولذلك، فإن مؤسسة الخليج للاستثمار متزمه بالاضطلاع بدور رئيسي في تطوير أسواق المال في دول مجلس التعاون الخليجي، وقد اخذت خطوات نحو تحقيق هذا الهدف. فعلى المدى المتوسط، نطلع إلى تأسيس حضور دائم لنا في كل دولة من دول مجلس التعاون الخليجي، معززين بذلك قدراتنا المتكاملة ومعرفتنا ببيئة الأعمال المحلية.

إن الأداء المتميز لمؤسسة الخليج للاستثمار، يمكن أن يعزى أساساً لتقاني والتزام موظفينا ذوي الاختصاص المهني وإلى قدرتنا على العمل معًا كفريق واحد متماスク. وخلال السنة التي نحن بصددها، حققت المؤسسة نجاحاً في اجتذاب عدد من المهنيين ذوي الكفاءات العالمية في المنطقة، مما زادها خبرات ومهارات متعددة ومكملة. وسوف نواصل الاهتمام بتدريب الخريجين الجدد في دول مجلس التعاون الخليجي بهدف تطوير الموارد البشرية في المنطقة. وفي هذا الإطار، تم خلال العام ٢٠٠٥ توظيف ١٦ خريجاً جامعياً جديداً، أغلبهم سيخضعون لبرنامج تدريبي مكثف داخل المؤسسة، بالإضافة إلى معاهد مصرفيّة لها سمعتها العالمية. إننا نعتبر موظفينا ذوي الاختصاص المهني ميزة تنافسية هامة. وأود كذلك أن أغتنم هذه الفرصة لأنّقدم بخالص الشكر إلى أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وتوجيهاتهم المتواصلة.

إن مؤسسة الخليج للاستثمار تقدر دائماً العلاقة بين العوائد والمخاطر، وإن إدارة المخاطر تشكل جزءاً لا يتجزأ من الهدف الاستراتيجي للمؤسسة. وتدرك أيضاً أن التعقيد والتنوع الذي تتطوّي عليه المخاطر قد زادت نتيجة للتغيرات السريعة التي تشهدها بيئه الأعمال. وفي إطار هذه الجهود المتواصلة لتطبيق أفضل مستويات الممارسة واعداد مؤسستنا لنجح في مواجهة تحديات إدارة المخاطر القادمة، قام فريق إدارة المخاطر خلال العام ٢٠٠٥ وبتوجيه من الإدارة العليا ومجلس الإدارة، بإجراء مراجعة شاملة للإطار العام لإدارة المخاطر في المؤسسة.

# تعزيز دور القطاع الخاص



## استعراض الوضع الاقتصادي

وكما يوضح الجدول رقم ١، فإن الاقتصاد الأمريكي ينمو بحوالي ٢,٥٪، وسجل كل من الصين والهند نمواً قوياً بمعدل ٩,٩٪ و ٨,٣٪ على التوالي. ومن التطورات الرئيسية الأخرى خلال العام إعلان السلطات الصينية في أواخر شهر نوفمبر بأن الإحصائيات كانت تقل إلى حد كبير من حجم الاقتصاد الصيني بما يعادل تقريباً ٢٠٪، وهذا ما يعني أن الناتج المحلي الإجمالي للصين لم يكن بحدود ٦١ تريليون دولار أمريكي كما ذكرت تلك الإحصائيات، بل هو أقرب إلى مستوى ٢ تريليون دولار. ولعل تقدير حجم الاقتصاد الصيني عند مستوى يقل عما هو عليه بالفعل قد يوفر في الواقع تفسيراً جزئياً على الأقل لزيادة الكبيرة في الطلب على النفط في عامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥. وإذا نظرنا إلى السنوات القادمة، فإن هذا الوضع يعزز الرأي السائد بأن كل من أسعار النفط وميزان العرض/الطلب في أسواق النفط الدولية سيكون في صالح الدول المنتجة، وبالتالي فهو يعكس مقدماً قوة أسعار النفط في السنوات القادمة.

**الاقتصاد العالمي والأسواق العالمية**  
 من المتوقع لل الاقتصاد العالمي، طبقاً للتقديرات الأخيرة لصندوق النقد الدولي<sup>\*</sup>، أن يكون قد سجل نمواً لهذا العام بمعدل قوي يبلغ ٨,٤٪ بعد الأداء المتميز الذي حققه في عام ٢٠٠٤ والذى بلغ ٥,٢٪. والأمر الملفت للإنتباه هو أن هذا النمو الاقتصادي القوي قد صاحبه ارتفاع كبير في أسعار النفط. فقد جاء متوسط سعر نفط برنت الخام لعام ٢٠٠٥ أعلى بمعدل ٦,٦٪ من متوسطه البالغ ٣٨,٢٢ دولار للبرميل في عام ٢٠٠٤. أما نفط غرب تكساس الوسيط فقد ارتفع سعره بمعدل ٤,٤٪، في حين ارتفع سعر نفط سلة أوبرك بمعدل ٦,٣٪. وجدير بالذكر أن الاقتصاد الأمريكي (الذي يمثل ٢٩٪ من مجموعة الاقتصاد العالمي) قد عانى من إعصارين رئيسيين في شهر أغسطس وسبتمبر من العام، بما في ذلك الدمار بالمدن وقطع الأشجار الاقتصادية في كل من ولايتي لويزيانا والمسيسيبي في جنوب البلاد.

كان لارتفاع أسعار النفط وازدهار الأوضاع الاقتصادية بالمنطقة أكبر الأثر في تنامي ثقة المستثمر ومؤسسات الأعمال بمتابعة المناخ الاقتصادي لدى دول الخليج العربية، التي شهدت إقتصادها سنة أخرى من النمو القوي في الناتج المحلي الإجمالي والموارد الجيدة من التعاملات في أسواق الأسهم، وهو ما ساهم في خلق مزاج من التفاؤل الاقتصادي لدى المتعاملين في تلك الأسواق في ضوء قيام حكومات دول المجلس بتطبيق سياسات اقتصادية أفضل من تلك التي كانت سائدة خلال الطفرة النفطية الأخيرة. هذا وقد تمكن الاقتصاد العالمي من استيعاب الزيادة الكبيرة في أسعار النفط خلال العام بدون مشاكل، وواصل النمو الاقتصادي القوي مساره في كل من الولايات المتحدة الأمريكية، الصين والهند.

الجدول رقم ١: نمو الناتج المحلي الإجمالي للإقتصادات العالمية الرئيسية (الفعلي والمقدر) للعامين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ (النسبة المئوية للتغير)

	٢٠٠٤		٢٠٠٥		
	Consensus Forecasts	صندوق النقد الدولي	Consensus Forecasts	صندوق النقد الدولي	
الولايات المتحدة الأمريكية	٢,٦	٣,٥	٤,٢	٤,٢	
اليابان	٢,٤	٢,٧	٢,٣	٢,٣	
منطقة اليورو	١,٤	١,٣	١,٨	٢,١	
ألمانيا	٠,٩	٠,٩	١,٦	١,٦	
فرنسا	١,٦	١,٤	٢,١	٢,١	
المملكة المتحدة	١,٧	١,٨	٣,٢	٣,١	
كندا	٢,٩	٢,٩	٢,٩	٢,٩	
الصين	٩,٢	٩,٩	٩,٥	١٠,١	
الهند	٧,١	٨,٣	٦,٩	٨,١	
العالم	٢,١	٤,٨	٣,٩	٥,٣	
الإقتصادات المتقدمة	-	٢,٧	-	٣,٣	
الأسواق الناشئة والدول النامية الأخرى	-	٧,٢	-	٧,٦	
و منها:	-	٨,٦	-	٨,٨	
الدول الآسيوية النامية	-	٥,٩	-	٥,٤	
الشرق الأوسط					

المصادر:

- صندوق النقد الدولي، World Economic Outlook، إبريل ٢٠٠٦.
- Consensus Forecasts، Consensus Economics Inc.، ديسمبر ٢٠٠٥.
- Global Outlook، Consensus Forecasts، Consensus Economics Inc.، ٢٠١٥ - ٢٠٠٥.

\* صندوق النقد الدولي، World Economic Outlook، إبريل ٢٠٠٦.

## الجدول رقم ٢: مؤشرات أسواق الأسهم العالمية لعام ٢٠٠٥ (بالعملات المحلية والدولار الأمريكي)

المؤشر	٣١ ديسمبر ٢٠٠٤	٢٠٠٥ ديسمبر ٢٠٠٥	أدنى مستوى ٢٠٠٥	العوائد بالدولار الأمريكي					
<b>أمريكا الشمالية</b>									
داو جونز الصناعي	١٠٧٨٣,٠١	١٠٧١٧,٥٠	١٠٩٤٠,٥٥	١٠٠١٢,٣٦	(٤ مارس)	٦١-	٦١-	١٠٠,٦١	٢٠٠٥ (٢٠ أبريل)
ستاندارد آند بورز	١٢١١,٩٢	١٢٤٨,٢٩	١٢٧٢,٧٤	١١٣٧,٥٠	(١٤ ديسمبر)	٣,٠٠	٣,٠٠	٣,٠٠	٣,٠٠
نازدak المركب	٢١٧٥,٤٤	٢٢٠٥,٢٢	٢٢٧٣,٣٧	١٩٠٤,١٨	(٢ ديسمبر)	١,٣٧	١,٣٧	١,٣٧	١,٣٧
راسل ٢٠٠	٦٥١,٥٧	٦٧٣,٢٢	٦٩٠,٥٧	٥٧٥,٠٢	(٢ ديسمبر)	٣,٢٢	٣,٢٢	٣,٢٢	٣,٢٢
داو جونز ويلشير	٥٠٠٠	٤٤,٩٧	٤٤,٩٧	٣٩,١٥	(١٤ ديسمبر)	٦,٣٨	٦,٣٨	٦,٣٨	٦,٣٨
<b>أوروبا</b>									
فايننشال تايمز ١٠٠	٤٨١٤,٣٠	٥٦١٨,٨٠	٥٦٣٨,٣٠	٤٧٨٣,٦٠	(٢٩ ديسمبر)	١٦,٧١	١٦,٧١	١٦,٧١	١٦,٧١
داكس *	٤٢٥٦,٠٨	٥٤٠٨,٢٦	٥٤٥٨,٥٨	٤١٧٨,١٠	(٢٩ ديسمبر)	٢٧,٠٧	٢٧,٠٧	٢٧,٠٧	٢٧,٠٧
كاك ٤٠	٢٨٢١,١٦	٤٧١٥,٢٣	٤٧٧٢,٩٣	٣٨١٦,١٤	(٢٩ ديسمبر)	٢٣,٤٠	٢٣,٤٠	٢٣,٤٠	٢٣,٤٠
<b>آسيا</b>									
نيكاي ٢٢٥	١١٤٨٨,٧٦	١٦١١١,٤٣	١٦٢٤٤,٢٠	١٠٨٢٥,٣٩	(٢٩ ديسمبر)	٤٠,٢٤	٤٠,٢٤	٤٠,٢٤	٤٠,٢٤
هانغ سونغ	١٤٢٣٠,١٤	١٤٨٧٦,٤٣	١٣٣٥٥,٢٣	١٥٤٦٦,٠٦	(١٥ أغسطس)	٤,٥٤	٤,٥٤	٤,٥٤	٤,٥٤

\* كان آخر يوم تداول في عام ٢٠٠٤ هو ٣٠ ديسمبر.  
المصدر: بلومبيرغ.

ولم تكن أسواق السندات العالمية في الواقع في أفضل حالاتها خلال العام، فمنذ بداية السنة كان من الواضح أن بنك الإحتياط الفيدرالي سيواصل سياساته المتشددة التي كان قد بدأ بتطبيقها في شهر يونيو ٢٠٠٤. وكان سعر الفائدة الذي حددته بنك الإحتياط الفيدرالي في بداية العام ٢٪، لكن اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوح قالت بارتفاع ذلك السعر في كل اجتماع عقدته خلال عام ٢٠٠٥ بدءاً من ٢ فبراير حين تم رفع سعر الفائدة إلى ٢,٢٥٪ وانتهاء في ١٢ ديسمبر حين تم رفع السعر إلى ٢,٥٪. ومنذ أن بدأ «بن برانك»، المسؤول في مجلس بنك الإحتياط الفيدرالي، بذكر «القواعد الكبيرة في المدخرات» كظاهرة عالمية كما في خطابه في مارس ٢٠٠٥، أصبح هذا المصطلح شائعاً ومستخدماً بين الاقتصاديين والمحللين الماليين الدوليين لشرح ظاهرة أسماءاً الن غرينسبان «لغز» أسواق السندات. الواقع أن ما كان غرينسبان يعني هو أنه بينما كانت أسعار الفائدة للأجل القصير تشهد زيادات مضطربة، كانت أسعار الفائدة للأجل الطويل مستقرة، وهو أمر يستدل عليه من العائد على سندات الخزانة الأمريكية لأجل ١٠ سنوات ومن أسعار الفائدة على قروض الرهن طويلة الأجل.

ولكن هذه العوائد ستبدو مختلفة بالنسبة للمستثمر بالدولار الأمريكي كعملة أساس (كما هو الحال بالنسبة لمعظم المستثمرين من القطاعين العام والخاص في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية)، وذلك لأن الدولار الأمريكي قد ارتفع مقابل اليورو والين والجنيه الإسترليني خلال العام. ونتيجة لهذا الارتفاع في سعر صرف الدولار، فإن العوائد المقومة بالدولار الأمريكي في أسواق الأسهم الأوروبية واليابانية مختلفة بشكل ملحوظ، ولكنها تظل بوجه عام أعلى من العوائد في أسواق الأسهم الأمريكية. فالمستثمر في السوق الياباني بالدولار الأمريكي كعملة أساس (مؤشر نيكاي ٢٢٥) حقق ٤١,٤٪ وليس ٤٠,٢٤٪. وعلى نحو مشابه، تتحسن المكاسب في السوق الألماني إلى ١٠,٣٨٪، وفي السوق الفرنسي إلى ٧,١٩٪ وفي سوق المملكة المتحدة إلى ٤,١٨٪. ومن الجدير باللاحظة أن الدولار الأمريكي قد ارتفع مقابل معظم العملات الرئيسية على الرغم من التدهور المستمر في عجز الحساب الجاري للولايات المتحدة، والذي يقدر بمبلغ ٨٠٥ بليون دولار أمريكي لعام ٢٠٠٥ مقابل ٦٦٨ بليون دولار لعام ٢٠٠٤.

وقد شهدت أسواق الأسهم العالمية الرئيسية سنة جيدة، باستثناء أسواق الولايات المتحدة الأمريكية. والواقع أن عام ٢٠٠٥ تميز بنمو اقتصادي قوي في الولايات المتحدة الأمريكية ولكن كان مقروناً بضعف أداء أسواق الأسهم الأمريكية، أما اقتصاديات أوروبا واليابان فكان النمو فيها أضعف من معدلات النمو في الاقتصاد الأمريكي، ولكنه كان مقروناً بعوائد قوية في أسواق الأسهم. وبين الجدول رقم ٢ أن سوق الأسهم اليابانية، مقاساً بالعملة المحلية، كان أقوى الأسواق أداء من بين كل الأسواق الرئيسية (حيث بلغ ٢٤,٤٪، وتلاه في القوة السوق الألماني ثم السوق الفرنسي ثم سوق المملكة المتحدة عند التوالي). وأظهرت مؤشرات الأسهم الأمريكية الرئيسية عوائد إيجابية هامشية فقط، حيث بلغت ٣٪ لمؤشر ستاندرد آند بورز ٥٠٠، ٣,٧٪ لمؤشر نازدak المركب، غير أن مؤشر داو جونز الصناعي انخفض بأقل من ١٪.

### الجدول رقم ٣: القيمة الرأسمالية لأسواق الأسهم العالمية مقارنة بحصة الاقتصاد العالمي (حسب الأسواق الرئيسية)

الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٠٤ النسبة المئوية من الإقتصاد العالمي	الناتج المحلي الإجمالي (بليون دولار أمريكي)	القيمة الرأسمالية لأسواق الأسهم العالمية لعام ٢٠٠٥			الإقتصاد العالمي
		النسبة المئوية من الإقتصاد العالمي	نهاية العام (مليون دولار أمريكي) (نسبة التغير%)	الحالى	
%١٠٠,٠	٤٠,٨٩٥	%١٠٠,٠٠	%١٤,١٥	٤٠٩٢١,٠٦٨	الإقتصاد العالمي
%٢٨,٦٩	١١,٧٣٤	%٢٨,٣٩	%٢,٨٠	١٥٧٠٧,٦٩٥	الولايات الأمريكية
%١١,٤٢	٤,٦٧١	%١٢,١٠	%٣٠,٠٦	٤٩٤٩,٨٥٨	اليابان
%٥,٢٢	٢,١٢٣	%٧,٤٦	%١٠,٨٣	٣٠٥٣,٣٩٤	المملكة المتحدة
%٥,٠٠	٢,٠٤٦	%٤,٥٥	%١٢,٨٣	١٨٦٠,٩٢٠	فرنسا
%٢,٤٣	٩٩٣	%٣,١٢	%٢٢,٥١	١٢٧٤,٨٥١	كندا
%٦,٧٤	٢,٧٥٥	%٣,١٤	%٤,٧٥	١٢٨٥,٦٩٩	ألمانيا
%٠,٤٠	١٦٤	%٢,٨٢	%٤٠,٠٩	١١٥٣,٤٦١	هونغ كونغ
%٤,١١	١,٦٨٠	%١,٩٨	%١,٧٥	٨١٢,١٤٤	إيطاليا
%٠,٨٨	٣٥٨	%١,٩٥	%١٢,١٢	٧٩٧,١٥٧	سويسرا
%١,٥١	٦١٨	%١,٧٣	%١٢,٠٩	٧٥٠,٩٧٦	أستراليا
%٠,٦١	٢٥١	%١,٦١	%١٢٦,٤٤	٦٥٧,٦١٧	المملكة العربية السعودية
%١,٤٢	٥٨٢	%١,٣٣	%١١٠,٥٣	٥٤٤,٦٢١	روسيا
%١,٦٣	٦٦٥	%١,٣٣	%٤١,٦١	٥٤٦,١٢٦	الهند
%١,٤٨	٦٠٤	%١,١٢	%٤٤,٢٧	٤٥٩,٥٩٨	البرازيل
%٤,٠٤	١,٦٥٤	%٠,٧٧	%٢٧,٦١-	٣١٦,٩١١	الصين
%٢٤,٤٢	٩,٩٨٦	%١٦,٦٠	-	٦٧٩٥,٠٤٠	باقي أنحاء العالم

المصدر: بلومبيرغ.

وإضافة إلى ذلك، فإن معظم الإنتاج الإضافي من النفط الخام القادم من الدول المنتجة في منظمة أوبك ( وخاصة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية) كان من نوع النفط الخام الثقيل الذي لا يسهل تكريره، وهذا ما كان يعني أن أسواق منتجات النفط كانت شحيحة للغاية. وعلى سبيل المثال، لم تشهد الولايات المتحدة الأمريكية إضافة أية طاقة تكريرية جديدة خلال السنوات الخمس والعشرين الماضية، في حين أن تعزيز الطاقة التكريرية القائمة (التي يمكن تصفيتها من معالجة النفط الخام الثقيل) لم يكن يسيراً بالسرعة الكافية التي تسمح لأسواق منتجات النفط بالإستجابة للزيادة في إمدادات النفط الخام الثقيل.

**التطورات في أسواق النفط العالمية**  
كانت أسواق النفط العالمية قد شهدت زيادة في الطلب على النفط تفوق %٢ خلال عام ٢٠٠٤، وقد استمر الوضع على نفس المنوال في ٢٠٠٥ حيث من المقدر الزيادة في الطلب على النفط أن تتراوح ما بين ٢٪ و ٥٪ كما يبين الجدول رقم ٤. والواقع أن قصة النفط في عام ٢٠٠٥ لم تكن في نفس إمدادات النفط عن مستوى الطلب عليه، بل كانت تمثل في التوتر الناتج عن كون الدول النفطية تنتج بطاقتها القصوى وأن الطاقة الإنتاجية الإحتياطية كانت تتضاءل مقارنة بالطاقة الإحتياطية لعام ٢٠٠٤ والتي كانت تفوق ٢ مليون برميل يومياً حسبما يوضح الجدول رقم ٥. وهذا ما دفع بالمشاركين غير التجاريين في سوق النفط (اي المستثمرين) إلى اتخاذ مراكز تعامل بأسعار النفط ساهمت في الضغوط التصاعدية على الأسعار.

وبينما تحركت أسعار الفائدة للأجل التصدير (كما في حالة أسعار الفائدة على الأموال الفيدرالية) من %٢ عند بداية عام ٢٠٠٥ إلى %٤ مع نهاية العام، فإن العوائد على سندات الخزانة لأجل ١٠ سنوات قد تحركت من %٤،٢٢ في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٤ إلى %٤،٣٩ في ٣٠ ديسمبر ٢٠٠٥. وأصبحت فكرة بيرناتك «فواتض» المدخرات شائعة الإستخدام الآن لشرح، جزئياً على الأقل، هذا «التناقض» في عوائد السندات. وعموماً فقد عانى المستثمرون في أسواق السندات الرئيسية خلال العام، فبلغ مؤشر ميريل لينش العالمي لسوق سندات الشركات عائدًا قدره %٢،١٩ في عام ٢٠٠٥ مقارنة بمعدل %٥،٧٦ في عام ٢٠٠٤، في حين سجل مؤشر ميريل لينش العالمي للسندات ذات العائد المرتفع عائدًا بلغ %٣،٢٠ في عام ٢٠٠٥ مقابل %١١،٤٢ في عام ٢٠٠٤. غير أن المستثمرين في سندات الأسواق التالية كانوا في وضع أفضل، حيث حقق «مؤشر جي بي مورغان لسندات الأسواق التالية»+ عائدًا بلغ %١١،٨٩ في عام ٢٠٠٥.

أما عن المستثمرين في السلع والمواد الخام فقد كانوا في وضع أفضل هذا العام مما كانوا عليه عام ٢٠٠٤، حيث إرتفع مؤشر بلومبيرغ لأسعار السلع والمواد الخام بما يوازي ١٨,١٪ في عام ٢٠٠٥ مقارنة بارتفاعه بنسبة ٦,٦٪ في العام السابق.

إن أسعار السلع والمواد الخام قد شهدت إرتفاعاً قوياً لهذا العام ولم يكن هذا الإرتفاع مقصورةً فقط على أسعار النفط.

## استعراض الوضع الاقتصادي (تتمة)

**الجدول رقم ٤: العرض والطلب العالمي على النفط (مليون برميل يومياً)**

مركز دراسات الطاقة العالمية						
٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٥
مليون	مليون	برميل/يوم	مليون	برميل/يوم	برميل/يوم	التغير%
(أ) الطلب العالمي على النفط	(أ) الطلب العالمي على النفط	(أ) منظمة الأوبك	(أ) منظمة الأوبك	(أ) إنتاج أوبك من النفط الخام	(أ) إنتاج أوبك من النفط الخام	(أ) إنتاج أوبك من النفط الخام
%١,٣ ٨٣,٢	%١,٥ ٨٣,٤	%٢,٧ ٨٢,١	%٢,٨ ٨٢,٢	%٢,٧ ٨٢,٢	%٢,٨ ٨٢,٢	%٢,٨ ٨٢,٢
(ب) الإمدادات من خارج منظمة الأوبك	(ب) الإمدادات من خارج منظمة الأوبك	(ب) الفرق (أ - ب)	(ب) الفرق (أ - ب)	(ب) إنتاج أوبك من النفط الخام	(ب) إنتاج أوبك من النفط الخام	(ب) إنتاج أوبك من النفط الخام
%٠,٦ ٥٠,١	%٠,٠ ٤٩,٩	%٢,٣ ٤٩,٩	%٤,٨ - ٤٩,٩	%٢,٣ ٤٩,٩	%٢,٣ ٤٩,٩	%٢,٣ ٤٩,٩
٢٣,١	٢٣,٥	٢٢,٢	٢٢,٣	٢٢,٣	٢٢,٣	٢٢,٣
%٢,٧ ٢٩,٩	%٢,٤ ٣٠,٠	%٧,٨ ٢٩,١	%٧,٠ ٢٩,٠	%٧,٠ ٢٩,٠	%٧,٠ ٢٩,٠	%٧,٠ ٢٩,٠
٢,٢-	٣,٥-	٣,١-	٣,٠-	٣,٠-	٣,٣-	٣,٣-
<b>الفرق</b>	<b>الفرق</b>					

ت = تقديرات.

المصدر: منظمة الأوبك، التقرير الشهري لسوق النفط، يناير ٢٠٠٦.

ت = تقديرات.

المصدر: مركز دراسات الطاقة العالمية (CGES). تقرير النفط الشهري، ١٩ ديسمبر ٢٠٠٥.

وكالة الطاقة الدولية						
٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٤	٢٠٠٥
مليون	مليون	برميل/يوم	مليون	برميل/يوم	برميل/يوم	التغير%
(أ) الطلب العالمي على النفط	(أ) الطلب العالمي على النفط	(أ) منظمة الأوبك	(أ) منظمة الأوبك	(أ) إنتاج أوبك من النفط الخام	(أ) إنتاج أوبك من النفط الخام	(أ) إنتاج أوبك من النفط الخام
%١,٥ ٨٣,٧	%١,٣ ٨٣,٣	%٢,٧ ٨٢,٥	%٢,٩ ٨٢,٢	%٢,٩ ٨٢,٢	%٢,٩ ٨٢,٢	%٢,٩ ٨٢,٢
(ب) الإمدادات من خارج منظمة الأوبك	(ب) الإمدادات من خارج منظمة الأوبك	(ب) الفرق (أ - ب)	(ب) الفرق (أ - ب)	(ب) إنتاج أوبك من النفط الخام	(ب) إنتاج أوبك من النفط الخام	(ب) إنتاج أوبك من النفط الخام
%٠,٠ ٥٠,١	%٠,٠ ٥٠,١	%١,٢ ٥٠,١	%١,١ ٥٠,١	%١,١ ٥٠,١	%١,١ ٥٠,١	%١,١ ٥٠,١
٢٣,٦	٢٣,٢	٢٢,٤	٢٢,٢	٢٢,٢	٢٢,٢	٢٢,٢
%٣,٤ ٣٠,١	%٣,١ ٣٠,١	%٢,٠ ٢٩,١	%١,٨ ٢٩,١	%١,٨ ٢٩,١	%١,٨ ٢٩,١	%١,٨ ٢٩,١
٣,٥-	٤,٠-	٢,٥-	٢,٥-	٢,٥-	٢,٥-	٢,٥-
<b>الفرق</b>	<b>الفرق</b>					

ت = تقديرات.

المصدر: إدارة معلومات الطاقة (وزارة الطاقة الأمريكية) (EIA), Short-Term Energy Outlook. المصدر: وكالة الطاقة الدولية (IEA). تقرير النفط الشهري، يناير ٢٠٠٦. ديسمبر ٢٠٠٥.

ت = تقديرات.

المصدر: وكالة الطاقة الدولية (IEA). تقرير النفط الشهري، يناير ٢٠٠٦.

**الجدول رقم ٥: إنتاج أوبك النفطي والطاقة الاحتياطية (مليون برميل يومياً)**

الطاقة الإنتاجية الغير مستقلة ** ٢٠٠٥	٢٠٠٤	متوسط الطاقة الإنتاجية ٢٠٠٥	٢٠٠٤	متوسط الإنتاج ٢٠٠٤	٢٠٠٣	الإجمالي أوبك
٠,٠٠	٠,١٢	١,٣٦	١,٣٣	١,٣٦	١,٢١	١,١١
٠,٠٠	٠,٠١	٠,٩٥	٠,٩٨	٠,٩٤	٠,٩٧	١,٠٢
٠,١٢	٠,١١	٤,٠٢	٤,٠٦	٣,٩٠	٣,٩٥	٣,٧٣
٠,١٨	٠,٠٧	٢,٠٤	٢,١٠	١,٨٦	٢,٠٣	١,٣٣
٠,٠٣	٠,٠٩	٢,٤٩	٢,٤٠	٢,٤٦	٢,٣١	٢,٢٠
٠,٠٠	٠,٠٨	١,٦٦	١,٦٠	١,٦٦	١,٥٢	١,٤١
٠,١٦	٠,٢٥	٢,٥٢	٢,٦٠	٢,٣٧	٢,٣٥	٢,١٦
٠,٠٤	٠,١٧	٠,٨٢	٠,٩٥	٠,٧٨	٠,٧٨	٠,٧٦
١,٢٠	١,٨٩	١٠,٧٥	١١,٠٠	٩,٤٥	٩,١٢	٨,٨٤ *
٠,١٠	٠,٢٠	٢,٥٣	٢,٥٥	٢,٤٣	٢,٣٥	٢,٢٢
٠,٠١	٠,٠٨	٢,٦٢	٢,٦٣	٢,٦٢	٢,٥٥	٢,٣٣
١,٨٠	٣,٠٧	٣١,٦٤	٣٢,٢٠	٢٩,٨٤	٢٩,١٣	٢٧,١٠

\* تشمل حصة بنسبة ٥٠٪ من المنطقة المحايدة.

\*\* لغاية نوفمبر ٢٠٠٥.

المصدر: MEES ومركز دراسات الطاقة العالمية، إصدارات مختلفة.

**الجدول رقم ٦: أسعار النفط الخام الفورية، المتوسط الشهري والسنوي (دولار أمريكي/برميل)**

سلة أوبك	برنت	غرب تكساس الوسيط	
٢٠٠٥ ينایر	٤٠,٢٤	٤٤,٠١	٤٦,٦٤
٢٠٠٥ فبراير	٤١,٦٨	٤٤,٨٧	٤٧,٦٩
٢٠٠٥ مارس	٤٩,٠٧	٥٢,٦٠	٥٤,٠٩
٢٠٠٥ أبريل	٤٩,٦٣	٥١,٨٧	٥٣,٠٩
٢٠٠٥ مايو	٤٦,٩٦	٤٨,٩٠	٥٠,٢٥
٢٠٠٥ يونيو	٥٢,٠٤	٥٤,٧٣	٥٦,٦٠
٢٠٠٥ يوليو	٥٣,١٣	٥٧,٤٧	٥٨,٦٦
٢٠٠٥ أغسطس	٥٧,٨٢	٦٤,٠٦	٦٤,٩٦
٢٠٠٥ سبتمبر	٥٧,٨٨	٦٢,٧٥	٦٥,٢٨
٢٠٠٥ أكتوبر	٥٤,٦٣	٥٨,٧٥	٦٢,٦٧
٢٠٠٥ نوفمبر	٥١,٢٩	٥٥,٤١	٥٨,٤٢
٢٠٠٥ ديسمبر	٥٢,٦٤	٥٦,٧٥	٥٩,٤٢
<b>المتوسط السنوي</b>			
٢٠٠٥ عام	٥٠,٦٤	٥٤,٤٤	٥٦,١٩
٢٠٠٤ عام	٣٦,٠٥	٣٨,٢٣	٤١,٤٤
٢٠٠٢ عام	٢٨,١٠	٢٨,٨١	٢١,٠٩
٢٠٠٢ عام	٢٤,٣٦	٢٥,٠٣	٢٦,١٣
٢٠٠١ عام	٢٣,١٢	٢٤,٤٦	٢٦,٠٠

ملاحظة: متوسط سعر نفط أوبك أقل عادة من متوسط سعر نفط برنت.  
المصدر: MEES، ١٢ ديسمبر ٢٠٠٥، ويلومبرغ.

# المُسَاهِمَةُ فِي النَّمْوِ الْإِقْتَصَادِيِّ

وقد انعكس كل ذلك في اتجاه تصاعدي للأسعار حسبما يبين الجدول رقم ٦. ومن الجدير باللاحظة أيضاً أن التغيرات الهيكيلية في أساسيات سوق النفط والتي بدأت بالظهور في عام ٢٠٠٤ قد أدت إلى إعادة التفكير في توقعات أسعار النفط. فقد بلغ سعر نفط غرب تكساس الوسيط مستوى السبعين دولار للبرميل في سبتمبر نتيجة لتدمير إعصار كاترينا للطاقة التعزيزية والتكريرية للخليج الأمريكي، ثم انخفضت الأسعار لاحقاً إلى مادون مستوى ٦٠ دولار للبرميل. ولكن هناك اعتقاد بين محللين العاملين في جهات مختلفة (أي منظمات الطاقة مثل وكالة الطاقة الدولية وإدارة معلومات الطاقة وبنوك الاستثمار مثل جولدمان ساكسن وميريل لينش وجيه.بي.مورغان) بأن مستويات أسعار برميل النفط في حوالي ٥ دولارات للبرميل وما فوق، هو أمر سوف يستمر خلال عام ٢٠٠٦ وما بعده كما يبين الجدول رقم ٧.

وهذا التغير في أسواق النفط له انعكاسات ذات أهمية بالغة بالنسبة للإقتصاد العالمي، وخاصة اقتصاديات دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

## استعراض الوضع الاقتصادي (٢)

### الجدول رقم ٧: التوقعات المستقبلية لأسعار النفط الخام (المتوسط السنوي) (دولار أمريكي/برميل)

المصدر	الفترة	
غرب تكساس الوسيط	٢٠٠٦	٢٠٠٧
إدارة معلومات الطاقة (وزارة الطاقة الأمريكية) (EIA)	٦٤,٩٨	٦٠,٦٣
المتوسط (٢٠٠٩-٢٠٠٧)	٢٠٠٦	٦٥,٠٠
جولدمان ساكس	٦٥,٠٠	٦٠,٠٠
٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦
مركز دراسات الطاقة العالمية (CGES)	٦٤,٦٤	٦٢,٤٨
نهاية عام ٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٦ سبتمبر
Consensus Economics Inc.	٦٢,٧٠	٥٧,٢٠
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٦٤,٠٠
UBS	٦٤,٠٠	٦٦,٠٠
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٥٦,٢٥
جي.بي.مورغان	٥٦,٢٥	٥٠,٠٠
المتوسط (٢٠١٠-٢٠٠٥)	٥٠,٠٠	
B C A		
برفت	٢٠٠٦	٢٠٠٧
EIU	٥٥,٠٠	٤٦,٧٥
معهد التمويل الدولي (IIF)	٥٦,٠٠	

### الجدول رقم ٨: إجمالي رصيد الميزان التجاري والحساب الجاري لدى مجلس التعاون لدول الخليج العربية (بليون دولار أمريكي)

	* ٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣
الميزان التجاري	١٠٧,٦	١٥٢,٤	٢٤٥,٨
الحساب الجاري	٥١,٧	٩٢,٨	١٨٠,٧

\* تقديرات.

المصدر: معهد التمويل الدولي (IIF). تقرير دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. ٢٩ يوليو ٢٠٠٥.

### الجدول رقم ٩: عائدات الصادرات النفطية (بالقيمة الاسمية، بليون دولار أمريكي)

	أرقام مبدئية ٢٠٠٤	توقعات ٢٠٠٥	٢٠٠٦
البحرين	٥,٨	٧,٨	٧,٩
الكويت	٢٧,٨	٤٠,٩	٤٣,٣
عمان	١٠,٩	١٥,٢	١٦,٦
قطر	١٥,٤	٢٣,٠	٢٣,٨
المملكة العربية السعودية	١١٠,٨	١٦٧,٠	١٧٣,٥
الإمارات العربية المتحدة	٣٨,٤	٥٧,٢	٦٠,٨
دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	٢٠٩,١	٣١١,١	٣٢٥,٩

المصدر: معهد التمويل الدولي (IIF). تقارير الدول. ٢٩ يوليو ٢٠٠٥.



الجدول رقم ١٠: معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية للعامين ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ (التغير%)

٢٠٠٥				٢٠٠٤				الناتج المحلي الإجمالي الإسمي (بليون دولار أمريكي)
الإمارات	البحرين	الكويت	عمان	قطر	المملكة العربية السعودية	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات	
الإمارات	البحرين	الكويت	عمان	قطر	المملكة العربية السعودية	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات	الإمارات
٦,٧	٧,٣	٨,٠	٧,٤	٧,٤	٧,٨	١٠٣,١	١٠٣,١	١١,٠
٦,٥	٦,٠	٦,٥	٥,٣	٥,٣	٥,٢	٢٥٠,٩	٢٥٠,٩	٥٥,٧
٨,٨	١٢,٠	٥,٥	٩,٩	١١,٤	٩,٣	٢٨,٥	٢٨,٥	٢٤,٨
١,٩	٤,٦	٣,٨	٠,٧	٣,٨	٤,٥	٢٤,٨	٢٤,٨	٢٤,٨
٤,٥	٥,٦	٨,٥	٧,٢	٦,٣	٦,٢	٥٥,٧	٥٥,٧	٥٥,٧
٥,٩	٩,٢	٦,٩	٥,٣	٥,٤	٥,٤	١١,٠	١١,٠	١١,٠

\* تقديرات.

\*\* الفعلية.

المصادر:

• صندوق النقد الدولي، World Economic Outlook، إبريل ٢٠٠٦.

• معهد التمويل الدولي (IIF)، تقارير الدول، يونيو ٢٠٠٥.

• County Forecast Reports، سبتمبر ٢٠٠٥، EU.

وسوف تناول لاحقاً موضوع أسواق الأسهم الخليجية بالتفصيل، إلا أنه يجدر ذكر أن التغير الإيجابي لاقتصاديات المنطقة كان له انعكاس واضح على سوق الأوراق المالية السعودية حيث أصبح أكبر سوق ناشئ من حيث القيمة السوقية الرأسمالية (كما يوضح الجدول ٢). وقد نشأ هذا الإنرقاء بفضل عاملين رئيسيين: الزيادة في عدد الشركات المدرجة والزيادة البارزة في الأسعار حسبما يبين الجدول رقم ١١.

وكان من نتائج الزيادة في العوائد النفطية نمو الناتج المحلي الإجمالي بشكل استثنائي مقارنة بمتوسط نموه للسنوات العشر الماضية. وبين الجدول رقم ١٠ النمو في اقتصادات دول المجلس الست خلال السنين ٢٠٠٥-٢٠٠٤. وطبقاً لتقديرات معهد التمويل الدولي، فإن نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لدولة قطر سيصل إلى ١٢٪ في عام ٢٠٠٥. وهذا الأمر غير مفاجئ إطلاقاً، وقد يكون النمو الإسمي قريباً في الواقع من ٢٥-٢٠٪. أما الناتج المحلي للمملكة العربية السعودية والذي بلغ متوسط معدل نموه ٤,٥٪ خلال الفترة ١٩٩٣-٢٠٠٢، يقدر له أن ينمو بمعدل حقيقي يقارب ٦٪ في عام ٢٠٠٥. وسوف تؤدي الزيادة في الإيرادات النفطية إلى تحقيق معدلات نمو في عام ٢٠٠٥ تفوق تلك المحققة في عام ٢٠٠٤.

وفي المملكة العربية السعودية جعلت الحكومة من أولوياتها تخفيض الدين العام المحلي الذي كان قائماً ومواجهة ضغوط الإنفاق الاجتماعي، فرفعت رواتب العاملين في القطاع الحكومي وزادت الإنفاق على البرامج الاجتماعية مثل التعليم والصحة. أما دول الفائض المالي الأخرى مثل الإمارات العربية المتحدة والكويت، فقد وجّهت الحكومة الزيادة في العوائد النفطية إلى بناء احتياطيات مالية وإلى الإنفاق العام أيضاً، وبشكل رئيسي على المشاريع. وفي قطر نظراً لقلة عدد السكان ومع الخطط الطموحة لتوسيع أنشطة إنتاج الغاز الطبيعي وال الصادرات، كانت الحكومة في وضع مريح يسمح لها مواصلة برامج التوسيع في إنتاج الغاز والبدء بتنفيذ مشاريع تطوير عقاري طموحة يفترض أن تؤدي إلى زيادة الطاقة الاستيعابية للاقتصاد.

وقد أدت الزيادة القوية في السيولة المالية خلال العام إلى الطرفية في الأسواق المالية وأيضاً إلى المعدلات المرتفعة للتضخم، وخاصة في قطر والإمارات العربية المتحدة.

وبفضل الزيادات الكبيرة في العوائد النفطية منذ عام ٢٠٠٤، تمكنت اقتصادات دول المجلس من الخروج من عنق الزجاجة ومعالجة الاختلالات التي تواجهها.

**الجدول رقم ١١: أداء أسواق الأسهم الخليجية (٢٠٠٥-٢٠٠١)**

**مؤشر العائد الإجمالي**

مؤشر مؤسسة الخليج للاستثمار	التغير السنوي%									
	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١
عادل التوزيعات	مضاعف السعر	٢١ ديسمبر ٢٠٠٥	٢١ ديسمبر ٢٠٠٤	٢١ ديسمبر ٢٠٠٣	٢١ ديسمبر ٢٠٠٢	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١
المؤشر الإجمالي	١,٣٨	٤١,٠٧	٩١٥٠,٨٢	٤٢٠١,٢٥	١١٦,٨	٦٩,٢	٥٧,٤	١٧,٧	٢٤,١	
مؤشر البحرين	٢,٦٨	١٩,٦٠	٢٢٢٢,٦٧	١٨٤٦,١١	٢٥,٨	٤٦,٨	٤٤,٣	٨,١	٠,٠	
مؤشر الإمارات العربية المتحدة	١,٦٧	٤٨,٤١	٩٤١٤,٥٩	٣٩٧٠,٦٢	١٤٠,٩	١١٤,١	٣٢,٢	٢٠,٧	٣٦,٤	
مؤشر الكويت	٢,٠٥	٢١,٢٨	٧١٥٠,٦٠	٣٨٧٤,٠٤	٨٤,٥	١٣,٥	٦٢,٤	٢٦,٩	٤٤,٨	
مؤشر عُمان	٣,٥٨	١٥,٨٨	٢٨٧١,٨٢	١٩٣٧,٥٣	٤٨,٢	٣٦,٣	٦٢,٩	٥٤,٧	٣٧,٤-	
مؤشر قطر	١,٥٢	٤١,٠٠	١١٦٩٧,٨٧	٥٨٠٠,٦٧	١٠١,٧	٤٩,٠	٧٦,٥	٣٨,٥	٥٧,٠	
مؤشر المملكة العربية السعودية	٠,٩٩	٤٥,٠١	٩٦٤١,٨٥	٤٢٩٨,٨٨	١٢٤,٣	٩٤,٨	٥٩,٩	٧,٠	١٤,٢	

المصدر: مؤسسة الخليج للاستثمار، وحدة دراسات الأسهم.

وتشمل المشاريع الجديدة التي تم الإعلان عنها: الشركة العمانية الهندية للأسمدة في «صور» بتكلفة إجمالية تبلغ ٩٦٩ مليون دولار أمريكي، ومصفاة «صحار» لتكرير النفط التي ستنتج البروبيلين وغيرها من المشتقات بتكلفة تبلغ ١,٣ بليون دولار أمريكي، ومشاريع بتوكيمواهية في «صحار» و«صلالة» بتكلفة إجمالية تبلغ حوالي ٣,٥ بليون دولار أمريكي. أما في قطاع السياحة، فقد بدأ العمل في مشروع إنشاء المنطقة التجارية الحرة في «صلالة» خلال مارس ٢٠٠٥، ومن المتوقع إنجازه في أوائل عام ٢٠٠٦.

وفي قطر، كان التركيز الرئيسي على مواردها الهيدروكربونية، حيث من المتوقع أن قطر أن تكون أكبر مصدر لغاز الطبيعى المسال في العالم بحلول عام ٢٠٠٧. ومن المقرر للطاقة الإنتاجية لدولة قطر من الغاز الطبيعي المسال أن تزداد من حوالي ٢٠ مليون طن في عام ٤٠٠٤ إلى ٢٥ مليون طن بنتهاية عام ٢٠٠٥ ثم إلى ٧٧ مليون طن بحلول عام ٢٠١٢. وتشمل خطة تطوير قطاع الطاقة إنفاق رأسمالي ضخم يقدر بحوالي ٤٠ بليون دولار أمريكي. وقد يؤدي سوق العقار المزدهر في قطر إلى حدوث نقص حاد في مواد البناء.

وفي الكويت، تم الإعلان بأن شركة عقارية من القطاع الخاص ستقوم بإنشاء وإدارة مشروع ميناء جزيرة بوبيان من خلال تحويل الجزيرة إلى ميناء تجاري بتكلفة تقديرية تبلغ ٣,٥ بليون دولار أمريكي. كما تقوم شركة نفط الكويت بتعزيز إنتاجها بإقامة منشآتها الرابعة في الشعيبة لتكرير البترول، والتي تبلغ طاقتها الإنتاجية ٦١٥ ألف برميل يومياً، مما يجعلها المنشأة الأكبر من نوعها في الشرق الأوسط. وقد عدلت الحكومة الكويتية القانون المصري، وتم خلال العام منح ثلاثة تراخيص لبنوك أجنبية لفتح فروع لها في الكويت، وهي بنك إتش إس بي سي، بي إن باريبا، وسيتي كورب. أما في عُمان، فإن الطلب على الغاز في تزايد مستمر مما شجع على التوسع في شركة عُمان للغاز الطبيعي المسال في «قلحات»، بحيث ترتفع الطاقة الإنتاجية إلى ١١ مليون طن يومياً بحلول عام ٢٠٠٦. وقادت شركة بيتروفاك (Petrofac) من المملكة المتحدة بتوقيع عقد مع شركة تنمية نفط عُمان لإنشاء مصنع الكوثر للطاقة، ومن المخطط إنجاز هذا المصنع الذي تبلغ طاقته الإنتاجية ٢٠ مليون متر مكعب يومياً في أوائل عام ٢٠٠٧.

ولا تكتمل الصورة الشاملة لاقتصاديات دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية في عام ٢٠٠٥ بدون التطرق لاستمرارية عملية إعادة الهيكلة والتخصيص والتوسيع في الأعمال في اقتصاداتيات المنطقة، وفيما يلي أهم التطورات التي حصلت على هذا الصعيد:

في البحرين، تقوم شركة المنيوم البحريين «البا» بتوسيع طاقتها الإنتاجية لتصل إلى ٨٢٠,٠٠ طن بتكلفة تبلغ ١,٧ بليون دولار أمريكي. ومن شأن عملية التوسيع هذه أن تضع «البا» في مصاف أكبر الشركات المنتجة في العالم. كما أنشأت البحرين وزارة للتخطيط خلال العام وأنفقت ٨٠ مليون دولار أمريكي في برنامج لمساعدة الباحثين عن فرص العمل لإيجاد وظائف لهم. وأعلنت البحرين عن مشاريع رئيسية للتطوير العقاري مثل مرافق البحرين المالي وهو مشروع بتكلفة ١,٥ بليون دولار أمريكي لتطوير مساحة تجارية وسكنية على الساحل الشمالي الشرقي للمنامة، ومشروع منتجعات الرفاف بتكلفة ٣٠٠ مليون دولار أمريكي. ومن الجدير بالذكر أن العام ٢٠٠٥ قد شهد توقيع اتفاقيات للبدء بإنشاء مصنع لإنتاج الفولاذ غير القابل للصدأ بتكلفة ٢٢٠ مليون دولار أمريكي، ستقوم مؤسسة الخليج للاستثمار بإنشائه في البحرين. ويجمع هذا المشروع بين مستثمرين من القطاعين الخاص والعام من كل من الكويت والمملكة العربية السعودية وقطر، بالإضافة إلى مؤسسة الخليج للاستثمار.

**الجدول البياني رقم (١) : أداء مؤشرات كل دولة على حدة**



**الأداء الإجمالي والقطاعي نسبة إلى النفط الخام**

المصدر: مؤسسة الخليج للاستثمار، وحدة دراسات الأسهم.



المصدر: مؤسسة الخليج للاستثمار، وحدة دراسات الأسهم.

كما بدأ التحضير في شهر أغسطس لإنشاء أول مشروع مستقل للمياه والطاقة في المملكة، وهي شركة الشعبية للمياه والكهرباء. ومن الجهات الراعية الرئيسية المشاركة في هذا المشروع صندوق الاستثمارات العامة وتحالف تقوده شركات ماليزية ويضم إيه.سي.ديليو، إيه باور، وتبني ناسيونال بيرهارد، بدعم من تمويل دولي سعودي. وتتوى الحكومة عرض أسهم هذه الشركة للإكتتاب العام في مرحلة لاحقة.

في ديسمبر ٢٠٠٥، أصبحت المملكة العربية السعودية عضواً في منظمة التجارة العالمية، وجاء ذلك نتيجة لجهود كانت قد بدأت في يوليو ١٩٩٣. كما استكملت المملكة خلال العام إنشاء ١٧٨ مجلساً بلديّاً في مختلف أنحاء البلاد، وذلك إنطلاقاً من توجيهات خادم الحرمين الشريفين، حيث تم انتخاب نصف أعضاء هذه المجالس في الربع الماضي. ومن الجدير بالذكر أن مجلس الوزراء في المملكة قد وافق مؤخراً على دمج المؤسسة العامة للبترول والمعادن مع شركة أرامكو السعودية. وفي ديسمبر أيضاً، أعلن مجلس الوزراء عن مشروع بتكلفة ٢٧ مليون دولار أمريكي لتطوير مدينة الملك عبدالله الاقتصادية في جدة.

أما في دولة الإمارات العربية المتحدة، فقد طرحت إمارة دبي مؤخراً عدة مشاريع من ضمنها مدينة دبي للإنترنت، ومدينة دبي للرعاية الصحية، وقرية دبي للمعرفة، ومترو أو قطار أنفاق دبي، والمتتابع التاجي في الإمارات مول. كل هذه المشاريع الإنشائية الجديدة تضع دبي في مركز رائد على مستوى المنطقة في قطاع الإنشاء والبناء.

وفي أبو ظبي، أعلن سمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، عن أول انتخابات تجرى لاختيار أعضاء المجلس الاتحادي الوطني. وسيكون هذا المجلس من ٤٠ عضواً يتم انتخاب نصفهم بينما يتم تعين النصف البالقي من قبل حكام الإمارات السبع. ويشكل هذا التطور خطوة هامة في عملية الإصلاح وإعادة الهيكلة الجارية حالياً في منطقة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. كما أصدر رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة مرسوماً في شهر أغسطس يسمح لغير المواطنين الخليجيين بملك العقارات في الدولة.

وأعلنت قطر أيضاً عن إنشاء مطار دولي جديد بتكلفة تبلغ ٥,٥ مليارات دولار أمريكي ومن المقرر افتتاحه بحلول عام ٢٠٠٩. ومن المشاريع العقارية الرئيسية الأخرى مشروع «البوابة»، وهو مشروع عقاري عملاق متعدد الاستخدامات يقع في حي الأعمال الجديد في الدوحة ومن المخطط إنجازه خلال ٣ سنوات بتكلفة تبلغ ١٥١ مليون دولار أمريكي. وهناك مشروع ضخم آخر هو مشروع مدينة الوعب بتكلفة تبلغ ١٤٠ مليون دولار أمريكي. وخلال شهر ديسمبر ٢٠٠٥، اتفقت قطر للبترول وشركة ميرسك «Maersk» على خطة جديدة بقيمة ٥ مليارات دولار أمريكي لمزيد من التطوير لحقن الشاهين الساحلي، ومن شأن هذا المشروع أن يرفع الإنتاج النفطي بمعدل ٢٨٢,٠٠٠ برميل يومياً عند إنجازه في أواخر عام ٢٠٠٩.

في مارس ٢٠٠٥، تم منح شركة «جي.جي.سي» اليابانية عقداً لمشروع منطقة الحوية في المملكة العربية السعودية وهو مشروع يشمل بناء أضخم مصنع في العالم لمعالجة الغاز الطبيعي المسال. وتقع الحوية جنوب الظهران وشرق الرياض بالقرب من حقل «غوار» النفطي، ويمثل هذا المشروع أضخم مشروع للغاز الطبيعي في المملكة العربية السعودية على مدى ١٠ سنوات، وهو أول مشروع لمعالجة الغاز غير المرتبط بالنفط من المكان المميق في حفـٰ و«الجوف».

وفي مارس أيضاً اتخذت حكومة المملكة العربية السعودية أول خطوة باتجاه تخصيص المؤسسة العامة لتجهيز المياه المالحة، وهي أكبر مؤسسة في المملكة لتجهيز المياه وذلك من خلال تعيين مجلس إدارة جديد لهذه المؤسسة يضم ممثلين من القطاع الخاص. كما قامت وزارة المالية مع نهاية العام بتخصيص عشرة بنوك إقليمية ودولية للعمل في المملكة.

وفي يوليو ٢٠٠٥، تم تشييد مجتمع جديد للتكريز والبتروكيماويات بتكلفة بلغت ٢,٦ مليارات دولار أمريكي في فوجين «Fujian» بالصين. وهو مشروع مشترك بين سينوبك «Sinopet» (٥٪) واكسون موبيل «Exxon Mobile» (٢٥٪) وأرامكو السعودية (٢٥٪).

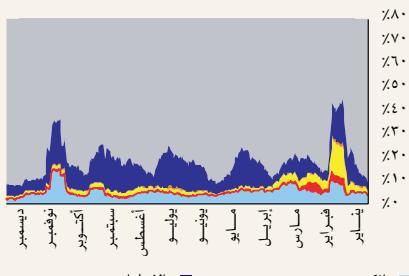
## الجدول البياني رقم (٢): الأداء النسبي مقارنة بالأسواق العالمية



■ مؤشر مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي  
■ مؤشر إس سي آي لأسواق الأسهم العالمية  
■ مؤشر إس سي آي لأسواق العالم الناشئة

المصدر: مؤسسة الخليج للإستثمار، وحدة دراسات الأسهم،  
ومorgan Stanley Capital International.

## الجدول البياني رقم (٣): المساهمات في قيمة الأسهم المتداولة



المصدر: مؤسسة الخليج للإستثمار، وحدة دراسات الأسهم.

ومع عدم تمكن أسواق الأسهم العالمية من تسجيل اتجاه تصاعدي إلا في أواخر العام، جاء أداء أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون أفضل من أداء أسواق الأسهم العالمية بصورة لافقة. وبالمقارنة مع مؤشر مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي (١١٦,٨٪). حقق كل من مؤشر Morgan Stanley ستانلي لأسواق الأسهم العالمية (MSCI World Index) ومؤشر Morgan Stanley ستانلي لأسواق العالم الناشئة (MSCI Emerging Markets) مكاسب أقل بلغت ١٠,٢٪ و ٢١٪ ، على التوالي.

كما شهد نشاط التداول نمواً لافتاً من جديد، حيث واصل ارتفاعه في كل دول المجلس دون استثناء، كما ارتفعت قيمة الأسهم المتداولة خلال العام إلى أكثر من ٢٠٦ مرة قياساً بمستوياتها في العام السابق، حيث بلغت ١٠٨٥,٨ مليون دولار أمريكي لعام ٢٠٠٥ بعد أن كانت قد ازدادت بمعدل ٧٪ مرة في عام ٢٠٠٤ مقارنة بعام ٢٠٠٣.

وكان الارتفاع الكبير في نشاط التداول أكثر وضوحاً في سوق المملكة العربية السعودية التي شكلت نسبة ٨٢٪ من مجموع السيولة المتداولة في المنطقة، مقابل ٩٪ للعام السابق و ٨١٪ للعام الذي قبله. واحتل سوق الإمارات العربية المتحدة المركز الثاني مع أن حصتها قد تضاءلت إلى ١٠٪ من السيولة الإجمالية لأسواق الخليجية مقارنة بنسبة ١٤٪ لعام ٢٠٠٤ و ١٪ لعام ٢٠٠٣.

وقد افتتح مؤشر مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي عام ٢٠٠٥ بما مجموعه ١٣٠ شركة تبلغ قيمتها الرأسمالية المطلقة لقطاع الخاص ١٨٦,٢ مليون دولار أمريكي. ومع إجراء أربع مراجعات فصلية للمؤشر لاحقاً وما ترتب عليها من إضافة بعض العناصر للمؤشر أو حذف بعض العناصر الأخرى منه آخذنا في الاعتبار تزايد بروز أهمية أسهم الشركات الصغيرة، وخاصة في المملكة العربية السعودية، بلغ عدد الشركات التي يشملها المؤشر في نهاية العام ١٥٦ شركة.

## أسواق الأسهم في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية تسليط الضوء على أداء الأسواق

سجلت أسواق الأسهم في كل دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية إرتفاعاً بارزاً في الأداء خلال عام ٢٠٠٥. فقد اختتم مؤشر مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي عام ٢٠٠٥ عند مستوى ٩١٥,٨٪ نقطة مرتفعاً بشكل لافت وبمعدل ١١٦,٨٪ خلال العام. وبعد أداء ذلك المؤشر بمعدل ٦٩,٢٪ في عام ٢٠٠٤، جاء ارتفاعه في عام ٢٠٠٥ ليضيف مزيداً من التأكيد على قوة أسواق الأسهم في دول المجلس التي تجلت خلال السنوات القليلة الماضية.

وقد ساهم سوق الأوراق المالية في المملكة العربية السعودية بمعظم هذا الإرتفاع في الأداء، حيث ساهم بمقدار ٦٩,٧٪ نقطة مئوية من إجمالي الارتفاع في المؤشر الإجمالي للمؤسسة، بينما جاءت السوق الثانية بمساهمة بلغت ١٩,٩٪ نقطة في المرتبة الثالثة لتتفوق بذلك على السوق المالية القطرية التي كانت في المرتبة الثالثة خلال السنتين الماضيتين.

## الجدول رقم ١٢: تحليل المساهمة في العائد

إقبال المؤشر الإجمالي لمؤسسة الخليج للإستثmar بنهاية العام	٩١٥,٨٪
قيمة الأسهم المتداولة (مليون دولار أمريكي)	١٠٨٥,٨٪
قيمة الأسهم المتداولة في العام السابق (مليون دولار أمريكي)	٤٠٨,٧٪
التغير خلال السنة	١١٦,٨٪
التغير خلال السنة السابقة	٦٩,٢٪
القيمة الرأسمالية للسوق (مليون دولار أمريكي)	٤٩٧,١١٪

## المشاركة حسب الدولة

البحرين	٪٠,٧
الإمارات العربية المتحدة	٪١٩,٩
الكويت	٪١٨,٦
عمان	٪٠,٧
قطر	٪٧,٠
المملكة العربية السعودية	٪٦٩,٧

## المشاركة حسب القطاع

قطاع البنوك	٪٤٩,١
قطاع الاتصالات	٪١١,٣
قطاعات أخرى	٪٥٦,٤

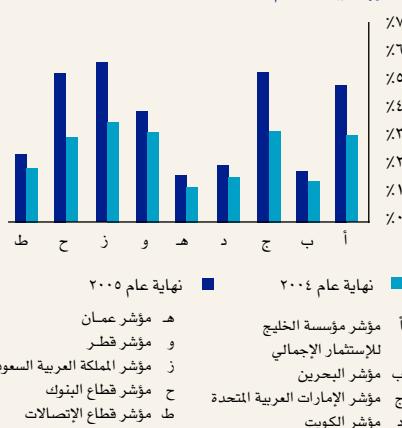
المصدر: مؤسسة الخليج للإستثمار، وحدة دراسات الأسهم.

الجدول رقم ١٣: تحليل المخاطر/ العائد لعام ٢٠٠٥

نسبة شارب	الانحراف المعياري للعوائد اليومية محسباً على أساس سنوي	العائد محسباً على أساس سنوي	
٧,٣	%١٥,٦	%١١٦,٨	مؤشر مؤسسة الخليج للاستثمار الإجمالي
١,٦	%١٤,٥	%٢٥,٨	مؤشر البحرين
٤,١	%٣٣,٩	%١٤٠,٩	مؤشر الإمارات العربية المتحدة
٤,٣	%١٨,٧	%٨٤,٥	مؤشر الكويت
٢,٥	%١٧,٧	%٤٨,٢	مؤشر عُمان
٢,٨	%٣٥,٢	%١٠١,٧	مؤشر قطر
٥,١	%٢٣,٥	%١٢٤,٣	مؤشر المملكة العربية السعودية
٧,٠	%١٥,٥	%١١١,٥	مؤشر قطاع البنوك
٢,٨	%٢٠,٤	%٥٩,٥	مؤشر قطاع الاتصالات
٠,٩	%٨,١	%١٠,٢	مؤشر إم. إس. سي. آي. لأسواق الأسهم العالمية
٢,٣	%١٢,٣	%٣١,٠	مؤشر إم. إس. سي. آي. لأسواق العالم الناشئة

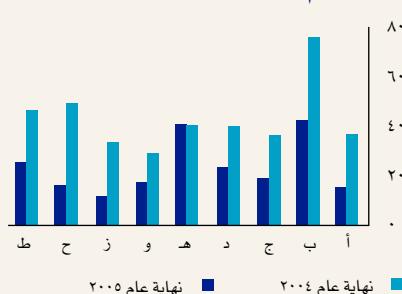
المصدر: مؤسسة الخليج للاستثمار، وحدة دراسات الأسهم، ومورغان ستانلي كابيتال إنترناشونال.

الجدول البياني رقم: ٤  
حركة التغيرات في مضاعف السعر للربحية لعام ٢٠٠٥



المصدر: مؤسسة الخليج للاستثمار، وحدة دراسات الأسهم، والبورصات الإقليمية.

الجدول البياني رقم: ٥  
التغيرات في إيرادات التوزيعات النقدية خلال عام ٢٠٠٥



المصدر: مؤسسة الخليج للاستثمار، وحدة دراسات الأسهم، والبورصات الإقليمية.

#### درجة الترابط بالأسواق العالمية

على عكس الإتجاه الذي كان سائداً تاريخياً حين كانت أسواق المنطقة مرتبطة بشكل سلبي كبير مع بقية الأسواق المالية في العالم، شهد عام ٢٠٠٥ استمراراً للتقارب في أداء الأسواق الذي ساد خلال عام ٢٠٠٤، ولو بدرجة أقل. فقد ارتفع الارتباط المتبادل بين مؤشر «إم إس سي آي» لأسواق الأسهم العالمية ومؤشر «مؤسسة الخليج للاستثمار الإجمالي» من ٤٢+٪ في الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠١ إلى ٧٨+٪ في ٢٠٠٤-٢٠٠١، خلال عام ٢٠٠٥. وعلى نحو مشابه، تحرك الارتباط بين مؤشر «إم إس سي آي» لأسواق العالم الناشئة ومؤشر «مؤسسة الخليج للاستثمار الإجمالي» من ٩٠+٪ في الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠١ إلى ٨٤٪ في عام ٢٠٠٥.

ويتبين من الشكل البياني رقم ٦ أن الارتباط بين الأسعار الفورية لنفط برنت الخام ومؤشر مؤسسة الخليج للاستثمار الإجمالي قد ارتفع إلى ٧٧+٪، خلال عام ٢٠٠٥ مقارنة بمعدل ٧٣+٪، للسنوات الأربع السابقة. أما الارتباط بين الأسعار الفورية لنفط برنت الخام ومؤشر «إم إس سي آي» لأسواق الأسهم العالمية فقد انخفض من ٦٨+٪، للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠١ إلى ٦١+٪، لعام ٢٠٠٥.

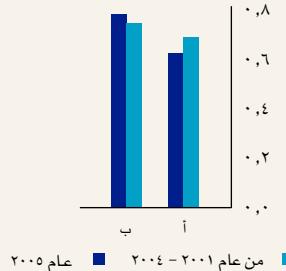
وبدائع من الأداء القوي لمعظم مكونات المؤشر، ارتفعت القيمة الرأسمالية لشركات المؤشر بنهاية العام إلى ٤٩٧,١ بليون دولار أمريكي.

وشهدت الأسواق المالية في كل من البحرين والكويت وعمان ارتفاع درجة التقلب فيها في عام ٢٠٠٥ مقارنة بالسنة الماضية، وذلك بمقاييس الإنحراف المعياري للعوائد اليومية على مدى الفترتين. أما درجة التقلب في الأسواق المالية لقطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة فقد سجلت ارتفاعاً يارزاً خلال العام، وأزدادت في دولة الإمارات إلى أكثر من ثلاثة أضعاف المستوى الذي شهدته خلال الفترة من ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٤، وهذا ما يمثل إلى حد ما تأثيراً جانبياً متوقعاً للأداء القوي لهذه الأسواق.

وبالرغم من ارتفاع درجة تذبذب الأسعار، إلا أن العوائد قد فاقت المخاطر بهامش جيد في كافة الأسواق ما عدا البحرين، وهذا ما يظهر بوضوح من خلال النظر إلى نسبة شارب "Sharp".

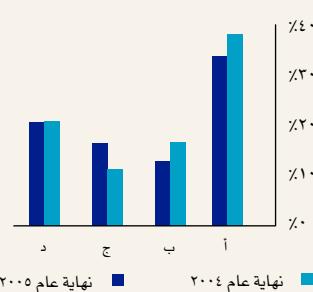
وفي حين أن جزءاً من الارتفاع في أسعار الأسهم خلال عام ٢٠٠٥ كان بالتأكيد مرتبطاً بارتفاع مستويات الأرباح والتوزيعات النقدية المعلنة، إلا أن جزءاً كبيراً منه قد أدى أيضاً إلى ارتفاع مضاعفات السعر للربحية وانخفاض العائد من التوزيعات النقدية، وهي إشارات واضحة لتوقع معدلات نمو مستقبلي أعلى مع إدراك أقل للمخاطر التي تصاحب عادة سلوك المضاربة في الأسواق.

**الجدول البياني رقم: ٦**  
**التغيرات في الارتباط المتبادل مع النفط الخام**



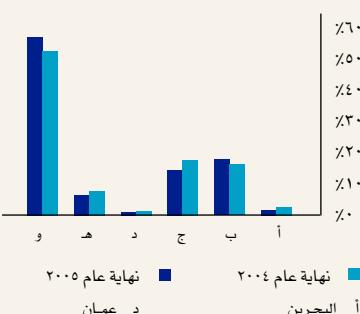
المصدر: مؤسسة الخليج للإستثمار، وحدة دراسات الأسهم، مورغان ستانلي كابيتال إنترناشونال، روبيترز.  
 أ. الأسعار الفورية لنفط برنت الخام مقابل مؤشر إم إس سي آي لأسواق الأسهم العالمية.  
 ب. الأسعار الفورية لنفط برنت الخام مقابل مؤشر مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي.

**الجدول البياني رقم: ٧**  
**التغيرات في أوزان القطاعات**



المصدر: مؤسسة الخليج للإستثمار، وحدة دراسات الأسهم.

**الجدول البياني رقم: ٨**  
**التغير في أوزان الدول**



المصدر: مؤسسة الخليج للإستثمار، وحدة دراسات الأسهم.

**التحول في وزن الأسهم حسب الدولة**

أدت إضافة عدد من الشركات السعودية الجديدة إلى استمرار زيادة حصة المملكة من مؤشر «مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي». ومع الأداء المتميز للسوق المالية لدولة الإمارات العربية المتحدة خلال عام ٢٠٠٥، ازدادت حصتها خلال العام وبشكل رئيسي على حساب السوق المالية الكويتية التي تراجعت في الصحف الأخيرة لأسواق المنطقة.

كما واصل الأداء الجيد للأسهم القطرية دوره في زيادة حصة تلك الدولة من مؤشر «مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي» خلال عام ٢٠٠٥، في حين أن التباطؤ العام في أداء سوق البحرين للأوراق المالية وتراجع حركة إدراج الشركات الجديدة فيه خلال العام قد أدى إلى استمرار انخفاض وزن تلك السوق في المؤشر.

**ختاماً**

نود في ختام هذا الاستعراض للوضع الاقتصادي أن نشير إلى أن عام ٢٠٠٥ قد حمل في طياته طفرة نمو أخرى لمنطقة، وتوسع في نشاط الأعمال وتفاؤلاً بالوضع الاقتصادي. وكما هو الحال في مواقف مشابهة، يميل المستثمرون إلى التقليل من المخاطر وإلى المبالغة في الثقة، حسبما يتضح من أسعار الأصول، خاصة الأسهم، في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية التي تضخمت خلال العام. و بما أن العوامل الاقتصادية الأساسية لمنطقة تبدو متينة، فإن النمو الاقتصادي القوي قد يستمر لبعض سنوات أخرى. ولكن لابد في هذا الإطار من أن نلفت الانتباه إلى أنه يتquin على المستثمرين أن يكونوا مستعدين للتقلبات متزايدة ولحركات تصحيحية قادمة في الأسعار.

**الانخفاض في وزن أسهم البنوك وشركات الاتصالات**

تواصل الشركات في العديد من القطاعات على فتح المجال لاستثمارات القطاع الخاص من مختلف أنحاء المنطقة ، وهذا ما أدى إلى إدراجها في الأسواق المالية لمنطقة، ونتيجة لذلك فإن الهيكل التقليدي لتلك الأسواق قد واصل التغير في عام ٢٠٠٥ . وكان العام السابق قد شهد بداية اتجاه معين، حيث أظهرت كل عملية مراجعة فصلية لمؤشرات مؤسسة الخليج للإستثمار وجود انخفاض متزايد في وزن أسهم البنوك . فقطاع البنوك الذي كان قد اختتم عام ٢٠٠٢ بوزن بلغ ٤٧,٩٪ من مؤشر «مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي»، قد انخفض إلى ٤٠,١٪ من المؤشر المذكور بنهاية عام ٢٠٠٤ ثم سجل مزيداً من الانخفاض إلى ٣٥,٦٪ في عام ٢٠٠٥.

وشهد قطاع الإتصالات إدراج شركتين جديدين خلال العام وهما شركة اتصالات عُمان «عمانلل» وشركة إتحاد اتصالات «موبايلي». غير أن حصة قطاع الإتصالات من إجمالي القيمة الرأسمالية للشركات المدرجة في الأسواق المالية لمنطقة، حسبما هي ممثلة في مؤشر «مؤسسة الخليج للإستثمار الإجمالي»، قد انخفضت إلى ١٢,٤٪ في عام ٢٠٠٥ من ١٧,٥٪ في عام ٢٠٠٤. أما القطاعات التي اكتسبت وزناً إضافياً خلال العام فكانت قطاعات الصناعة والإستثمار والعقار.



# استعراض الوضع المالي

## هدفنا المالي:

تحقيق أقصى قيمة ممكنة لاستثمار المساهمين على المدى الطويل من خلال أداء مالي تميّز على الدوام، مع الحفاظ على وضع مالي قوي.

## هدف أدائنا المالي:

تحقيق النمو المستهدف لكل من الإيرادات والعائد على حقوق المساهمين بصورة منتظمة، مع توزيع أرباح الأسهم المناسبة.

## هدف وضعنا المالي:

الادارة الفعالة لمختلف أنواع المخاطر المرتبطة بأعمالنا، والحفاظ على مستوى جودة الأصول، وقوة القاعدة الرأسمالية والسيولة، وتحقيق النمو المستهدف للموجودات.

### تحليل صافي الإيرادات

#### صافي إيرادات الفوائد وإيرادات مشابهة

تحقيق إيرادات الفوائد من محفظة أوراق الدين، وصناديق الائتمان والقرض، والعائد على الرصيد القائم المستحق من المساهمين، وإيرادات أسواق النقد.

وقد ظل إيراد الهامش من محفظة أوراق الدين مساهماً رئيسياً هاماً في إيرادات الفوائد.

وارتفع إجمالي إيرادات الفوائد والإيرادات المشابهة خلال عام ٢٠٠٥ بنسبة ١٧٪ إلى ١٩١,٨ مليون دولار أمريكي. ونتيجة للزيادة البالغة ٦٦,٥٪ في مصاريف الفوائد بسبب ارتفاع أسعار الفائدة، بلغ صافي إيرادات الفوائد ٢٠,٦ مليون دولار أمريكي.

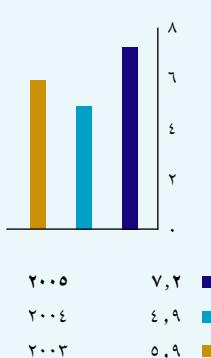
ويدرج صافي إيرادات الفوائد بعد استقطاع التكالفة التمويلية للإستثمارات غير المدرة للفائدة والتي يستخلص منها الإيراد على شكل توزيعات أرباح نقدية ومكافآت رأسمالية وحصة من الأرباح، والتي تدرج ضمن الفئة المناسبة من بند «إيرادات الاستثمار والإيرادات التشغيلية الأخرى».

ونجحت المؤسسة في تخفيف التأثير السلبي للاتجاه التصاعدي لأسعار الفائدة من خلال أدوات التقطيع والحماية ضد الزيادة المحتملة في أسعار الفائدة، وقد تعم حماية جزء رئيسي من أوراق الدين المقتناة بسعر فائدة ثابت والأجل طويل ضد هذه المخاطر. وهذا ما مكن المؤسسة أيضاً من جني الإيرادات المستقبلية في أكثر الأوقات ملاءمة. لكن إيراد الهامش على الأوراق المالية المتاحة للبيع انخفض في عام ٢٠٠٥ مع استبدال الأصول المستحقة الأجل بأخر أقل هاماً.

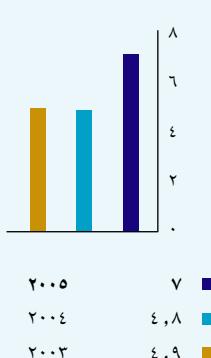
سجل صافي ربع مؤسسة الخليج للاستثمار في عام ٢٠٠٥ مستوى قياسياً تاريخياً بلغ ٢٧٢,٨ مليون دولار أمريكي، ما يمثل زيادة بمبلغ ٤٪ ١٣٧ مليون دولار أمريكي أو بنسبة ١٠,٥٪ مقارنة بالعام السابق. ويمثل صافي الربح عائدًا بنسبة ٢٢,٥٪ على متوسط حقوق المساهمين المعدلة مقارنة بنسبة ١٢,٣٪ لعام ٢٠٠٤، وعائدًا على رأس المال المدفوع بنسبة ٤٪ ٣٦,٤ مقارنة بنسبة ١٨,١٪ في العام السابق.

ولقد كان عام ٢٠٠٥ عاماً من التحدى بالنسبة للإسثمارات المستندة إلى تحقيق هامش، وذلك نتيجة لمناخ أسعار الفائدة المتزايدة الذي شهدته المؤسسة خلال العام. غير أن حيوية هيكل أصول المؤسسة وقوة استثماراتها الأساسية والمزيج المتتنوع لأنشطتها الاستثمارية قد وفرت للمؤسسة مرونة كافية لتحقيق مستوى أعلى من الربحية. أما صافي إيرادات الفوائد فقد انخفض بنسبة ٣٪ مقارنة بالعام السابق، ولكن ارتفاع إيرادات الاستثمار والإيرادات التشغيلية الأخرى بنسبة ١٦,٣٪ مقارنة بعام ٢٠٠٤ يؤكد قوة الفلسفة الاستثمارية لدى المؤسسة.

### ربح التشغيل مقسوماً على مصروفات التشغيل



### صافي الربح مقسوماً على مصروفات التشغيل



### إيرادات الاستثمار والإيرادات التشغيلية الأخرى

سجلت إيرادات الاستثمار والإيرادات التشغيلية الأخرى زيادة قياسية بنسبة ١٦٣,٣٪ مقارنة بعام ٢٠٠٤ لتصل إلى ١٢٠٩,١ مليون دولار أمريكي. فقد كان من شأن القيد بالاستراتيجيات المناسبة للاستثمار في الأسهم الخليجية وبيعها، جنباً إلى جنب مع النمو القوي في أداء المشاريع والتوزيع الملائم للإصدارات، أن ساهم في تحقيق النتائج الممتازة لهذا العام. ويتضمن الإيضاح رقم (١٨) حول البيانات المالية تحليلًا مفصلاً لإيرادات الاستثمار والإيرادات التشغيلية الأخرى. وقد تناولنا في الفقرات اللاحقة من هذا التقرير المكونات الرئيسية لإيرادات الاستثمار والإيرادات التشغيلية الأخرى.

ارتفاع صافي أرباح الأوراق المالية للمتجارة والصناديق المدارة إلى ٦٠,٦ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٠٥، أي بزيادة نسبتها ٧٦,٦٪ مقارنة بالعام السابق.

وقد شكلت الإيرادات المحققة من صناديق التحوط وصناديق العقود المسقية المدارة المكون الأساسي لهذه الفتة من الإيرادات، حيث بلغت ٢,٣ مليون دولار أمريكي. وهذه الاستثمارات تعطي نطاقاً واسعاً من الاستراتيجيات ومن ضمنها استراتيجية القيمة النسبية، واستراتيجية الموقف الناشئة عن الأحداث، واستراتيجيات الشراء - البيع على المكشوف، واستراتيجية الاقتصاد العالمي الكلي. وتدار هذه الاستثمارات من قبل مجموعة متعددة من المدراء الخارجيين. بينما بلغت أرباح التعامل من محفظة الأسهم الخليجية ٢٢,٢ مليون دولار أمريكي خلال عام ٢٠٠٥. مرتفعة بدعم من الأداء القوي للأسوق الإقليمية. أما الرصيد المتبقى من إيرادات هذه الفتة من الاستثمارات فهو يمثل أرباحاً من محافظ المتجارة بالسندات والصناديق المدارة ومحفظة صناديق الأسواق التقدية.

وسجلت محفظة الأوراق المالية للإستثمار ربحاً قوياً بلغ ٤٧,٢ مليون دولار أمريكي، ما يمثل زيادة بنسبة ١٩٥٪ مقارنة بالسنة السابقة. وقد تحققت نسبة ٧١,١٪ من صافي الربح من بيع بعض مكونات محفظة الأسهم الخليجية الخاصة بالمؤسسة. وقد مثلت الأسهم القطرية والسعودية معظم الأرباح المحققة، بينما ساهمت الأسهم الأخرى والسندات القابلة للتحويل بنسبة ١,١٪، في حين تحققت النسبة الباقية من صافي الربح وقدرها ١٧,٨٪ من محفظة أوراق الدين.

وقد واصل نشاط السوق النقدي تحقيق إيرادات فوائد قوية في عام ٢٠٠٥، حيث سجلت نمواً يستحق الثناء بلغ ٢,٩٪ مقارنة بالعام السابق.

وحقق الرصيد القائم «للمستحقات من المساهمين» والنائمة عن بيع بنك الخليج الدولي في عام ٢٠٠١ عائدًا تناهياً بلغ حوالي ٢٪، وقد انخفض الإيراد من هذه المستحقات إلى ٢,٥ مليون دولار أمريكي من ٨ مليون دولار في عام ٢٠٠٤ نتيجة لانخفاض الرصيد القائم المستحق. (وقد وردت تفاصيل هذه العملية في الإيضاح رقم (٧) حول البيانات المالية).

كما عدلت المؤسسة إلى الاستثمار في صناديق الائتمان كأدوات بديلة لمحفظة القروض، حيث تحقق صناديق الائتمان عوائد ممتازة معدلة بأوزان المخاطر. ونتيجة لذلك، فإن الإيرادات من هذه الصناديق، والتي تشكل ما يزيد عن ٤,٢٪ من مجموع بند الإيرادات من القروض وصناديق الائتمان، قد سجلت زيادة بنسبة ٦١,١٪ مقارنة بالعام السابق. أما الإيرادات من محفظة القروض التي أخذ حجمها في الإنخفاض فقد ظلت عند مستواها للعام السابق تقريباً وبلغت ١,٥ مليون دولار أمريكي نتيجة لزيادة في أسعار الفائدة.

ويتضمن الإيضاح رقم (٢٢-٢) حول البيانات المالية شرحاً مفصلاً لفجوة حساسية معدل الفائدة بالنسبة للمؤسسة. وقد تم الحدّ من مخاطر فروقات أسعار الفائدة بفضل الفرق المحدود بين إعادة تسعير معظم موجودات ومطلوبات المؤسسة.

### **مصادر التشغيل**

تظل إدارة المصادر تشغيل تمثل أولوية بالنسبة للمؤسسة، فتحن نوافذ ممارسة تركيز مكثف وانضباط شديد في هيكل التكاليف من خلال إدارة المصادر المترددة، مع تحسين الكفاءة في ذات الوقت من خلال الاستثمار في التكنولوجيا والنظم والتدريب.

وقد بلغت نسبة الإنتاجية، التي تمثل ربع التشغيل مقسوماً على مصادر التشغيل، ٢٠٠٥ مرة في عام ٢٠٠٤، وهذا ما يمثل زيادة هامة مقارنة بالسنوات السابقة. وبلغت نسبة صافي الربح، بعد استقطاع المخصصات للسنة، مقسوماً على مصروفات التشغيل أيضاً، ٧ مرة في عام ٢٠٠٥ مقابل ٤،٨ مرة في عام ٢٠٠٤.

وتكون مصروفات التشغيل من تكلفة العمالة والمزايا الوظيفية، وإيجارات المبني، ونظم المعلومات الآلية وغيرها من المصادر. وتتضمن تكاليف الموظفين، وهي المكون الرئيسي لمصروفات التشغيل، تعويضات الحواجز التي تتفاوت حسب الأداء الفردي وأداء المؤسسة ككل. أما تكاليف نظم المعلومات فهي تشمل الإنفاق المتعلق بالتطوير المستمر لنظم الكمبيوتر.

وتقتيد المؤسسة بسياسة من الانضباط المالي المستشدد عند تقييم وإدارة الاستثمارات في المشاريع، باحثة عن مشاريع توفر معدل عائد تجاري. وتجدر الإشارة إلى أن العديد من المشاريع التي تساهم فيها المؤسسة هي بطيئتها مشاريع طويلة الأمد وما زالت في مرحلة البداية، ومن المتوقع للإيرادات من هذه المشاريع أن تنمو مع نضوجها.

وبلغ الإيراد من توزيعات الأرباح ٢١،٦ مليون دولار أمريكي، أي ما يمثل زيادة بنسبة ١٠٧،٧٪ مقارنة بالعام السابق. ويكون هذا البالغ من إيرادات المساهمات في صناديق الأسهم ومحافظة الأسهم والصناديق المدارة والاستثمارات في المشاريع.

وبلغت الأتعاب والعمولات والإيرادات المختلفة ما مجموعه ١٨،٥ مليون دولار، أي بزيادة نسبتها ٢١،٢٪ مقارنة بالعام السابق. وقد تحققت هذه الأتعاب من أنشطة الاستشارات المالية وخدمات تعهد الإصدارات وإدارة الصناديق وتطوير المشاريع. وتهدف وحدة التسويق في المؤسسة إلى تزويد قاعدة عملائها الإقليميين بمجموعة متنوعة من المنتجات المالية المتاحة في الأسواق الدولية. إضافة إلى تسويق المنتجات الاستثمارية المطورة داخلياً في المؤسسة إلى عملاء داخل وخارج المنطقة. وستواصل المؤسسة تركيزها على زيادة وتوزيع إيراداتها من الأتعاب بهدف تنويع مصادر الإيرادات من الأصول الأقل مخاطراً والتي تتطلب استخدامات أقلٌ برأس المال.

وتحقق المؤسسة صافي ربح بلغ ٤٥ مليون دولار أمريكي من بيع بضعة مشاريع (٣٦ مليون دولار أمريكي) ومن التصفية الجزئية لاستثمارات مسيرة في ثلاثة مشاريع متاحة للبيع (٤١،٤ مليون دولار أمريكي).

وقد ازداد الإيراد من الاستثمارات في الصناديق العالمية لأسهم شركات الملكية الخاصة إلى ٢٦،٧ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٠٥، مرتقاً من مستوى البالغ ١٥،٨ مليون دولار للعام السابق. وتعتقد إدارة المؤسسة بأن من المرجح للانتعاش التدريجي الذي شهدته قطاع أسهم شركات الملكية الخاصة خلال عام ٢٠٠٥ أن يستمر في المستقبل.

وسجلت الإستثمارات والمساهمات في المشاريع أرباحاً مميزة بمبلغ ٨٩،١ مليون دولار أمريكي، أي بزيادة نسبتها ٢٤٠،١٪ عن السنة السابقة. ويمثل هذا المبلغ أساساً حصة المؤسسة في أرباح الشركات التابعة والزميلة غير المجموعة. واضافة إلى ذلك، بلغت إيرادات التوزيعات النقدية لعام ٢٠٠٥ ما مجموعه ١٢،٣ مليون دولار أمريكي وتم إدراجها ضمن بند «إيراد من توزيعات أرباح». ويمكن أن يعزى الأداء الممتاز خلال العام بصورة رئيسية إلى زيادة هوامش التشغيل للعديد من الشركات ضمن محفظة استثمارات المؤسسة في المشاريع. وحيث أن للمؤسسة تمثيل في مجلس إدارة معظم الشركات ضمن هذه المحفظة، فإن فريق الاستثمار المباشرة في المشاريع يلعب دوراً نشطاً في الإدارة الاستراتيجية لهذه الشركات ويراقب أداءها باستمرار.

**الأوراق المالية للاستثمار**

تمثل محفظة الأوراق المالية للاستثمار نسبة ٦٥٤٪ من مجموع موجودات الميزانية العمومية للمؤسسة وذلك كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥. وقد سجلت هذه المحفظة صافي انخفاض بلغ ١٢٪ خلال العام، وهو انخفاض يرجع في معظمها إلى الإستحقاقات ضمن محفظة أوراق الدين والتي عوض عنها جزئياً الزيادة الهامة في الأصول غير المتعلقة بالدين ضمن هذه المحفظة. وكانت المؤسسة قد أنشأت هذه المحفظة لتوفير عائد / هامش ربح مستقر، وكاحتياطي سيولة إضافية. وحيث أن نسبة ٧٢٪ من المحفظة مخصصة للأوراق المالية ضمن منطقة أمريكا الشمالية وأوروبا وتقطي نطاقاً واسعاً من القطاعات، فإن تنويع المخاطر الجغرافية ومخاطر القطاعات يتحقق في مواجهة الاستثمارات الأخرى للمؤسسة في دول مجلس التعاون الخليجي. وتكون محفظة الأوراق المالية للاستثمار في معظمها من أدوات الدين الصنفية في مرتبة استثمارية والقابلة للتسويق. وقد بلغت الاستثمارات في الأسهم والصناديق ٤١٤,٨ مليون دولار أمريكي، وهذا ما يشكل أقل من ٢٠٪ من حجم هذه المحفظة.

وبلغت القيمة الإجمالية للأوراق المالية للاستثمار ٤٠٦٢ مليون دولار أمريكي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ مقارنة بمستواها البالغ ٤٦٣٦,١ مليون دولار كما بنهاية عام ٢٠٠٤. وتشتمل محفظة الأوراق المالية للاستثمار على الأوراق المالية المتاحة للبيع بقيمة ٣٨١٥,٦ مليون دولار أمريكي وأوراق مالية تحتفظ بها المؤسسة حتى تاريخ الاستحقاق بمبلغ ٢٤٦,٤ مليون دولار أمريكي. وتمثل نسبة ٩٥٪ تقريباً من أوراق الدين ضمن محفظة الأوراق المالية للاستثمار سندات بسعر فائدة متغير أو سندات بسعر فائدة ثابت تمت مبادلتها بسندات بسعر فائدة متغير من خلال عقود مبادلة أسعار الفائدة. أما الرصيد المتبقى فيتضمن أوراقاً مالية تحمل سعر فائدة ثابت وذات أجل أقصر.

**تحليل الميزانية العمومية**

إنسجاماً مع هدفنا الرامي إلى الاستخدام الأمثل لرأس المال من خلال زيادة إجمالي الموجودات والتركيز على معيار العوائد المعدلة بأوزان المخاطر أثناء اتخاذ القرارات المتعلقة بتخصيص الأصول، بلغ مجموع الموجودات خلال العام ٧٤٤٥ مليون دولار أمريكي، مرتقاً بنسبة ٢٪ عن مستوى في العام السابق. وقد شهد عام ٢٠٠٥ توسيعاً أكثر توازناً في الموجودات، حيث سجل كل من نشاط الاستثمار المباشر والأوراق المالية للمتأخرة والصناديق المداررة ومحافظة صناديق الأسهم نمواً ملحوظاً، بينما سجلت الأوراق المالية للاستثمار إنخفاضاً. وسعت المؤسسة إلى مزيد من التوسيع في مصادر الإيرادات خلال العام من خلال الاستثمار في منتجات تتمتع بخصائص فائقة من حيث معادلة العوائد المرجحة بأوزان المخاطر. كما حدث مزيد من الإنخفاض في رصيد «المستحقات من المساهمين» بمبلغ ١٤١,٩ مليون دولار أمريكي خلال عام ٢٠٠٥.

وتواصل المؤسسة تركيزها الاستراتيجي على دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية والشركاء الرئيسيين لتلك الدول في العالم الصناعي. وقد ورد التوزيع الجغرافي لموجودات المؤسسة في الإيضاح رقم (٦-٢٢) حول البيانات المالية.

وتقدم الأجزاء التالية من التقرير تفاصيل حول قئات الموجودات الأساسية للمؤسسة.

**مخصصات خسائر اجتماعية**

تحتفظ المؤسسة بمستوى معين من المخصصات لمقابلة الخسائر المرتبطة بطبيعة أنشطة المؤسسة، والتي نعتقد بأنها خسائر محتملة ويمكن تقديرها بشكل معقول. ونظرًا للطبيعة المتغيرة للأنشطة التي تزاولها المؤسسة، فإن هذه الخسائر قد تنشأ من أنشطة الإقراض والخزينة والاستثمار، علماً بأن تقدير الخسائر غير مؤكد بطبيعته ويعتمد على الكثير من العوامل ومن ضمنها الأوضاع العامة والأوضاع الاقتصادية الكلية والسياسية، وتغير التصنيف الاجتماعي، وتركيزات المخاطر، والتغيرات الهيكيلية في القطاعات وغيرها من العوامل الخارجية الأخرى مثل المتطلبات القانونية والرقابية. وتقوم المؤسسة بمراجعة مثل هذه العوامل وتعيد تقييم كفاية المخصصات دورياً.

ونتيجة لسياسة المحفظة التي تتبعها بشأن المخصصات، بلغ صافي المحمول على نتائج الأعمال في صورة مخصصات خسائر خلال العام ١١,٤ مليون دولار أمريكي مرتقاً بمبلغ ٦,٣ مليون دولار عن المبلغ المحمول في عام ٢٠٠٤.

وتضمنت المخصصات التي تم تكوينها خلال العام مبلغ ٧,٧ مليون دولار يتعلق بالاستثمارات والمساهمات في المشاريع، وبلغ ٥ مليون دولار يتعلق بانخفاض قيمة صناديق أسهم الشركات الخاصة غير المدرجة، ومخصصاً عاماً بمبلغ ١,٨ مليون دولار يمثل نسبة ٢٪ على التوظيفات لدى المؤسسات المالية غير المصرفية طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي. أما المخصصات البالغة ١ مليون دولار والتي تم تكوينها مقابل أوراق دين معينة خلال السنوات السابقة فقد تم ردّها في عام ٢٠٠٥ بفضل تحسن القيمة السوقية لتلك الأوراق. كما تم خلال العام ردّ مبلغ ١,١ مليون دولار أمريكي يتعلق بالقروض والضمادات، وبلغ ١ مليون دولار يتعلق بالحسابات المدينة.

وقد ورد تحليل تفصيلي لهذه المخصصات في الإيضاح رقم (١٩) حول البيانات المالية.

وتجلّى الجودة العالية لهذه المحفظة من خلال الأرباح غير المحققة المرتبطة بالمحفظة، فهناك أرباح غير محققة بقيمة ٤١٧,٤ مليون دولار أمريكي تتعلق بالأوراق المالية للاستثمار المتاحة للبيع قد تم إدارجها ضمن حقوق المساهمين في نهاية عام ٢٠٠٥. وضمن فئة الأوراق المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، تتجاوز القيمة العادلة لهذه الاستثمارات قيمتها الدفترية بحوالي ٢,٢ مليون دولار.

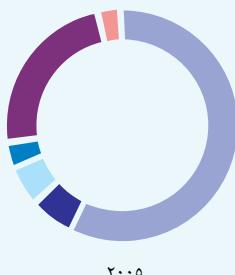
وهذه الزيادات الهامة في القيمة السوقية دليل على الجودة الفاقعة لمكونات هذه المحفظة، وضمن فئة الأوراق المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق أيضاً، تم رد مخصصات بمبلغ ١ مليون دولار خلال العام نتيجة لتحسين جودة الأوراق المالية ذات العلاقة. وقد ورد في الصفحة (٣٨) وفي سياق مناقشة إدارة المخاطر، تحليل للمخاطر الائتمانية لمحفظة الأوراق المالية للاستثمار، بينما وردت التفاصيل الأخرى حول ذلك، بما فيها بيان تصنيف الأوراق المالية للاستثمار، في الإيضاح رقم (٥) حول البيانات المالية. وت تكون ما نسبته ٥٥٪ من الإستثمارات في هذه المحفظة من استثمارات ضمن القطاع المصرفي والمالي وحوالي ١٦٪ في القطاع الحكومي.

#### القروض وصناديق الائتمان

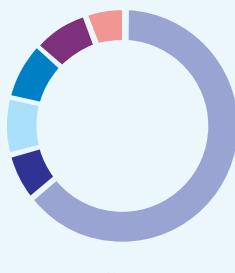
يشمل هذا البند القروض والتسهيلات الائتمانية البالغة قيمتها ٢٩,٧ مليون دولار أمريكي، والاستثمارات في صناديق الائتمان بمبلغ ٤٥٠ مليون دولار. وقد انخفض رصيد القروض القائمة بنسبة ٤٪ مقارنة بالعام السابق، وذلك انسجاماً مع القرار الاستراتيجي بالتوقف عن هذا النوع من النشاط والسماح ببقاء القروض القائمة حتى تواريخ استحقاقها. علماً بأن نسبة ١,٤٥٪ من القروض القائمة حالياً تستحق بنهائية عام ٢٠٠٦. إن صناديق الائتمان، التي تدر هامش أعلى مقارنة بمحفظة قروض المؤسسة وتدار من قبل مدراء صناديق دوليين ذوي خبرة طويلة وكفاءة عالية وتحقق عوائد أفضل مرجحة بأوزان المخاطر.

# تحقيق أقصى قيمة لـاستثمارات المساهمين

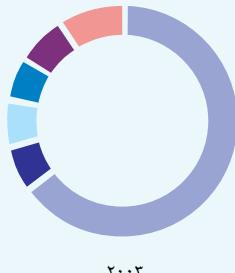
**بيان فئات الموجودات**



٢٠٠٥



٢٠٠٤



٢٠٠٣

	٢٠٠٢	٢٠٠٤	٢٠٠٥
الأوراق المالية للاستثمار	٦٤,٦%	٦٣,٩%	٥٤,٦%
القروض وصناديق الائتمان	٢٦,٧%	٢٦,٨%	٢٦,٤%
الأوراق المالية للمتاجرة والصناديق المداررة	٦٦,٢%	٨٨,٢%	١٥,٢%
الاستثمارات في المشاريع ومساهمات الأوراق المالية وصناديق الأسهم	٦٦,٣%	٨٨,٣%	١٢,٤%
الأسهم وصناديق الأسهم	٧٧,٠%	٧٧,٩%	٨٨,٣%
الودائع لدى البنوك وموجودات أخرى تحمل فائدة	٩٩,٢%	٧٤,٩%	٣,١%
فئات الموجودات الأخرى	٣,١%	٠,٣%	٠,٣%

**الأوراق المالية للمتاجرة والصناديق المداررة**  
سجلت محفظة الأوراق المالية للمتاجرة والصناديق المداررة نمواً بنسبة ٤٪ لتبلغ ١١٢٩,١ مليون دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠٠٥. ويكون معظم حجم هذه المحفظة من استثمارات في نطاق متتنوع من استراتيجيات الأصول البديلة التي يديرها مجموعة متعددة من المدراء الخارجيين. وتنتمي محفظة الاستثمار في استراتيجيات الأصول البديلة بصورة مستمرة، كما تعاد هيكلتها من حين آخر لتناسب أهداف المؤسسة من حيث معادلة العائد إلى المخاطر، مع السعي نحو توسيعها تدريجياً تبعاً لمعدلات النمو المستهدفة. وقادت المؤسسة باستثمار مبالغ جديدة قدرها ٥٠٦,١ مليون دولار أمريكي في هذه المحفظة خلال عام ٢٠٠٥، مما رفع إجمالي الاستثمارات في استراتيجيات الأصول البديلة والصناديق الأخرى إلى حوالي ٩٧٤,٣ مليون دولار أمريكي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥. وقد سجل صندوق الاستراتيجيات البديلة، الذي تديره مؤسسة الخليج للاستثمار بالتعاون مع مدراء ذوي سمعة دولية عالية، سنة أخرى من الأداء الناجح.

ويقوم فريق إدارة الأصول في المؤسسة بإدارة محفظة المتاجرة الخاصة بالمؤسسة، وتغطي هذه المحفظة أسواق السندات والأسهم الخليجية. وهذه المحفظة التي تبلغ قيمتها ١٤٩,٦ مليون دولار أمريكي تتكون من استثمارات في صندوقي سندات بقيمة ١٠٧,٩ مليون دولار أمريكي واستثمارات بحوالي ٤١,٧ مليون دولار أمريكي في أسواق الأسهم الخليجية. وتظل المؤسسة ملتزمة بالتوجه التدريجي في محفظة أوراق الدين والأسهم لشركات دول المجلس مستفيدة من معرفتها الفريدة بالمنطقة. وقد وردت تفاصيل محفظة الأوراق المالية للمتاجرة في الإيضاح رقم (٤) حول البيانات المالية، علماً بأن الأوراق المالية للمتاجرة والصناديق المداررة تدرج في البيانات المالية بقيمتها السوقية.

وبلغ مجموع مخصصات خسائر القروض، بما في ذلك كفالات القروض، ٤ مليون دولار أمريكي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥. وبلغت المخصصات المحددة المكونة لمخاطر أطراف مقابلة ٢,٣ مليون دولار، في حين بلغت المخصصات العامة ١,٧ مليون دولار. وقد تم تكوين كامل المخصصات المحددة البالغة ٢,٣ مليون دولار مقابل قروض وكفالات ومخاطر مرتبطة بالاستثمارات في المشاريع. ويتم تكوين المخصصات المحددة للقروض بحيث تغطي كامل الخسارة المقدرة المحتملة، بينما يتم تكوين المخصصات العامة لنقطة الخسارة المستقبلية المحتملة والتي لم يتم تحديدها بعد. وتقوم سياسة المؤسسة على شطب القروض بعد استفادذ كافة الوسائل الممكنة لإعادة جدولتها أو تحصيلها وبعد أن يتضح بخلاف ذلك أن إمكانية تحصيلها في المستقبل أصبحت بعيدة جداً. وكما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٤، لم تكن هناك قروض غير مؤدية ضمن محفظة قروض المؤسسة.

## **الودائع لدى البنوك وموجودات أخرى تحمل فائدة**

بلغ مجموع الودائع لدى البنوك وفي السوق النقدية ٥٨٢,٤ مليون دولار أمريكي كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥. ويشكل مبدأ المعاملة بالمثل سمة أساسية لسياسةنا الخاصة بالإيداعات لدى البنوك. وقد ورد في الإيضاح رقم (٢٢) حول البيانات المالية بيان استحقاق الودائع، حيث يتضح من الجدول أن كل الودائع لدى البنوك كانت تستحق خلال سنة واحدة، ومنها ٤٧٤,٨ مليون دولار كانت تستحق خلال ثلاثة أشهر. وكانت ما نسبته ١٤,٧ % فقط من مجموع الودائع لدى مؤسسات مالية غير مصرافية. أما الموجودات السائلة الأخرى في الميزانية العمومية فقد اشتملت على نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك بمبلغ ٧,٥ مليون دولار أمريكي.

وتنظر الودائع لدى البنوك وفي السوق النقدية بعد استقطاع المخصصات البالغة ١,٨ مليون دولار أمريكي تمثل مخصص عام بنسبة ٪٢ طبقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي بشأن الودائع لدى مؤسسات مالية غير مصرافية والتي بلغت ٦,٨٧ مليون دولار أمريكي كما بنهاية عام ٢٠٠٥.

## **صناديق الأseم**

بلغ حجم محفظة صناديق الأسهم ١٨٤,٥ مليون دولار أمريكي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥، مرتقاً بنسبة ١٠,٢ % مقارنة بالعام السابق. وتستثمر المؤسسة هذه المحفظة بصورة رئيسية في الأسهم ذات الطبيعة التمويلية المشتركة وفي نطاق واسع من صناديق أسهم الشركات الخاصة غير المدرجة المدارة خارجياً. وتستثمر هذه الصناديق في عمليات الاستحواذ المملوكة وغير المملوكة بالذين، وفي عمليات الخصخصة وإعادة الرسملة، والشركات ذات النمو السريع، وعمليات تمويل التوسيع في الأعمال، وحالات التحول في الاتجاه، وغيرها من الحالات الخاصة للأسهم.

وباستثناء الاستثمار في الأسهم المدرجة، حيث تكون قيمتها العادلة معروفة إلى حد موثوق به، فإن الاستثمارات في صناديق الأسهم تدرج بسعر التكلفة. وقد يلفت المخصصات لحالات الانخفاض غير المؤقت في القيمة، والتي تحدد على أساس كل حالة على حدة ٢٢,٨ مليون دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠٠٥. وتم خلال العام التعيم بمخصصات إضافية بمبلغ ٥ مليون دولار مقابل الانخفاض المتوقع في قيمة استثمارات معينة. وقد وردت تفاصيل صناديق الأسهم في الإيضاح رقم (٨) حول البيانات المالية.

## **الاستثمارات والمساهمات في المشاريع**

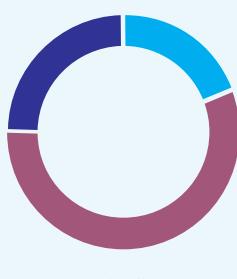
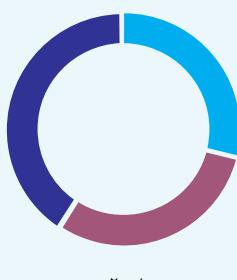
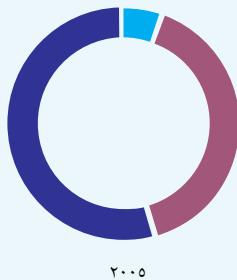
بلغت الاستثمارات والمساهمات في المشاريع ٧٣٦,٢ مليون دولار أمريكي بنهاية عام ٢٠٠٥، أي ما يمثل زيادة بنسبة ٦٩,٢ % مقارنة بمبلغ ٤٣٥,٢ مليون دولار كما بنهاية عام ٢٠٠٤.

ويشمل هذا البند مزيجاً من الاستثمارات في شركات تابعة خليجية وشركات تابعة أخرى غير مجموعة، وكذلك حصة أسهم في شركات بدول مجلس التعاون الخليجي.

ولقد قام فريق الاستثمار المباشرة خلال العام بعمليات استثمار في أحد عشر مشروعًا جديداً. ومن الاستثمارات الجديدة التي أضيفت إلى هذه المحفظة خلال العام استثمارات في مشاريع متعددة تشمل البرتوكيمائيات والخدمات المالية والمعادن والإتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

وازداد صافي المخصصات خلال العام بمبلغ ٥,٨ مليون دولار. وقد نشا هذا عن تكوين مخصصات بمبلغ ٧,٧ مليون دولار أمريكي خلال العام وعن استخدام مخصصات بمبلغ ١,٩ مليون دولار أمريكي. وقد ورد في الإيضاح رقم (٩) حول البيانات المالية تحليل تفصيلي لهذه المحفظة والمخصصات المتعلقة بها. كما وردت في الصفحة (٧٤) من هذا التقرير قائمة بالاستثمارات المباشرة للمؤسسة في منطقة مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

**بيان استحقاق القروض  
وصناديق الائتمان**

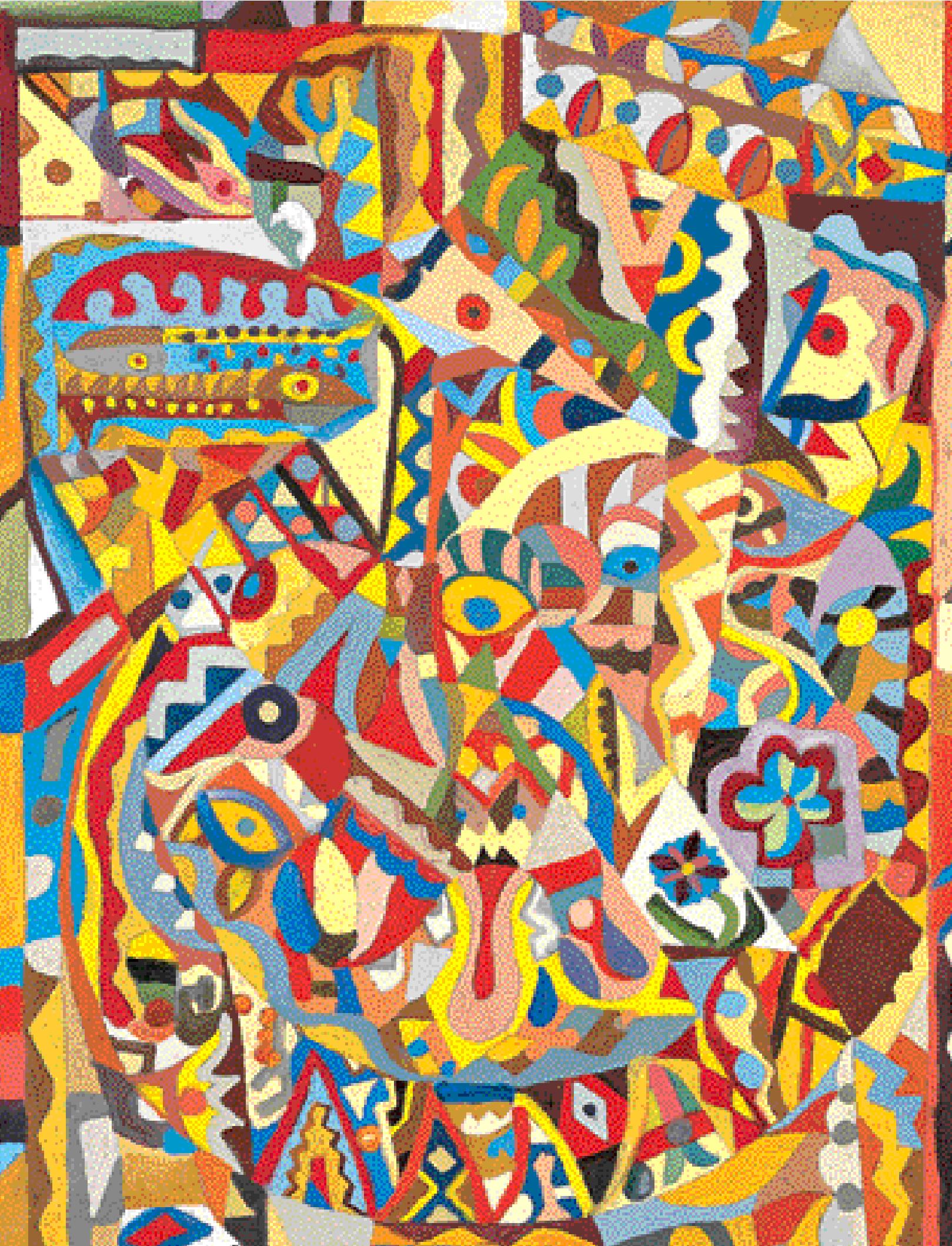


السنة	أجل واحد سنة	من سنة إلى ٥ سنوات	أكثر من خمس سنوات
٢٠٠٣	٢٨,٩	٣٠,٢	٤٠,٩
٢٠٠٤	٢٨,٩	٣٠,٢	٤٠,٩
٢٠٠٥	٥٤,٢	٤٠,٤	١٨٦,٩

**العقارات والموجودات الأخرى**  
بلغ إجمالي الموجودات الأخرى، شاملة العقارات والموجودات الثابتة، ما مجموعه ١٨٦,٩ مليون دولار كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥، ومنها مبلغ ٢١,٩ مليون دولار للعقارات والموجودات الثابتة الأخرى. أما المبلغ المتبقى وقدره ١٦٥ مليون دولار فهو يمثل الفوائد المتراكمة والرسوم المستحقة القبض، والمشتقات المالية للتحوط، ومكافأة نهاية الخدمة للموظفين، والذمم المدينية، والمصروفات المدفوعة مسبقاً وموجودات متعددة أخرى، وقد وردت تفاصيل هذه الأصول في الإيضاح رقم (١٠) و(١١) حول البيانات المالية.

وقد وردت لاحقاً، في سياق تناول إدارة المخاطر، مناقشة أكثر تفصيلاً لسيولة التمويل، ومختلف المخاطر المرتبطة بأشطحة أعمالنا، وكفاءة رأس المال للمؤسسة.

**المستحقات من المساهمين**  
بلغت المستحقات من المساهمين ٥٢,٤ مليون دولار كما بنهاية عام ٢٠٠٥. فتبيّن ببيع بنك الخليج الدولي في عام ٢٠٠١، نشأت مدینونية بمبلغ ٥٧٧ مليون دولار على المساهمين تمثل قيمة البيع. وقد حقق هذا الرصيد إيرادات بمعدل عائد تنافسي بلغ ٢٪، لعام ٢٠٠٥ و ٢٠٠٤ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٢ و ٢٠٠١. خلال الأعوام ٢٠٠٥ و ٢٠٠٤ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٢ تم سداد مبلغ ٥٢٤,٧ مليون دولار من قبل المساهمين سداداً لجزء من الدين الأصلي والفائدة. فانخفض رصيد هذه المستحقات إلى ٤٥٢ مليون دولار في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥. وكما اتضح خلال السنوات الماضية، ينوي المساهمون تسديد هذا الرصيد المتبقى خلال السنة القادمة من خلال التوزيعات النقدية من المؤسسة. وقد وردت تفاصيل إضافية حول ذلك في الإيضاح رقم (٧) حول البيانات المالية.





## إدارة المخاطر

وتتمثل المهمة الأساسية لقسم إدارة المخاطر المستقل في عملية تطوير والمحافظة على إطار مشترك لإدارة المخاطر يكون أساساً لوضع السياسات والحدود القصوى للمخاطر ، وتوزيع قدرة المؤسسة على إدارتها، وتقدير الأداء ، وتحصيص أوجه استخدام رأس المال . ويقوم هذا القسم بدور حلقة الوصل الرئيسية بين الإدارات وبين دوائر الأعمال التي تتراوحها المخاطر ، حيث تساعده الإدارة في تحديد وقياس حجم المخاطر الراغبة في قبولها ومن ثم إبلاغ دوائر الأعمال بذلك ، وضمانبقاء المخاطر ضمن الحدود المقبولة لدى الإداره.

ولا تتحصر مسؤولية إدارة المخاطر في قسم واحد ضمن المؤسسة ، فالفلسفة التي تتبعها المؤسسة تقوم على تشجيع ثقافة الإداره الحكيمه للمخاطر في مختلف وحدات أنشطة الأعمال والخدمات المساندة.

ومن منظور رقابي، يتم تسهيل عملية إدارة المخاطر من خلال عدد من الإدارات الرقابية المستقلة إضافة إلى قسم إدارة المخاطر. وتشمل هذه الوحدات التي تتبع مباشرة الإدارة العليا كلاً من الرقابة المالية، التدقيق الداخلي، والإلتزام الرقابي. وهذا الأسلوب المتعدد الأوجه يساعد على إدارة المخاطر بصورة فعالة من خلال تحديد ومراقبة المخاطر من منظور متعدد الجوانب.

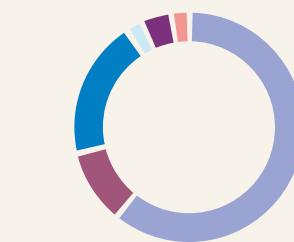
وكجزء من جهودها المستمرة نحو تبني أفضل ممارسات ومعايير السوق ونحو إعداد المؤسسة بنجاح لمواكبة تحديات إدارة المخاطر في المستقبل، قام فريق إدارة المخاطر، تحت إشراف وتوجيهات الإدارة العليا ومجلس الإدارة، بإجراء مراجعة شاملة لإطار إدارة المخاطر في المؤسسة خلال عام ٢٠٠٥. وتمت الاستعانة بخبراء استشاريين خارجيين ذوي سمعة عالية على المستوى الدولي لإجراء تقدير شامل ودقيق للنظم القائمة ، وذلك بهدف تحديد الثغرات قياساً بمعايير الممارسات العالمية وتطوير الحلول اللازمه للإرتقاء بمعايير المؤسسة إلى المستويات العالمية الأعلى حيثما لزم ذلك.

يتمثل الهدف المالي للمؤسسة في تحقيق عوائد تنافسية منتظمة مع إبقاء المخاطر ضمن معدلات مقبولة في الوقت ذاته. وادراكا من المؤسسة للعلاقة بين العوائد والمخاطر، فإن إدارة المخاطر تشكل جزءاً لا يتجزأ من الهدف الاستراتيجي للمؤسسة. فتغير ظروف بيئه الأعمال باستمرار وتسارعها قد زاد من درجة تحديد وتنوع المخاطر، لكن الهدف من إدارة المخاطر ليس تجنبها بل فهمها وإدارتها بالشكل المناسب.

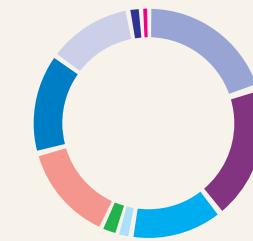
ينتج عن مختلف أنشطة المؤسسة نطاق واسع من المخاطر، ويتم تصنيف وقياس هذه المخاطر ضمن أربع فئات رئيسية هي مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية. ولقد كانت إدارة هذه المخاطر من خلال الاستثمار في المعرفة ونظم المعلومات من الأولويات التي تركز عليها المؤسسة. وإدارة هذه المخاطر إدارة فعالة، حيث تستخدم المؤسسة مزيجاً من الموارد ومن أهمها الموظفون الأكفاء ذوي الخبرة الطويلة، والأدوات التحليلية الكمية، والاستثمار المستمر في نظم المعلومات. علماً بأن الأساليب النوعية والكمية المستخدمة في تحقيق أقصى عائد ممكن مقابل المخاطر تشمل الاستعانة بمعلومات مستقاة من الماضي والاتجاهات في بيئه الأعمال الراهنة والتوقعات المستقبلية.

تبذل عملية إدارة المخاطر مع قيام الإدارة بتحديد حجم المخاطر الراغبة بقبولها. ويتبع ذلك عملية مكونة من ثلاث خطوات هي: تحديد وقياس مختلف المخاطر الناتجة، ومراقبة وضبط هذه المخاطر، وأخيراً تحقيق أقصى حد ممكن من العوائد مقابل هذه المخاطر.

### مصادر مخاطر الائتمان (الإنكشاف مرجحاً بأوزان المخاطر الائتمانية)



### الاستثمارات المباشرة (في المشاريع) حسب القطاع



التوزيع الواسع لنطاق المخاطر الائتمانية. ويتم تصميم السياسات والإجراءات الائتمانية بما يمكن المؤسسة في مرحلة مبكرة من تحديد المخاطر التي تتطلب مراقبة ومراجعة أكثر تفصيلاً.

وقام فريق إدارة المخاطر خلال عام ٢٠٠٥ بالإشتراك في برمجيات «المستشار المالي» (Financial Advisor) التي طورتها وكالة موديز، وذلك لغرض المساعدة في إجراء التحليل المالي المفصل للإسثمارات التي ليس لها تقييم ائتماني معتمد، وهذا من شأنه أن يجعل التحليل الائتماني أكثر إنظاماً ودقة، ويشكل الأساس لنموذج تقييم داخلي قياسي.

كما تستخدم المؤسسة طرق إحصائية ضمن عملية إدارة مخاطر الائتمان لغرض تقدير مبالغ الخسائر المتوقعة وغير المتوقعة ل مختلف أنشطة أعمالها. ورغم أن الإدارة الحكيمية للتکاليف تمثل أولوية بالنسبة للمؤسسة، إلا أن المؤسسة لا توفر جهداً في امتلاك أحد التقنيات والنظم لإدارة المخاطر الحالية أو المحتملة بأسلوب فعال. وفي هذا الصدد، تم إتخاذ الخطوات الازمة لاستخدام أداة لقياس مخاطر محفظة الائتمان استناداً إلى مبدأ القيمة المعرضة للمخاطر. وهذا النظام، الذي يستند إلى منهجية قياس الائتمان، سيمكن المؤسسة من إجراء قياس دقيق للائتمان على مستوى كل إنكشاف على حدة وعلى مستوى المحفظة ككل. وسيتم إحتساب تقديرات الخسارة المتوقعة وغير المتوقعة استناداً إلى بيانات إحتمالات التخلف عن السداد والخسارة الناجمة عن التخلف عن السداد، وهي بيانات تنشرها كبرى وكالات التقييم الائتماني. ومن المتوقع لهذا النظام أن يكون في حالة تشغيلية كاملة في أوائل عام ٢٠٠٦.

ورغم أن وحدات الأعمال مسؤولة عن إبقاء المخاطر ضمن الحدود المقررة، فإن المخاطر الفعلية تخضع للمراقبة المستمرة من قبل مختلف وحدات الرقابة المستقلة ومن ضمنها وحدات إدارة المخاطر، والرقابة المالية، والإلتزام الرقابي، والتدقيق الداخلي. وتمثل نظم المعلومات عنصراً رئيسياً في عملية المراقبة هذه، حيث تطبق المؤسسة بصورة فعالة نظماً متقدمة قادرة على مراقبة وضبط أنشطة قبول المخاطر وقت حدوثها تقريباً.

ولقد أكدت المشاهدات الواردة في هذه الدراسة أن «ثقافة سليمة لإدارة المخاطر سائدة» في المؤسسة، جنباً إلى جنب مع النظم والأدوات المناسبة للمستويات الحالية من الأنشطة التي تزاولها المؤسسة. ويجري الآن اتخاذ الخطوات اللازمة لتحسين نواحي معينة تم تحديدها خلال عملية المراجعة، وتعزيز عملية إدارة المخاطر والإرتقاء بها إلى مستوى أفضل الممارسات الدولية. ومن النتائج الهامة لعملية التقييم هذه اتخاذ القرار بتطبيق أداة كمية لقياس مخاطر الائتمان. وسيعمل النظام الجديد لقياس القيمة المعرضة لمخاطر الائتمان على مساندة النظام المستخدم لقياس القيمة المعرضة لمخاطر السوق وتعزيز القدرة الكلية للمؤسسة على قياس المخاطر.

وستتم مناقشة عملية إدارة فئات المخاطر الأربع بمزيد من التفصيل في الفقرات التالية من هذا التقرير.

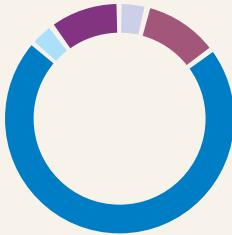
### مخاطر الائتمان

تنتج مخاطر الائتمان عن إمكانية حدوث خسائر نتيجة عدم وفاء المدين بكامل التزاماته التعاقدية إزاء المؤسسة. وتشمل المؤسسة في مختلف أوجه أنشطتها المدرجة في الميزانية العمومية والخارجية عنها إلى انتقاء المخاطر بحكمة وإدارتها بشكل فعال لتحقيق عوائد تناضية. وتم إدارة مخاطر الائتمان على مستوى المعاملة والمدين والمحفظة في آن واحد.

ويوضح الجدول التالي الوارد أدناه تحليلياً للمصادر الرئيسية لمخاطر الائتمان حسب نوع النشاط. وتعكس النسب الظاهرة في الجدول الإنكشاف مرجحاً بأوزان المخاطر الائتمانية ومحسوباً على أساس إرشادات بنك التسوبيات الدولية بخصوص معدل كفاية رأس المال.

وتتمثل الأداة الرئيسية المستخدمة لإدارة المخاطر في مجموعة من السياسات والإجراءات الائتمانية المحددة بوضوح. وبالإضافة إلى الإبلاغ عن المخاطر المقبولة لدى الإدارة على شكل حدود مخاطر قصوى لكل دولة ومنتج وقطاع ومدين، فإن هذه السياسات تحدد بالتفصيل عملية قياس ومراقبة المخاطر وطرق الإبلاغ عنها. ويتطلب الإطار المشدد المطبق على المواقف الائتمانية تقييماً دقيقاً وشاملاً للملاءة المالية لكل مدين، وفي ضوء ذلك التقييم تم الموافقة على حدود المخاطر من قبل إدارة المؤسسة. إضافة إلى ذلك، تقوم المؤسسة بوضع حدود قصوى لمخاطر كل منتج وقطاع بما يكفل

## بيان التصنيف - محفظة الأوراق المالية للاستثمار



٦٣,٩	أوراق دين مصنفة في مرتبة AAA/Aaa
٦١٠,٨	أوراق مالية لحكومات دول مجلس التعاون
٦٧١,٤	أوراق دين لجهات مصدرة أخرى في مرتبة استثمارية
٦٣,٧	أوراق دين أخرى
٦١٠,٢	أسهم

**الأدوات المالية خارج الميزانية العمومية**  
تستخدم المؤسسة في سياق مزاولتها لأنشطتها أدوات المشتقات المالية والصرف الأجنبي لتلبية الاحتياجات المالية لعملائها وتحقيق عوائد من عمليات التاجر وإدارة تعرضها لمخاطر السوق.

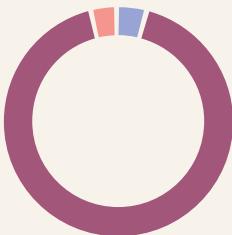
ولقياس ومراقبة المخاطر الائتمانية للأدوات المشتقات المالية والصرف الأجنبي، تطبق المؤسسة إجراءات مماثلة لتلك المطبقة على البنود المردحة في الميزانية العمومية. وقد بلغ الانكشاف مرجحاً بأوزان المخاطر الائتمانية للبنود خارج الميزانية العمومية، حوالي ٤٪٢ من مجموع الانكشاف المرجح بأوزان المخاطر الائتمانية، وهذا المقدار يمثل القيمة السوقية أو التكفة الإستبدالية لهذه العمليات. وكما بنتهاهية عام ٢٠٠٥ ، كان هناك فقط عقود صرف أجنبى، وكلها كانت قصيرة الأجل باستحقاقات خلال سنة واحدة، وتعلق مبالغ المخاطر الائتمانية الناشئة عن هذه المعاملات بينوك رئيسية. وتتضمن العمليات خارج الميزانية العمومية أيضاً بنوداً محتملة تتعلق بالائتمان وتهدف إلى تلبية الاحتياجات المالية لعملاء المؤسسة. ويتضمن الإيضاح رقم (٢٢) والإيضاح رقم (٢٤) حول البيانات المالية تحليل تفصيلاً للمخاطر الائتمانية للبنود المحتملة المتعلقة بالائتمان وللأدوات المالية المشتقة ومنتجات الصرف الأجنبي.

ورغم أن المؤسسة تقوم بإجراء تحليل تفصيلي ودقيق قبل قبولها المخاطر الائتمانية، إلا أن أحداثاً غير متوقعة قد تسبب انخفاضاً في الجودة الائتمانية لعملية ما، الأمر الذي يؤدي إلى حدوث خسارة. ولذلك، فإن المؤسسة تقوم بتجنيد معدلات مناسبة من المخصصات لتفطية مثل هذه الخسائر. وقد وردت في الصفحة (٣٠) من استعراض الوضع المالي مناقشة لفلسفة المخصصات التي تتبعها المؤسسة ومن ضمنها التحليل الرقمي.

كما في نهاية عام ٢٠٠٥، كانت المكونات الرئيسية لإجمالي المخاطر الائتمانية للمؤسسة تمثل في الأوراق المالية للاستثمار، والاستثمارات المباشرة في المشاريع، وصناديق الأسهم، وصناديق الاستثمار والقروض. فمحفظة الأوراق المالية للاستثمار البالغة قيمتها حوالي ٤,١ بليون دولار أمريكي تكون نسبة ٩٠٪ منها، أو ٣,٦ بليون دولار من أوراق دين مصنفة في مرتبة عالية، حيث تمثل نسبة ٩٦٪ منها جهات مصدرة مصنفة في مرتبة استثمارية أو مرتبة أعلى، بينما تشكل الإستثمارات المباشرة البالغة ١٠٪ من محفظة الأوراق المالية للاستثمار. وقد أبرزنا الجودة الفائقة لهذه المحفوظة في بيان التصنيف الوارد بممارسة وحدة الإلتزام الرقابي ووحدة الرقابة بممارسة مراقبة مستمرة للمحفظة للتأكد من تقديرها بالإرشادات المشددة المطبقة بشأنها.

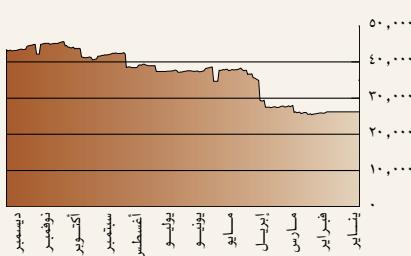
ويركز فريق الاستثمارات المباشرة على دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، فهي منطقة تفهم جيداً القوى المحركة فيها وتوفر لدينا استيعاب أفضل لطبيعة المخاطر المرتبطة بها. وتقوم المؤسسة بعمليات الاستثمار بعد إجراء تحليل نوعي وكمي مشدد وفي الحالات التي تتحقق فيها أهداف المخاطر - العوائد المنشودة. وكما هو موضح في الشكل البياني أدناه، تمارس المؤسسة تنويعاً سليماً ضمن هذه المحفوظة في مختلف القطاعات الصناعية. أما صناديق ذوي الخبرة ومراتب التصنيف العالية، فهي تستثمر في عمليات تمويل مشتركة ذات جودة فائقة. علماً بأن مقتنيات المؤسسة من هذه الأدوات الاستثمارية المشتركة مصنفة في مرتبة إستثمارية أو مرتبة أعلى. وتقوم المؤسسة بتخفيف حجم نشاط الإقراض لديها تدريجياً، علماً بأن الرصيد المتبقى في محفظة القروض قد انخفض إلى ٢٩,٧ مليون دولار أمريكي فقط كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥.

## مكونات مخاطر السوق (الاجمالية)



مخاطر أسعار الفائدة	٪٣,٩
مخاطر أسعار الأسهم	٪٩٢,٥
مخاطر صرف العملات الأجنبية	٪٣,٦

بيان القيمة المعرضة للمخاطر يومياً على أساس فترة حيازة ٢٥ يوم عمل ومعدل ثقة ٪٩٥



ويستند قياس القيمة المعرضة للمخاطر إلى معدل ثقة بنسبة ٪٩٥ وفترة حيازة مفترضة مدتها ٢٥ يوم عمل، وباستخدام بيانات السوق التاريخية المرجحة بالأوزان الأساسية. كما ورد أدناه رسم بياني للقيمة المعرضة للمخاطر يومياً.

ويتبين من الجدول أعلاه أن متوسط القيمة الإجمالية المعرضة للمخاطر في عام ٢٠٠٥ قد بلغ ٣٧,٤ مليون دولار أمريكي، وهو أعلى من متوسط القيمة الإجمالية لعام ٢٠٠٤ بنسبة ٢٠٠٪. وكان المساهم الرئيسي في هذه الزيادة في القيمة المعرضة للمخاطر خلال عام ٢٠٠٥ هو ارتفاع القيمة المعرضة للمخاطر المرتبطة بالأسهم، والناتجة عن تزايد أوضاع التعامل في أسواق الأسهم العالمية. أما القيمة المعرضة للمخاطر المرتبطة بأسعار الفائدة فقد انتقلت انخفاضها خلال عام ٢٠٠٥ نتيجة للتخطو الفعال ضد مخاطر أسعار الفائدة. وقد ظلت القيمة المعرضة للمخاطر المرتبطة بأسعار الفائدة عند مستويات منخفضة نسبياً على غرار السنوات السابقة.

أما بخصوص القيمة المعرضة للمخاطر المرتبطة بالأسهم، فإن جزءاً هاماً منها قد نشأ عن المكون المدرج من محفظة الاستثمار المباشرة للمجموعة. ومثل هذه المساهمات الرأسمالية أو الإستثمارات المباشرة، والتي تمتلك المؤسسة حصة كبيرة فيها، إنما هي استثمارات استراتيجية وطويلة الأجل بطيئتها. كما يتم تحديد القيمة المعرضة للمخاطر المرتبطة بمخاطر استراتيجيات الاستثمار البديلة ومن ثم جمعها مع مكونات المخاطر الأكثر تقليدية لفئات الموجودات داخل وخارج الميزانية العمومية. ولقد بلغ إجمالي القيمة المعرضة للمخاطر بنهاية عام ٢٠٠٥ ما مجموعه ٤٣,٣ مليون دولار.

ويتمثل تحليل الاحتمالات المتوقعة عنصراً أساسياً في إطار إدارة مخاطر السوق. وقد يصبح الافتراض بوجود أوضاع طبيعية تستند إليها النماذج الإحصائية افتراضًا غير ساري المفعول بسبب وقوع أحداث معينة. ويتم توقع الاحتمالات المستقبلية، والتي ينتج عنها تحليل السلوك التاريخي وال العلاقات بين مكونات المخاطر، ومن ثم يتم تحديد مبالغ الخسارة المحتملة، علماً بأن معظم هذه الاحتمالات يتم استخلاصها من الأحداث الاقتصادية الكلية الماضية معدلة بالتوقعات المستقبلية.

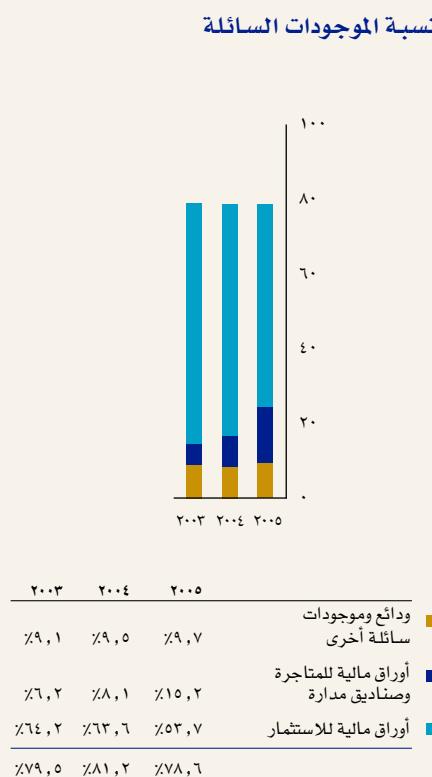
بيان القيمة المعرضة للمخاطر لعام ٢٠٠٥ على أساس فترة حيازة ٢٥ يوم عمل ومعدل ثقة ٪٩٥

المجموع	أسعار صرف العملات الأجنبية	أسعار الأسهم	أسعار الفائدة
٤٣,٣٢٦	٤٣,٤١٦	٣٧,٤٠٧	١,٥٧٥
١,٢٤٥	٨٤٤	٢٥,٣٢١	٤٦,١٠٣
٤٣,١٩٢	٤٦,١٠٣	٢٥,٣٢١	٢,٥٢٧
١,٣٦٨	٦٥٨		١,٣٦٨
بيان القيمة المعرضة للمخاطر لعام ٢٠٠٥ على أساس فترة حيازة ٢٥ يوم عمل ومعدل ثقة ٪٩٥			
٤٣,٣٢٦	٤٥,٦٤٧	٢٥,٣٥٣	٢١ ديسمبر ٢٠٠٥
١,٢٤٥	٨٤٤		الحد الأقصى
٤٣,١٩٢	٤٦,١٠٣		الحد الأدنى
١,٣٦٨	٦٥٨		المتوسط

**مخاطر السوق**  
تمثل مخاطر السوق في احتمال حدوث خسارة في قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات السلبية في أوضاع السوق. وت تكون مخاطر السوق بالنسبة للمؤسسة من ثلاثة عناصر رئيسية للمخاطر هي مخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر أسعار الأسهم ومخاطر أسعار العملات الأجنبية. وقد ورد في الشكل البياني أدناه تحليل يستند إلى مكونات المخاطر لأنشطة التعامل في السوق والاستثمارات معاً. وتعكس النسب المئوية في التحليل متوسط القيم المعرضة للمخاطر كل على حدة، مع إغفال آثار التوزيع في مختلف فئات المخاطر.

ويتم قياس ومراقبة وإدارة مخاطر السوق على أساس نظري وإنفراطي وباستخدام مفهوم القيمة المعرضة للمخاطر. حيث يتم الجمع بين الطرق الإحصائية الكمية وبين حكمة وخبرة الموظفين المختصين، لإدارة مخاطر السوق بصورة فعالة. وتقوم المؤسسة بإدارة مخاطر السوق عن طريق نظام الحدود القصوى والإرشادات التي تحكم نشاط قبول المخاطر على مستوى المعاملة الواحدة أو صافي أوضاع التعامل أو أحجامها أو فترات استحقاقها أو التركزات أو حدود الخسائر القصوى المسموح بها، وذلك بما يكفلبقاء المخاطر ضمن المستويات المقبولة من حيث المبالغ النظرية المفترضة. ويوفر نظام القيمة المعرضة للمخاطر إجراء أكثر حيوية لقياس مخاطر السوق بصورة منتظمة، حيث يعكس تأثير التغيرات في بيئة الأعمال على قيمة محفظة الأدوات المالية.

ويتم احتساب القيمة المعرضة للمخاطر والإبلاغ عنها إلى الإدارة العليا بصورة يومية، وذلك على مختلف المستويات المجمعة، ومن ضمنها المحفظة ووحدة الأعمال والمؤسسة ككل. ويبين الجدول البياني أعلاه متوسط والحد الأدنى والحد الأقصى للقيمة المعرضة للمخاطر لكل من أنشطة المتاجرة في السوق وأنشطة الاستثمار مجتمعة لبيان القيمة المعرضة للمخاطر لعام ٢٠٠٥ على أساس فترة حيازة ٢٥ يوم عمل ومعدل ثقة ٪٩٥.



**نسبة الموجودات السائلة**

تحتفظ المؤسسة بنسبة عالية من الأصول السائلة ومعظمها أوراق مالية قابلة للتسويق. وقد بلغت نسبة الأصول السائلة كما بنهاية العام ٦٪٧٨، وتحسب هذه النسبة بتحديد ذلك الجزء من إجمالي الموجودات الذي يمكن تحويله فوراً إلى نقد سائل بدون تحمل خسائر رأسمالية لداعي لها. وتشمل الموجودات السائلة الأرصدة لدى البنك، وأدوات السوق التقديري، والودائع والأوراق المالية. أما الأوراق المالية للاستثمار، والتي تشكل ما يزيد عن ٦٨٪ من الموجودات السائلة، فهي مكونة أساساً من أوراق دين من المرتبة الممتازة والتي يمكن بيعها فوراً. غير أن استثمارات المؤسسة في المشاريع واستثمارتها المباشرة ضمن نطاق دول مجلس التعاون الخليجي، وهي استثمارات مدرجة، غير مشمولة في فئة الموجودات السائلة المذكورة أعلاه. علماً بأن هذه الإستثمارات المدرجة في أسواق الأسهم الإقليمية تعزز من الوضع الإجمالي لسيولة المؤسسة.

**تنوع مصادر التمويل**

تشكل الإدارة الحكيمية للمطلوبات مكوناً حيوياً من مكونات استراتيجية عملنا، وتم إدارتها من ضمن عمليات الخزينة. وإنسجاماً مع استراتيجية التوسعية، تم تنفيذ العديد من المبادرات خلال عام ٢٠٠٥، ومن أهمها استكمال المؤسسة وبنجاح في أوائل العام لبرنامج قرض مشترك لمدة خمس سنوات وبقيمة ٢٠٠ مليون دولار أمريكي، لتعزيز بذلك وضعنا التمويلي على المدى المتوسط. وفي منتصف عام ٢٠٠٥، تم طرح الشريحة الثانية من برنامج إصدار السندات بأجل متوسط وقيمتها الإجمالية (١) بليون دولار، لتضيف مزيداً من القوة لوضعنا التمويلي. وفي كاتا الحالتين، كانت الإستجابة ممتازة من المستثمرين الإقليميين الدوليين، الأمر الذي مكن المؤسسة من وضع تسعير تناضي لكل من برنامج القرض المشترك والشريحة الثانية من برنامج إصدار السندات. وبالمقارنة مع نهاية العام السابق، ارتفع حجم التمويل لأجل لدى المؤسسة بحوالي ٨٨٪ ليبلغ ١,٥ بليون دولار أمريكي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥. وتقوم المؤسسة بإدارة مخاطر السيولة والتمويل بصورة مستمرة من خلال توفير مصادر تمويل متعددة وربط استحقاقات الموجودات والمطلوبات، بما يمكن المؤسسة من توسيع حجم الميزانية العمومية في المستقبل.

**مخاطر السيولة**

تتمثل مخاطر السيولة في عدم تمكن المؤسسة من الوفاء بالتزاماتها المالية بأسعار معقولة، وتتشكل مخاطر السيولة بسبب:

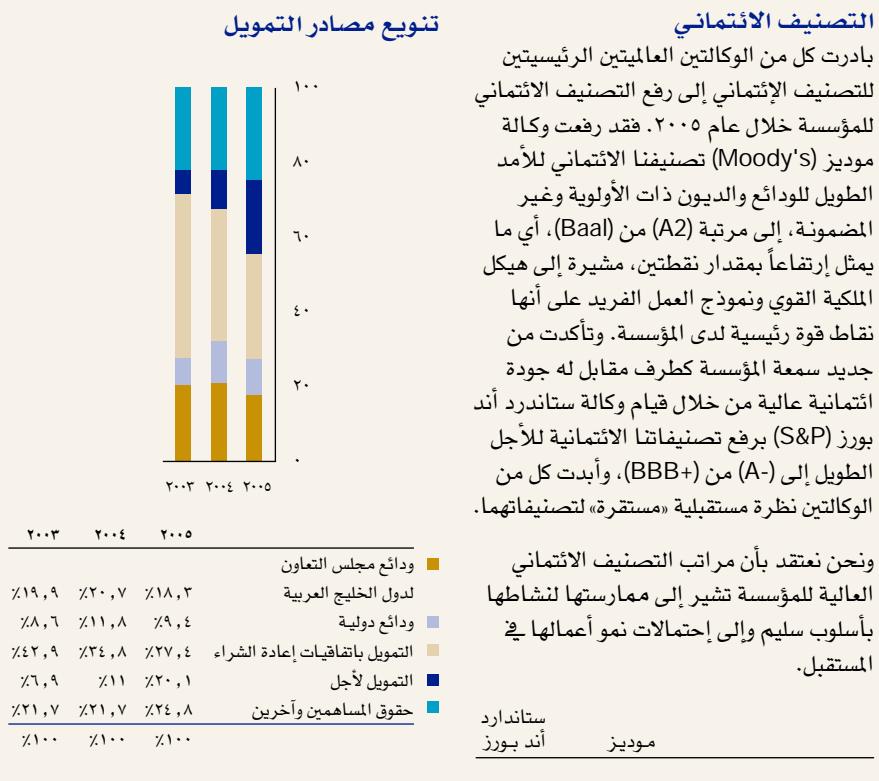
(١) **مخاطر سيولة التدفقات النقدية:** وتشمل من احتمال عدم قدرة المؤسسة على توفير الأموال بأسعار معقولة وبالاستحقاقات المطلوبة.

(٢) **مخاطر سيولة الموجودات:** وهي تتعلق باحتمال اضطرار المؤسسة إلى بيع موجودات بصورة قسرية.

وتبني المجموعة أسلوباً متحفظاً في إدارة مخاطر السيولة بهدف الاحتفاظ بمستويات كافية من الأموال والقدرة التمويلية للوفاء بالتزاماتها سواء كانت داخل أو خارج الميزانية العمومية . وبالإضافة إلى البيانات التاريخية والبيانات الراهنة، فإن أحد العناصر الحيوية في منهج قياس السيولة لدى المؤسسة يتمثل في توقع الاحتمالات المستقبلية التي قد تتطوّر على انكماش في السيولة بسبب وقوع أحداث غير مؤاتية قد تؤثر سلباً على كل من المؤسسة وعلى النظام المالي ككل، حيث يتم تقييم الاحتمالات البالغة السوء وقياس تأثيراتها على كل من جانبي الموجودات والمطلوبات.

وتعتقد المجموعة أن توفر مركز مالي قوي هو جزء لا يتجزأ من قدرتها على إدارة السيولة وذلك لضمان حصولها بشكل آمن ومستمر على ودائع من كل من العملاء والبنوك. وتطبق المجموعة ضوابط على السيولة بهدف ممارسة رقابة وثيقة على التدفقات النقدية المستقبلية من الموجودات والمطلوبات المستحقة بما يكفل بقاء متطلبات السيولة الناتجة عن ذلك محصورة ضمن الحدود المتحفظة المقررة.

وتلقي الفقرات التالية الضوء على قياس تقطفية السيولة في المؤسسة.



ونحن نعتقد بأن مراتب التصنيف الائتماني العالمية للمؤسسة تشير إلى ممارستها لنشاطها بأسلوب سليم وإلى إحتمالات نمو أعمالها في المستقبل.

ستاندرد	موديز
الودائع طويلة الأجل	A-
الودائع قصيرة الأجل	A2
القدرة المالية للبنك	P2
	C-

يعكس رفع هذه التصنيفات الوضع الرأسمالي القوي للمؤسسة، وهيكل ملكيتها، ومركزها في منطقة الخليج، وربحيتها الجيدة، وجودة أصولها، وخبرتها في مواجهة خسائر القروض، والمستوى المهني الرفيع لموظفيها، وكفاءة إدارتها.

ولقد كان لرفع التصنيفات الائتمانية للمؤسسة، ومن ضمنها رفع هذه التصنيفات من قبل كل من وكالة موديز ووكالة ستاندرد أند بورز في عام ٢٠٠٥، تأثير إيجابي على التكاليف التمويلية للمؤسسة وقدرتها على إيجاد مصادر تمويل متعددة، سواء من ضمن المنطقة أو من مختلف الأسواق العالمية.

إن الوضع المالي القوي للمؤسسة، مدعمًا بمكانتها الجيدة في الأسواق الإقليمية والعالمية، قد ساهم باتجاه تحقيق هدفها المتمثل في توسيع وتقوية قاعدتها التمويلية.

وكما يوضح الرسم البياني أدناه، تسعى المجموعة على الدوام إلى تحقيق المزيج الأمثل لمصادر التمويل.

ومن المصادر التمويلية الرئيسية الأخرى للمؤسسة قاعدة ودائتها. فودائع المؤسسة التي تبلغ ٦٦٪ من إجمالي الودائع تشكل مصدر تمويل مستقر. وكما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥، بلغت الودائع من مختلف المصادر ما مجموعه ٢٦١,١ مليون دولار أمريكي. ولقد استخدمت المؤسسة مهاراتها التسويقية على مدى السنين لتطوير مصدر للودائع يمكن الاعتماد عليه، وذلك في كل من الأسواق الإقليمية والدولية. وبالإضافة إلى قاعدة الودائع المستقرة، فإن محفظة ضخمة من أوراق الدين ذات المرتبة الإستثمارية العالمية متاحة لتوفير الأموال من خلال اتفاقيات إعادة الشراء، إذا دعت الحاجة إلى ذلك.

**بيان استحقاق الموجودات والمطلوبات**  
يتضمن الإيضاح رقم (٢٢) حول البيانات المالية تحليلاً مفصلاً لبيان استحقاق الموجودات والمطلوبات حسب كل فئة من فئاتها. وفي ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥، كان ما نسبته حوالي ١٩,١٪ من إجمالي الموجودات مستحقاً خلال ١٢ شهراً، بينما كانت نسبة تقارب ٧٥٪ من إجمالي الموجودات الأطول أجلاً عبارة عن أوراق مالية قابلة للبيع فوراً. ويستند بيان الاستحقاق إلى ترتيبات التسديد التعاقدية وبالتالي فهو لا يأخذ في الاعتبار الاستحقاقات الفعلية للودائع. فسجل الودائع لدى المؤسسة من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بين أن الودائع القصيرة الأجل من الحكومات والبنوك المركزية بدول المجلس ومن المؤسسات المالية الإقليمية الأخرى كانت تجدد بانتظام على مدى السنوات العديدة الماضية.

## القوة الرأسمالية

يمثل رأس المال استثمار المساهمين في المؤسسة، وهو مورد استراتيجي رئيسي يدعم أنشطة أعمال المؤسسة وقوتها للمخاطر في سياق مزاولتها لأنشطتها. وانسجاماً مع الهدف المالي للمؤسسة، تسعى الإدارة إلى توزيع خدماتها وأموال هذا المورد بطريقة فعالة ومنظمة بما يحقق للمؤسسة عوائد تنافسية. كما يعكس رأس المال أيضاً القوة المالية وعنصر الأمان لدى قوي المؤسسة والمودعين لديها. ولذا، فإن إدارة رأس المال أمر حيوى في فلسفة إدارة مخاطر المؤسسة، وهي تأخذ في الاعتبار المتطلبات الاقتصادية والرقابية.

## رأس المال الرقابي

بلغت نسبة الكفاءة الإجمالية لرأس المال للشريحة الأولى من رأس المال كما بنهائية العام ٢٠١٦ %٢٥,٦ و %٢٢,٩ على التوالي. وعمدت المؤسسة خلال العام إلى تعزيز قاعدتها الرأسمالية القوية بفضل الإنفاق الكبير في الأرباح الحقيقة والأرباح المستبقية. وإضافة إلى ذلك، فإن الأرباح غير المحققة للأوراق المالية المتاحة للبيع والمدرجة ضمن بند «احتياطي إعادة تقييم» قد ساهمت في زيادة القاعدة الرأسمالية الكلية. وتحسب نسبة كفاءة رأس المال على أساس إرشادات لجنة بازل للرقابة المصرفية بشأن معدل كفاية رأس المال (بازل ٢)، ومن ضمنها المتطلبات الرأسمالية لمواجهة مخاطر السوق أيضاً.

وبهدف الاستخدام الأمثل لرأس المال، طورت المؤسسة برنامجاً لنمو تدريجي على مراحل لتنفيذ خلاص السنوات القليلة القادمة. وسيتم تنظيم عملية التمويذه بمعايير رئيسي هو أهداف المخاطر - العائد.

## احتساب معدل كفاية رأس المال حسب معايير بنك التسويات الدولية

بملايين الدولارات الأمريكية			
٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	
١١٤٩,٣	١١٠٣,٨	١٢٨٠,١	الشريحة الأولى لرأس المال (أ)
١٢٠٣,١	١١٩٠,٨	١٤٢٩,٢	مجموع قاعدة رأس المال (ب)
٤١١٩,٥	٤٩٦٧,٤	٥٥٨٥,٠	الاكتشاف المرجح بأوزان المخاطر (ج)
٢٧,٩	٢٢,٢	٢٢,٩	نسبة كفاية رأس المال حسب معايير بنك التسويات الدولية (%)
٢٩,٢	٢٤,٠	٢٥,٦	نسبة الكفاءة للشريحة الأولى لرأس المال (أ/ج*) (١٠٠%)
			نسبة الكفاءة الإجمالي لرأس المال (ب/ج*) (١٠٠%)

**المخاطر التشغيلية**

تمثل المخاطر التشغيلية الخسارة المحتملة في الأموال أو السمعة نتيجة لتوقف عمل الضوابط الداخلية أو العمليات التشغيلية أو مختلف النظم التي تساندها. كما تشمل الأخطاء البشرية والأفعال الإجرامية والكوارث الطبيعية. ويمكن تصنيف عوامل مخاطر العمليات إلى عوامل داخلية وعوامل خارجية. وتم إدارة العوامل الداخلية من خلال تطبيق سياسة فعالة للضوابط بين المهام وإنشاء بنية تحتية فعالة للضوابط الداخلية ضمن المؤسسة. أما العوامل الخارجية، فتتم إدارتها من خلال التتبؤ بوقوع أحداث غير مواتية وإعداد خطط للطوارئ وتطبيق نظم سليمة للمساندة.

**التدقيق والرقابة الداخلية**

يلعب قسم التدقيق الداخلي دوراً حيوياً في عملية إدارة المخاطر، وخاصة إدارة المخاطر التشغيلية التي تم إدارتها من خلال بنية تحتية فعالة من الضوابط الداخلية ومن ضمنها نظم وإجراءات مراقبة كل من العمليات ووضعيات التعامل وشعارات تأكيد العمليات والتوثيق. ويعمل قسم التدقيق الداخلي على ضمان التقييد بأليات الرقابة هذه، والتي تقطي كلاً من مكاتب التعامل مع العملاء ومكاتب المساعدة المكتبية، وبما يكفل عمل هذه الآليات بانسيابية. ويتبع هذا القسم مباشرة إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة. بالإضافة إلى مهام قسم التدقيق الداخلي، يقوم المدققون الخارجيون بفحص وتقدير نظم الرقابة الداخلية للمؤسسة بصفة منتظمة طبقاً لتطلبات السلطات الرقابية المحلية.

ولقد تزايّد تأثير التكنولوجيا إلى حد كبير على مدى الماضي القريب، ومن المحتمل لهذا الاتجاه أن يتسارع في المستقبل. وأخذًا لهذا الأمر في الاعتبار، خصصت المؤسسة موارد كبيرة لإدارة جانب النظم من المخاطر التشغيلية، حيث تقوم وحدة التدقيق على نظم المعالجة الإلكترونية للبيانات بممارسة مهامها ضمن قسم التدقيق الداخلي، وتعمل بتعاون وثيق مع قسم إدارة المخاطر للرقابة على الأمور المتعلقة بمخاطر النظم.

## **البيانات المالية**

تقرير مراقب الحسابات	٤٦
الميزانية العمومية	٤٧
بيان الدخل	٤٨
بيان التغيرات في حقوق المساهمين	٤٩
بيان التدفقات النقدية	٥٠
إيضاحات حول البيانات المالية	٥١

## تقرير مراقببي الحسابات إلى حضرات السادة مساهمي مؤسسة الخليج للاستثمار ش.م.خ.

لقد دققنا الميزانية العمومية لمؤسسة الخليج للاستثمار ش.م.خ. «المؤسسة» كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ وبيانات الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية المتعلقة بها للسنة المنتهية بذلك التاريخ. إن هذه البيانات المالية هي مسؤولية إدارة المؤسسة. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات المالية استناداً إلى أعمال التدقيق التي قمنا بها.

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب منا تخطيط وتقييد أعمال التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية خالية من أخطاء مادية. يشمل التدقيق على فحص الأدلة المؤيدة للمبالغ والإفصاحات التي تتضمنها البيانات المالية على أساس العينة، ويشتمل التدقيق أيضاً على تقييم المبادئ المحاسبية المتّعة والتقديرات الهامة التي أجرتها الإدارة، وكذلك تقييم العرض الشامل للبيانات المالية. وباعتقادنا أن تدقيقنا يوفر أساساً معقولاً يمكننا من إبداء رأينا حول البيانات المالية.

في رأينا أن البيانات المالية تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المالية، عن المركز المالي للمؤسسة كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ وعن نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، المطبقة من قبل دولة الكويت.

في رأينا أيضاً أن المؤسسة تحافظ بدفاتر محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية والبيانات الواردة في تقرير رئيس مجلس الإدارة فيما يتعلق بالبيانات المالية منقحة مع ما هو وارد في هذه الدفاتر، وأتنا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات التجارية لعام ١٩٦٠ والتعديلات اللاحقة له وعقد التأسيس والنظام الأساسي للمؤسسة وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية. حسبما وصل إليه علمنا واعتقادنا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ مخالفات لقانون الشركات التجارية لعام ١٩٦٠ والتعديلات اللاحقة له أو عقد التأسيس أو النظام الأساسي للمؤسسة على وجه قد يكون له تأثير مادي على نشاط المؤسسة أو مرکزها المالي.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا لم يرد إلى علمنا وجود أية مخالفات مادية خلال السنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ لأحكام القانون رقم ٢٢ لعام ١٩٦٨ والتعديلات اللاحقة له في شأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرافية والتعليمات المتعلقة به.

إرنست و يونغ  
الكويت

١٩ يناير ٢٠٠٦

**الميزانية العمومية**  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥

	٢٠٠٤	٢٠٠٥	إيضاح	(مليون دولار أمريكي)
				<b>موجودات</b>
				النقد والنقد المعادل
١٠,٧	٧,٥			ودائع
٥٥٩,٣	٥٨٢,٤	٣		أوراق مالية مشترأة مع حق إعادة بيعها
-	٢٤,٦			أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مدارة
٥٩٦,٣	١,١٢٩,١	٤		استثمارات في أوراق مالية
٤,٦٣٦,١	٤,٠٦٢,٠	٥		قرص وصناديق ائتمانية
٤٩١,٥	٤٧٩,٧	٦		رصيد مستحق من المساهمين
١٩٤,٢	٥٢,٤	٧		صناديق أسهم
١٦٧,٠	١٨٤,٢	٨		استثمارات ومساهمات في مشاريع
٤٣٥,٢	٧٣٦,٢	٩		عقارات ومبادرات ثابتة أخرى
٢٤,٠	٢١,٩	١٠		موجودات أخرى
١٤٢,٣	١٦٥,٠	١١		
<b>٧,٢٥٦,٦</b>	<b>٧,٤٤٥,٠</b>			<b>مجموع الموجودات</b>
				<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
				<b>المطلوبات</b>
				ودائع
٢,٣٥٧,٣	٢,٠٦١,١	١٢		أوراق مالية مباعة مع حق إعادة الشراء
٢,٥٢٧,٧	٢,٠٣٩,٤			تمويل لأجل
٨٠٠,٠	١,٥٠٠,٠	١٣		مطلوبات أخرى
٢٥٠,٥	٢٠٢,٣	١٤		
<b>٥,٩٣٥,٥</b>	<b>٥,٨٠٢,٨</b>			<b>إجمالي المطلوبات</b>
				<b>حقوق المساهمين</b>
				رأس المال
٧٥٠,٠	٧٥٠,٠			الاحتياطيات
٤١٧,٨	٦١٠,٧			أرباح مرحلة
١٥٣,٣	٢٨١,٥			
<b>١,٣٢١,١</b>	<b>١,٦٤٢,٢</b>	<b>١٥</b>		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>٧,٢٥٦,٦</b>	<b>٧,٤٤٥,٠</b>			<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.

هشام عبد الرزاق الرزوقي  
الرئيس التنفيذي والمدير العام

الشيخ فهد بن فيصل آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة

**بيان الدخل**  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥

٢٠٠٤	٢٠٠٥	إيضاح	(مليون دولار أمريكي)
١٦٣,٩	١٩١,٨	١٦	إيرادات فوائد
(١٠٢,٨)	(١٧١,٢)	١٧	مصروفات فوائد
١١٧,٤	٣٠٩,١	١٨	إيرادات استثمارات وإيرادات أخرى
<b>١٧٨,٥</b>	<b>٣٢٩,٧</b>		<b>إجمالي إيرادات التشغيل</b>
(٥,١)	(١١,٤)	١٩	مخصص خسائر انخفاض القيمة
(٢١,٠)	(٢٨,٢)		مصروفات موظفين
(٢,٥)	(٢,٦)		مصروفات مباني الإدارة
(١,٥)	-		إطفاء الشهرة
(١٣,٠)	(١٤,٧)		مصروفات تشغيلية أخرى
<b>١٣٥,٤</b>	<b>٢٧٢,٨</b>		<b>صافي إيرادات السنة</b>

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.

**بيان التغيرات في حقوق المساهمين**  
للسنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥

الاحتياطيات								(مليون دولار أمريكي)
مجموع حقوق المساهمين	احتياطي إجمالي	إعادة تقييم الأستثمارات الاحتياطي إيجاري	احتياطي إيجاري	رأس المال	أرباح مرحلة المساهمين	أرباح مرحلة المساهمين	أرباح مرحلة المساهمين	
١,٢٨٥,٩	١١٩,٩	٤١٦,٠	١١٤,٤	١٣٥,٨	١٦٥,٨	٧٥٠,٠		٢٠٠٤ في ١ يناير
(٢٣,٠)	-	(٢٣,٠)	(٢٣,٠)	-	-	-		صافي أرباح بيع استثمارات متاحة للبيع
٩٢,٩	-	٩٢,٩	٩٢,٩	-	-	-		محولة إلى بيان الدخل
٤,٩	-	٤,٩	٤,٩	-	-	-		التغير في القيمة العادلة لموجودات متاحة للبيع
								حصة في احتياطيات إعادة تقييم
								استثمارات لشركات زميلة
								إجمالي الإيرادات والمصروفات للسنة مسجلة
٧٤,٨	-	٧٤,٨	٧٤,٨	-	-	-		مباشرة في حقوق المساهمين
١٣٥,٤	١٣٥,٤	-	-	-	-	-		صافي إيرادات السنة
٢١٠,٢	١٣٥,٤	٧٤,٨	٧٤,٨	-	-	-		إجمالي إيرادات السنة
-	(١٣,٥)	١٣,٥	-	-	١٣,٥	-		المحول إلى الاحتياطي الإيجاري
-	(١٣,٥)	١٣,٥	-	١٣,٥	-	-		المحول إلى الاحتياطي الاختياري
(١٧٥,٠)	(٧٥,٠)	(١٠٠,٠)	-	(١٠٠,٠)	-	-		توزيعات أرباح لعام ٢٠٠٣
١,٣٢١,١	١٥٣,٣	٤١٧,٨	١٨٩,٢	٤٩,٣	١٧٩,٣	٧٥٠,٠		الرصيد في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٤
١,٣٢١,١	١٥٣,٣	٤١٧,٨	١٨٩,٢	٤٩,٣	١٧٩,٣	٧٥٠,٠		الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٥
(٩٠,٧)	-	(٩٠,٧)	(٩٠,٧)	-	-	-		صافي أرباح بيع استثمارات متاحة للبيع
٢٢٢,٨	-	٢٢٢,٨	٢٢٢,٨	-	-	-		محولة إلى بيان الدخل
٦,٢	-	٦,٢	٦,٢	-	-	-		التغير في القيمة العادلة لاستثمارات متاحة للبيع
								حصة في احتياطيات إعادة تقييم
								استثمارات لشركات زميلة
								إجمالي الإيرادات والمصروفات للسنة مسجلة
١٣٨,٣	-	١٣٨,٣	١٣٨,٣	-	-	-		مباشرة في حقوق المساهمين
٢٧٢,٨	٢٧٢,٨	-	-	-	-	-		صافي إيرادات السنة
٤١١,١	٢٧٢,٨	١٣٨,٣	١٣٨,٣	-	-	-		إجمالي إيرادات السنة
-	(٢٧,٣)	٢٧,٣	-	-	٢٧,٣	-		المحول إلى الاحتياطي الإيجاري
-	(٢٧,٣)	٢٧,٣	-	٢٧,٣	-	-		المحول إلى الاحتياطي الاختياري
(٩٠,٠)	(٩٠,٠)	-	-	-	-	-		توزيعات أرباح لعام ٢٠٠٤ (إيضاح ٢١)
١,٦٤٢,٢	٢٨١,٥	٦١٠,٧	٣٢٧,٥	٧٦,٦	٢٠٦,٦	٧٥٠,٠		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.

**بيان التدفقات النقدية**  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥

٢٠٠٤

٢٠٠٥

(مليون دولار أمريكي)

**التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل:**

صافي إيرادات السنة

تعديلات لـ:

إيرادات مستحقة من المساهمين (إيضاح ٧)

مخصص خسائر انخفاض القيمة

إطفاء الشهرة

صافي ربح بيع استثمارات في أوراق مالية

صافي ربح بيع استثمارات في مشاريع

إيرادات من استثمارات ومساهمات في مشاريع

إطفاء علاوة إصدار على استثمارات في أوراق مالية

استهلاك

(الزيادة) النقص في القيمة العادلة لاستثمارات متاحة للبيع

الزيادة في أوراق مالية للمتاجرة

النقص في الموجودات والمطلوبات الأخرى (بالصافي)

صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل

١٣٥,٤	٢٧٢,٨
(٨,٠)	(٢,٥)
٥,١	١١,٤
١,٥	-
(١٥,٠)	(٤٧,٢)
(٠,٣)	(٤٥,٠)
(٢٦,٢)	(٨٨,٤)
١٤,١	١٣,٦
٢,٧	٢,٧
٢٨,٩	(٥٠,٥)
(١٧٥,٦)	(٥٣٣,١)
٢٠,٣	٣٠,١
(٧,١)	(٤٣٦,١)

**التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار:**

الزيادة في الودائع

(الزيادة) النقص في أوراق مالية مشترأة مع حق إعادة بيعها

النقص (الزيادة) في قروض وصناديق ائتمانية

بيع واستحقاق استثمارات في أوراق مالية

شراء استثمارات في أوراق مالية

الزيادة في استثمارات في صناديق أسهم

بيع استثمارات في مشاريع

الزيادة في استثمارات ومساهمات في مشاريع

شراء عقارات وموارد ثابتة أخرى

المستلم من المساهمين

صافي النقد الناتج من أنشطة الاستثمار

(١٥٥,٦)	(٢٤,٥)
٤٦,٥	(٢٤,٦)
(٤٥,٥)	١٢,٠
٨٩٣,٤	٨٨٥,٣
(١,١٥٨,٥)	(٣٠٣,٧)
(٢١,٧)	(٣٧,٨)
٠,٦	٧١,٣
(٢٨,٧)	(١١٤,٤)
(٠,٥)	(٠,٦)
٢١٣,٤	١٤٤,٤
(٢٦٦,٦)	٦٠٧,٤

**التدفقات النقدية من أنشطة التمويل:**

(النقد) الزيادة في الودائع واتفاقيات إعادة شراء

الزيادة في تمويل لأجل

توزيعات أرباح مدفوعة

صافي النقد الناتج من أنشطة التمويل

(٠,٨)	(٣,٢)
١١,٥	١٠,٧
١٠,٧	٧,٥

النقد في النقد والنقد المعادل

النقد والنقد المعادل في بداية السنة

النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية.

# إيضاحات حول البيانات المالية

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥

## ١ التأسيس والأنشطة

مؤسسة الخليج للاستثمار ش.م.خ ("المؤسسة") هي شركة استثمارية مسجلة في دولة الكويت كشركة مساهمة خليجية في ١٥ نوفمبر ١٩٨٣. إن المؤسسة مملوكة بالتساوي من قبل حكومات الدول الستة الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي وهي البحرين، الكويت، عمان، قطر، المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة. تمثل أغراض المؤسسة في الأنشطة الاستثمارية المصرفية.

يقع مقر المؤسسة في دولة الكويت وعنوان مكتبه المسجل هو شارع جابر المبارك، الشرق - الكويت.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١٩ يناير ٢٠٠٦.

## ٢ السياسات المحاسبية الهامة

### ١-١ بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية للمؤسسة وفقاً لتعليمات حكومة دولة الكويت لمؤسسات الخدمات المالية التي تخضع لرقابة بنك الكويت المركزي. وتطلب هذه التعليمات تطبيق كافة المعايير الدولية للتقارير المالية باستثناء متطلبات معيار المحاسبة الدولي ٣٩ حول المخصص المجمع حيث يتعين بدلاً منها التقيد بمتطلبات بنك الكويت المركزي حول الحد الأدنى للمخصص العام، كما هو مبين في السياسة المحاسبية حول انخفاض قيمة الموجودات المالية. كما أن البيانات المالية للمؤسسة قد تم إعدادها وفقاً لمتطلبات قانون الشركات التجارية الكويتي لسنة ١٩٦٠ والتعديلات اللاحقة له، ووفقاً لمتطلبات القرار الوزاري رقم ١٨ لسنة ١٩٩٠ والنظام الأساسي للمؤسسة.

### ٢-٢ أساس العرض

العملة الرئيسية للمؤسسة هي الدولار الأمريكي وقد تم عرض البيانات المالية بـ١٠٠ مليون دولار أمريكي.

تم إعداد البيانات المالية على أساس القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة والأوراق المالية للمتاجرة والموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل والموجودات المتاحة للبيع، باستثناء تلك التي لا يتتوفر لها قياس موثوق منه لقيمتها العادلة، تظهر الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى والموجودات والمطلوبات غير المالية الأخرى بالتكلفة المعدلة بالإطفاء أو التكلفة التاريخية.

تم تطبيق السياسات المحاسبية من قبل المؤسسة بشكل مماثل لتلك المستخدمة في السنة السابقة، باستثناء السياسات التالية التي تم تعديليها بسبب تطبيق بعض المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي أصبح تطبيقها إلزامياً للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٠٥. فيما يلي الآثار الرئيسية الناتجة عن تطبيق تلك المعايير الجديدة والمعدلة:

**المعيار الدولي للتقارير المالية ٢ "دمج الأعمال" ومعايير المحاسبة الدولي ٣٦ (المعدل) "انخفاض قيمة الموجودات"**  
تقاس الشهرة عند الحيازة بالتكلفة التي تمثل زيادة تكلفة دمج الأعمال عن حصة المشتري في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات الطارئة المحددة. وتقاس الشهرة لاحقاً بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة من انخفاض القيمة. إن الشهرة المدرجة بالفعل في الميزانية العمومية لا يتم إطفاؤها بعد ١ يناير ٢٠٠٥، كما لا يتم إطفاء الشهرة المتعلقة بالحياة اعتباراً من ١ يناير ٢٠٠٥ وما بعد ذلك.

٢-٢ السياسات المحاسبية الهامة (تممة)  
أساس العرض (تممة)

المعيار الدولي للتقارير المالية ٣ "دمج الأعمال" ومعيار المحاسبة الدولي ٣٦ (المعدل) "انخفاض قيمة الموجودات" (تممة) يتم مراجعة الشهادة لغرض تحديد انخفاض القيمة مرة واحدة سنويًا أو أكثر في حالة وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى انخفاض القيمة الدفترية. وكما في تاريخ الحيازة يتم توزيع الشهادة المقتناة على كل وحدة من وحدات توليد النقد المتوقع أن تستفيد من حالات الدمج. يتم تحديد انخفاض القيمة عن طريق تحديد المبلغ الممكن استرداده لوحدة توليد النقد التي تتعلق بها الشهادة. إذا كان المبلغ الممكن استرداده لوحدة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية، تسجل خسائر انخفاض في القيمة. وإذا كانت الشهادة تشكل جزء من وحدة توليد النقد وجزء من العملية التي يتم من خلالها بيع الوحدة، فإن الشهادة المتعلقة بالعملية المباعة تدرج ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد ربح أو خسارة بيع العملية. وفي هذه الحالة يتم قياس الشهادة المباعة على أساس القيمة النسبية للعملية المباعة والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

معيار المحاسبة الدولي ٣٢ (المعدل) "الأدوات المالية: الإفصاح والعرض"  
ومعيار المحاسبة الدولي ٣٩ (المعدل) "الأدوات المالية: التتحقق والقياس"  
تقوم المؤسسة الآن بتصنيف الاستثمارات في أوراق مالية لغير أغراض المتاجرة عند التحقق المبدئي ضمن الفئات التالية:

- استثمارات محتفظ بها حتى الاستحقاق.
- استثمارات متاحة للبيع.
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل.

**انخفاض قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع**

بالنسبة للاستثمارات المتاحة للبيع في أسهم، فإن عكس خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم يعد يسجل من خلال بيان الدخل ولكن يسجل كزيادة في التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة. ولم يكن هناك أي تأثير على بيان الدخل لسنة ٢٠٠٥ حيث لم يتم أي عكس لخسائر انخفاض القيمة في تلك السنة.

**عدم تتحقق الموجودات المالية**

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٠٥، لا يتم تتحقق أصل مالي (بالكامل أو جزء منه) إما عند تحويل المؤسسة لكافة مخاطر ومزايا الملكية أو عندما لا تقوم المؤسسة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الملكية وعندما تفقد المؤسسة السيطرة على ذلك الأصل المالي أو جزء منه.

**٣-٢ الشركات التابعة**

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها المؤسسة. وتكون السيطرة عندما يكون للمؤسسة القدرة، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، للتأثير على السياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة بحيث تستفيد من أنشطتها.

إن الاستثمارات في الشركات التابعة: شركة المنتوجات البيوتومينية المحدودة وشركة جي آي سي للتكنولوجيا وشركة خليج دينيم المحدودة وشركة إنفستيل هولدنجز ذ.م.م. وشركة خليج جيويتي الدولية وشركة كراون بيبر ميل المحدودة م.ج. وشركة بارامونت الخليج للخدمات الكهربائية ذ.م.م، غير مادية بالنسبة للبيانات المالية للمؤسسة، وبالتالي تدرج ضمن "استثمارات ومساهمات في مشاريع" (إيضاح ٩).

#### ٤-٢ النقد والنقد المعادل

يتكون النقد والنقد المعادل من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك المركزية والودائع لدى البنوك ذات تواريخ استحقاق أقل من ٧ أيام.

#### ٥-١ الأدوات المالية

##### (أ) التصنيف

الأوراق المالية للمتاجرة هي تلك التي تحتفظ بها المؤسسة بشكل أساسي لغرض تحقيق ربح على المدى القصير.

الموجودات المحفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق هي موجودات مالية ذات دفعات ثابتة أو قابلة للتحديد وذات تاريخ استحقاق ثابت حيث يكون لدى المؤسسة النية والقدرة على الاحتفاظ بها حتى تاريخ استحقاقها.

القروض والذمم المدينة التي أنشأتها المؤسسة هي قروض وذمم مدينة أنشأتها المؤسسة مقابل تقديم تمويل للعملاء غير تلك التي أنشأتها المؤسسة بنية تحقيق ربح على المدى القصير.

الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل هي موجودات مالية حيث يمكن قياس القيمة العادلة للاستثمار بصورة موثوقة منها ويتم تصنيفها كاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل طبقاً للإستراتيجية الموثقة للمؤسسة.

الموجودات المتاحة للبيع هي تلك الموجودات المالية غير المحفظ بها لغرض المتاجرة أو الموجودات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل أو القروض والذمم المدينة أو المحفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق.

##### (ب) التحقق

تقوم المؤسسة بتسجيل مبيعات ومشتريات الموجودات المالية، باستثناء القروض والذمم المدينة، بتاريخ الشراء وهو التاريخ الذي تتعدى فيه المؤسسة بشراء أو بيع تلك الموجودات.

تقيد القروض والذمم المدينة بتاريخ السداد.

##### (ج) القياس

تقاس الأدوات المالية بصفة مبدئية بالتكلفة زائداً تكاليف المعاملة باستثناء في حالة الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل.

لاحقاً للتسجيل المبدئي، يتم قياس كل أدوات المتاجرة والموجودات المتاحة للبيع بالقيمة العادلة، باستثناء أي أداة لا يتتوفر لها سعر سوقي معروض في سوق نشط وليس بالإمكان قياس قيمتها العادلة بصورة موثوقة منها حيث تدرج تلك الأداة بالتكلفة متضمنة تكاليف المعاملات ناقصاً خسائر انخفاض القيمة (إيضاح ٩-٢).

يتم قياس كافة المطلوبات المالية لغير أغراض المتاجرة والقروض والذمم المدينة والموجودات المحفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق بالتكلفة المعدلة بالإطفاء ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة (إيضاح ٩-٢). يتم احتساب التكلفة المعدلة بالإطفاء بطريقة معدل الفائدة الفعلي. تتضمن القيمة الدفترية للأداة ذات الصلة العلاوات والخصومات بما فيها التكاليف المبدئية لمعاملات ويتم إطفاؤها على أساس معدل الفائدة الفعلي للأداة.

٢-٥-٢ **السياسات المحاسبية الهامة (تممة)**  
**الأدوات المالية (تممة)**

(د) **مبادئ قياس القيمة العادلة**

إن القيمة العادلة للأدوات المالية تعتمد على أسعارها السوقية المدرجة (تستخدم أسعارات الشراء في تقييم الموجودات وأسعار البيع في تقييم المطلوبات) بتاريخ الميزانية العمومية بدون أي خصم لتكاليف المعاملة. أما إذا لم يتوافر أسعار سوقية معروضة، يتم تقدير القيمة العادلة للأداة باستخدام نماذج التسعير أو طريقة خصم التدفقات النقدية أو سعر السوق للأدوات مالية مماثلة.

عند استخدام طريقة خصم التدفقات النقدية، فإن التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة تستند إلى أفضل تقديرات للإدارة ويتمثل معدل الخصم المستخدم في سعر السوق بتاريخ الميزانية العمومية لأداة بنفس البنود والشروط. عند استخدام نماذج التسعير فإن التدفقات المستخدمة تستند إلى قياسات متعلقة بالسوق بتاريخ الميزانية العمومية.

يتم تقدير القيمة العادلة للمشتقات التي لا يتم المتاجرة بها بالمثل الذي يمكن للمؤسسة استلامه أو دفعه لإنها التعاقد بتاريخ الميزانية العمومية مع الأخذ بالاعتبار ظروف السوق الحالية وجودة التصنيف الائتماني للأطراف المقابلة.

(ه) **الأرباح والخسائر الناتجة عن القياس اللاحق**

يتم إدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع مباشرة في حقوق المساهمين. عند بيع الموجودات المالية أو تحصيل قيمتها أو التخلص منها أو أن يتحدد انخفاض قيمتها، فإن الأرباح أو الخسائر المترابطة والمدرجة في حقوق المساهمين يتم تحويلها إلى بيان الدخل.

يتم إدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للأدوات بغرض المتاجرة في بيان الدخل.

(و) **المقاصلة**

يتم إجراء مقاصلة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إظهار الصافي في الميزانية العمومية عندما تمتلك المؤسسة حق قانوني بذلك للتنفيذ وعند وجود نية لتسديد المعاملات بالصافي.

٦-٢ **اتفاقيات إعادة شراء وإعادة بيع**

تقوم المؤسسة بشراء (بيع) أوراق مالية متماثلة إلى حد كبير بموجب اتفاقيات إعادة بيعها (إعادة شرائها) في تواريخ معينة في المستقبل وبأسعار محددة. يتم تسجيل المبالغ المدفوعة كأوراق مالية مشترأة مع حق إعادة بيعها. ويتم الاستمرار في تسجيل الاستثمارات المباعة مع حق إعادة الشراء في الميزانية العمومية ويتم قياسها وفقاً للسياسة المحاسبية لتلك الاستثمارات. يتم إدراج المحصل من بيع الاستثمارات كجزء من المطلوبات كأوراق مالية مباعة مع حق إعادة شراء.

## ٧-٢ استثمارات ومساهمات في مشاريع

يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات التي تمتلك المؤسسة فيها ٢٠٪ أو أكثر من حقوق التصويت وأو تمارس تأثيراً ملائماً على سياساتها التشغيلية والمالية "الشركات الزميلة" باستخدام طريقة حقوق المساهمين. يتم تكوين مخصص لأى خسائر من انخفاض القيمة ويتم إدراجها في بيان الدخل.

يتم تصنيف الاستثمارات والمساهمات الأخرى في مشاريع كموجودات متاحة للبيع. يتم تكوين مخصص لخسائر انخفاض القيمة لكل استثمار على حدة ويتم إدراجها كما هو مبين في إيضاح ٩-٢.

## ٨-٢ عقار وموجودات ثابتة أخرى

يدرج العقار والموجودات الثابتة الأخرى بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المترافق و خسائر انخفاض القيمة (إيضاح ٩-٢). يحسب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر لكل فئات الموجودات كما يلي:

مباني	٢٠ سنة
تركيبات	٥ - ١٠ سنوات
معدات مكتبية	٣ - ٤ سنوات
أثاث	٤ - ٦ سنوات
سيارات	٣ سنوات

## ٩-٢ انخفاض القيمة

يتم مراجعة العقار والموجودات الثابتة الأخرى والشهرة والموجودات المالية بتاريخ كل ميزانية عمومية لتحديد ما إذا كان هناك دليل إيجابي على أي انخفاض في القيمة. فإذا ما ظهر مثل ذلك الدليل، يتم تقدير القيمة الممكن استردادها للأصل.

### عقار وموجودات ثابتة أخرى والشهرة

تسجل خسائر انخفاض القيمة عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل عن قيمته الممكن استردادها. وتمثل القيمة الممكن استردادها للأصل صافية سعر البيع أو القيمة التشغيلية للأصل أيضاً أعلى. يتم إدراج خسائر انخفاض القيمة في بيان الدخل.

### الأدوات المالية

يتم تحديد انخفاض القيمة كما يلي:

أ. بالنسبة للموجودات المدرجة بالتكلفة المعدلة بالإطفاء، يستند انخفاض القيمة إلى التدفقات النقدية المقدرة مخصومة بمعدل الغائد الفعلي الأصلي.

ب. بالنسبة للموجودات المدرجة بالقيمة العادلة، فإن انخفاض القيمة هو الفرق بين التكلفة والقيمة العادلة.

ج. بالنسبة للموجودات المدرجة بالتكلفة، فإن انخفاض القيمة هو القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مخصومة بمعدل السوق الحالي للعائد على أصل مالي مماثل.

وبالنسبة للاستثمارات المتاحة للبيع في أسهم، يتم تسجيل عكس خسائر انخفاض القيمة كزيادة في التغيرات المترافقمة في احتياطي القيمة العادلة من خلال حقوق المساهمين.

إضافة إلى ذلك ووفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، يتم احتساب مخصص عام بحد أدنى ٢٪ على كافة التسهيلات الائتمانية التي لم يتم احتساب مخصصات محددة لها، بعد استبعاد بعض فئات التسهيلات المشروطة.

تسجل خسائر انخفاض القيمة في بيان الدخل.

٢ السياسات المحاسبية الهامة (تممة)

١٠-٢ مخصصات أخرى

تسجل المخصصات الأخرى في الميزانية العمومية عندما تكون على المؤسسة التزامات قانونية أو متوقعة نتيجة لأحداث سابقة ومن المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقات خارجية للمنافع الاقتصادية وذلك للوفاء بهذه الالتزامات.

١١-٢ أنشطة أمانة

إن الموجودات المداراة لحساب أطراف أخرى أو الموجودات المحفظ بها بصفة أمانة أو وكالة لا يتم معاملتها كموجودات المؤسسة وبالتالي لا يتم إدراجها في البيانات المالية.

١٢-٢ محاسبة التغطية

يكون هناك علاقة تغطية:

- عندما يكون هناك توثيق رسمي للتغطية عند بدايتها.
- عندما يتوقع أن تكون عملية التغطية فعالة بدرجة عالية.
- عندما يمكن قياس فاعلية التغطية بصورة موثوقة منها.
- عندما تكون عملية التغطية فعالة على مدى الفترة المالية.

لتغطية معاملة متوقعة حدوثها، تكون احتمالية حدوث المعاملة كبيرة وتظهر تعرضاً لاختلافات في التدفقات النقدية مما قد يؤثر في النهاية على صافي الربح أو الخسارة.

عندما تكون هناك علاقة تغطية بين أداة المشتقات والبند المتعلق بها والذي تم تغطيته، يتم قياس أداة التغطية بالقيمة العادلة. إن معاملة أي أرباح أو خسائر ناتجة موضحة أدناه.

يتم احتساب القيمة العادلة لأدوات التغطية المشتقة بنفس طريقة احتساب القيمة العادلة لأدوات المتاجرة "الرجوع إلى السياسة المحاسبية ٥-٢ (د)".

عند استخدام الأداة المالية المشتقة للتغطية الانكشاف للتغيرات في القيمة العادلة لأصل أو التزام، يدرج بند التغطية بالقيمة العادلة بالنسبة للمخاطر التي يتم تغطيتها. ودرج الأرباح أو الخسائر الناجمة عن إعادة قياس كل من أداة التغطية والبند المغطى في بيان الدخل.

عند استخدام الأداة المالية المشتقة للتغطية الانكشاف للتقلبات في التدفقات النقدية للموجودات أو المطلوبات المدرجة (أو مجموعات/محافظ ذات طبيعة واحدة منها) أو المعاملات المتوقعة أو ارتباطات المؤسسة، يتم إدراج الجزء الفعال من أي ربح أو خسارة نتيجة إعادة قياس أداة التغطية في حقوق المساهمين بشكل مباشر. ويتم إدراج الجزء غير الفعال من أي ربح أو خسارة في بيان الدخل.

عندما تؤدي عملية تغطية معاملة متوقعة أو لتعهدات إلى إدراج أصل أو التزام، يتم حذف الأرباح أو الخسائر المتراكمة الناتجة عن أداة التغطية والمدرجة في حقوق المساهمين وإدراجها ضمن القياس المبدئي للأصل أو الالتزام. ويتم تحويل الأرباح أو الخسائر المتراكمة المدرجة في حقوق المساهمين إلى بيان الدخل في نفس الوقت الذي تؤثر فيه المعاملة المغطاة على صافي الربح أو الخسارة ويتم إدراجها ضمن نفس البند كمعاملة مغطاة.

عند إنهاء أي أداة تغطية أو علاقة تغطية ولكن يتوقع لمعاملة تغطية أن تحدث، يتم الإبقاء على الأرباح أو الخسائر المتراكمة في حقوق المساهمين، ويتم إدراجها وفقاً للسياسة أعلاه. أما إذا كان من غير المتوقع حدوث معاملة تغطية، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر المتراكمة الظاهرة في حقوق المساهمين في بيان الدخل بشكل فوري.

يتم إيقاف محاسبة التغطية عندما تنتهي صلاحية الأداة أو تباع، أو تنتهي مدتھا أو تمارس، أو عندما لا تعود مستوفیة لشروط المحاسبة عنها كمعاملة تغطية أو يتم إلغاؤها من قبل المؤسسة. بالنسبة لـتغطیات التدفقات النقدية، فإن أي ربح أو خسارة متراكمة على أداة التغطية المسجلة في حقوق المساهمين تبقى في حقوق المساهمين إلى وقت حدوث المعاملة المتوقعة. أما عندما لا يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة التغطية، فإن صافي الربح أو الخسارة المتراكمة المسجلين في حقوق المساهمين يتحول إلى بيان الدخل.

#### ١٣-٢ إيرادات فوائد ورسوم وتوزيعات أرباح

تحقق إيرادات ومصروفات الفوائد طبقاً لمبدأ الاستحقاق مع الأخذ بالاعتبار العائد الفعلي للأداة أو السعر المتغير الملائم. يتضمن إيراد الفوائد إطفاء أي خصومات أو علاوات أو فروق بين القيمة الدفترية المبدئية للأداة ذات الفائدة وقيمتها عند الاستحقاق على أساس معدل الفائدة الفعلي. تتحقق إيرادات الرسوم عند اكتسابها. وتحقق إيرادات توزيعات الأرباح عند ثبوت الحق في استلام دفعات هذه الأرباح.

#### ١٤-٢ العملات الأجنبية

تمسك المؤسسة حساباتها بالدولار الأمريكي، كما أن رأس المال مدرج بالدولار الأمريكي. يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى الدولار الأمريكي طبقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملة الأجنبية إلى الدولار الأمريكي طبقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ الميزانية العمومية. يتم إدراج الأرباح والخسائر المحققة وغير المحققة الناتجة من تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل.

#### ١٥-٢ الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

عند تعليق السياسات المحاسبية للمؤسسة، قامت الإدارة باتخاذ الأحكام التالية بغض النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات أخرى والتي لها أكبر الأثر في المبالغ المدرجة في البيانات المالية:

##### تصنيف الاستثمارات

يتعين على الإدارة اتخاذ قرار حول حيازة أوراق مالية معينة سواء كان يجب تصنيفها كمحفظة بها حتى تاريخ الاستحقاق أو محفظة بها للمتاجرة أو مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل أو متاحة للبيع.

وبالنسبة لتلك الاستثمارات التي تعتبر محفوظة بها حتى تاريخ الاستحقاق، تقوم الإدارة بالتأكد من الوفاء بمتطلبات معيار المحاسبة الدولي ٣٩ وبصفة خاصة عندما يكون لدى المؤسسة النية والقدرة على الاحتفاظ بتلك الاستثمارات حتى تاريخ الاستحقاق.

وتقوم المؤسسة بتصنيف الأوراق المالية كأوراق مالية للمتاجرة إذا تم حيازتها بصفة أساسية لغرض تحقيق ربح على المدى القصير من قبل المتداولين.

يعتمد تصنيف الاستثمارات كاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل على كيفية مراقبة الإدارة لأداء هذه الاستثمارات. في حالة عدم تصنيف هذه الاستثمارات كمحفظة بها للمتاجرة ولكن يتوافر لها قيمة عادلة موثوقة منها وكانت التغيرات في القيمة العادلة مدرجة كجزء من الربح أو الخسارة في حسابات الإدارة، فإن هذه الاستثمارات تصنف كـاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل.

تدرج كافة الاستثمارات الأخرى كـاستثمارات متاحة للبيع.

## ٢ السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### ١٥-٢ الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### انخفاض قيمة الاستثمارات

تعوم المؤسسة بمعاملة الاستثمارات المتاحة للبيع كاستثمارات انخفضت قيمتها إذا كان هناك انخفاض كبير أو متواصل في القيمة العادلة بما يقل عن تكفلتها أو وجود دليل إيجابي على انخفاض القيمة. إن عملية تحديد الانخفاض "الكبير" أو "المتواصل" تتطلب قرارات أساسية. إضافة إلى ذلك تقوم المؤسسة بتقييم عوامل أخرى منها التقلبات العادية في أسعار الأسهم بالنسبة للاستثمارات المدرجة والتدفقات النقدية المستقبلية وعوامل الخصم للاستثمارات غير المدرجة.

#### عدم التأكيد من التقديرات

فيما يلي الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالأسباب المستقبلية والرئيسية الأخرى لعدم التأكيد من التقديرات بتاريخ الميزانية العمومية والتي لها أثر كبير يؤدي إلى تعديل مادي على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة:

#### خسائر انخفاض القيمة على القروض والسلف والاستثمار في أدوات الدين

تعوم المؤسسة بمراجعة القروض والسلف غير المنتظمة والاستثمار في أدوات الدين كل نصف سنة لتحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص لقاء انخفاض القيمة في بيان الدخل. وبصفة خاصة يجب عمل تقدير من قبل الإدارة بالنسبة لتحديد مبلغ وتوفيق التدفقات النقدية المستقبلية عند تحديد مستوى المخصصات المطلوبة. إن تلك التقديرات تستند بالضرورة إلى الافتراضات حول عدة عوامل تتضمن درجات مقاومة من الأحكام وعدم التأكيد، وقد تختلف النتائج الفعلية مما يؤدي إلى تغيرات مستقبلية على تلك المخصصات.

#### تقييم الاستثمارات في أسهم غير مدرجة

يستند تقييم الاستثمارات في أسهم غير مدرجة عادةً إلى واحدة مما يلي:

- معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية بحثة.
- القيمة العادلة الحالية لاستثمار آخر مماثل إلى حد كبير.
- التدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بالمعدلات الحالية المطبقة للبنود ذات شروط وسمات مخاطر مماثلة.
- نماذج تقييم أخرى.

إن تحديد التدفقات النقدية وعوامل الخصم للاستثمارات في أسهم غير مدرجة يتطلب تقديرات هامة. ويوجد عدد من الاستثمارات في أوراق مالية حيث لا يمكن تحديد هذه التقديرات بصورة موثوق منها، لذا فهي مدرجة بالتكلفة ومفصح عنها في إيضاحي ٨ و ٩. تحدد المؤسسة أساليب التقييم بصورة دورية وتقوم باختبارها للتأكد من مدى ملائمة هذه الأساليب باستخدام الأسعار من معاملات حالية مثبتة في السوق في نفس الأداة المالية أو أي بيانات سوقية متاحة أخرى.

## ٣ ودائع

تشتمل الودائع كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ على ودائع لدى مؤسسات مالية غير مصرافية بمبلغ ٨٥,٨ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: ٢٠,٢ مليون دولار أمريكي) وتظهر بالصافي بعد المخصصات البالغة ١,٨ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: لا شيء).

#### ٤ أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مدارة

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
١٠٠,١	٦١٠,٥	أوراق مالية للمتاجرة محتفظ بها من خلال صناديق مدارة
٤٩٦,٢	٥١٨,٦	استثمارات أخرى محتفظ بها من خلال صناديق مدارة
<b>٥٩٦,٣</b>	<b>١,١٢٩,١</b>	

يتم تصنيف الاستثمارات الأخرى المحتفظ بها من خلال صناديق مدارة كـ "استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل".

#### ٥ استثمارات في أوراق مالية

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
		مديونية وأدوات أخرى متاحة للبيع تحمل فائدة
٢١٣,٤	١٤٥,٤	سندات ذات تقييم AAA/Aaa
١٦٦,٥	٢٩٤,١	سندات حكومات دول مجلس التعاون الخليجي
٣,٤٥٢,٨	٢,٨١٨,٩	سندات دين صادرة عن استثماريin آخرين ذوي تقييم
٩٩,٩	١٤٢,٤	سندات دين أخرى
<b>٣,٩٣٢,٧</b>	<b>٣,٤٠٠,٨</b>	

٣٦,٣	١٢,١	مديونية وأدوات أخرى محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق تحمل فائدة
١٠٦,٦	١٤٦,٠	سندات ذات تقييم AAA/Aaa
٢٨٢,٥	٨٢,١	سندات حكومات دول مجلس التعاون الخليجي
٥,٥	٦,٢	سندات دين صادرة عن استثماريin آخرين ذوي تقييم
<b>٤٣٠,٩</b>	<b>٢٤٦,٤</b>	سندات دين أخرى

٩٧,٣	١٣٦,٨	استثمارات متاحة للبيع في أسهم
١٧٥,٣	٢٧٨,٠	استثمارات في أسهم مدرجة
٢٧٢,٦	٤١٤,٨	استثمارات في أسهم غير مدرجة
<b>٤,٦٣٦,١</b>	<b>٤,٠٦٢,٠</b>	<b>المجموع</b>

٤٨٠,٠	١٩٤,٩	تحليل سندات الدين
٣,٨٨٣,٥	٣,٤٥٢,٣	استثمارات تحمل فائدة بمعدلات ثابتة
<b>٤,٣٦٣,٥</b>	<b>٣,٦٤٧,٢</b>	استثمارات تحمل فائدة بمعدلات متغيرة

هناك استثمارات في أوراق مالية بمبلغ ٢,٠١٤,٨ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ٢,٥٢٧,٧ : ٢٠٠٥) مرهونة كضمان لقاء قروض بموجب اتفاقيات أوراق مالية مباعدة مع حق إعادة الشراء.

تم خلال السنة الإفراج عن مخصص بمبلغ ١,٠ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ١,١ مليون دولار أمريكي) على استثمارات في أوراق مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق. إن الاستثمارات أعلاه تظهر بالصافي بعد المخصصات.

## ٦ قروض وصناديق ائتمانية

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٤١,٥	٢٩,٧	قرصون وسلفنيات إلى العملاء
٤٥٠,٠	٤٥٠,٠	صناديق ائتمانية
<u>٤٩١,٥</u>	<u>٤٧٩,٧</u>	

لم يكن هناك تركزات هامة حسب القطاع الصناعي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ أو ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤.

إن الحركات في مخصص خسائر القروض كانت كما يلي:

### (أ) مخصص خسائر القروض

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٣,٦	٣,٤	الرصيد في بداية السنة
-	(١,٧)	المبالغ المستخدمة
(٠,٢)	(٠,١)	صافية الاسترداد للسنة
<u>٣,٤</u>	<u>١,٦</u>	<u>الرصيد في نهاية السنة</u>

### (ب) مخصص ضمانات القروض

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٣,٦	٣,٥	الرصيد في بداية السنة
(٠,١)	(١,٠)	صافية الاسترداد للسنة
<u>٣,٥</u>	<u>٢,٥</u>	<u>الرصيد في نهاية السنة</u>

تفق سياسة المؤسسة لاحتساب مخصص انخفاض قيمة القروض من كافة النواحي المادية مع متطلبات بنك الكويت المركزي للمخصصات المحددة. ووفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، تم تكوين مخصص عام بنسبة ٢٪ على جميع التسهيلات الائتمانية التي لا تخضع إلى أخذ مخصص محدد عليها بالصافي بعد استبعاد بعض فئات الضمانات التي تتعلق عليها تعليمات بنك الكويت المركزي.

### ٧ رصيد مستحق من المساهمين

يمثل هذا الإيضاح بصفة أساسية الرصيد غير المدفوع من بيع بنك الخليج الدولي إلى مساهمي المؤسسة في ٧ إبريل ٢٠٠١. سيتم دفع هذا الرصيد المستحق من أي توزيعات أرباح مستقبلية يستلمها المساهمون من بنك الخليج الدولي ومن المؤسسة. يحمل الرصيد القائم المستحق عائد بمعدل يتم احتسابه سنوياً. إن معدل العائد لسنة ٢٠٠٥ بلغ ٣,٢٩٪ (٢٠٠٤: ٣,٦٤٪).

## ٨ صناديق أسهم

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٢٦,٩	٦,٠	استثمارات في أسهم مدرجة
١٦٧,٩	٢١١,٠	استثمارات في أسهم غير مدرجة
١٩٤,٨	٢١٧,٠	
(٢٧,٨)	(٣٢,٨)	مخصص انخفاض القيمة
١٦٧,٠	١٨٤,٢	

تدرج استثمارات الأسهم غير المسورة والتي يحتفظ بها من قبل صناديق الأسهم بالتكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة، حيث أنه لا يمكن تحديد القيمة العادلة لتلك الاستثمارات بصورة موثوق منها. لا يوجد سوق نشط لتلك الاستثمارات ولا توجد مؤخراً أي معاملة هامة تقدم إثباتاً للقيمة العادلة الحالية.

فيما يلي ملخص بالتغييرات في رصيد مخصصات انخفاض قيمة صناديق الأسهم.

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٢٢,٠	٢٧,٨	الرصيد في بداية السنة
٥,٨	٥,٠	صافي المحم للسنة
٢٧,٨	٣٢,٨	الرصيد في نهاية السنة

## ٩ استثمارات ومساهمات في مشاريع

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
١٩٥,٤	٣٢٠,٦	استثمارات في مشاريع تم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
٢٦٥,٧	٤٣٩,١	استثمارات ومساهمات أخرى في مشاريع
٢٨,١	٣٦,٣	الشهرة
٤٨٩,٢	٧٩٦,٠	
(٥٤,٠)	(٥٩,٨)	مخصص انخفاض القيمة
٤٣٥,٢	٧٣٦,٢	

يتكون مخصص انخفاض القيمة من مخصص لقاء الاستثمارات التي تم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية بمبلغ ٤,٣ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ١,٩ مليون دولار أمريكي) ومخصص لقاء انخفاض قيمة استثمارات ومساهمات أخرى في مشاريع بمبلغ ٥,٥ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ١,١ مليون دولار أمريكي).

إن المساهمات تتضمن استثمارات في شركات تابعة بقيمة دفترية ١,١ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ٢٦,٠ مليون دولار أمريكي). كما أن إجمالي القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات في هذه الشركات التابعة وبنود الإيرادات والمصروفات المتعلقة بها لم تكن جوهرية بالنسبة للبيانات المالية. وقد قدمت تلك الاستثمارات للمؤسسة ربح بمبلغ ٧,٧ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ٥,٧ مليون دولار أمريكي).

**إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)**  
في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥

**٩      استثمارات ومساهمات في مشاريع (تتمة)**  
**أ      استثمارات ومساهمات أخرى في مشاريع**

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
١٤٨,٦	٢٤٧,٧	استثمارات مدرجة
١١٧,١	١٩١,٤	استثمارات غير مدرجة
<b>٢٦٥,٧</b>	<b>٤٣٩,١</b>	

تظهر الاستثمارات غير المدرجة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر من انخفاض القيمة، حيث أنه لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بصورة موثوقة منها. لا يوجد سوق نشط لهذه الاستثمارات ولا توجد مؤخراً أي معاملة هامة تقدم إثباتاً للقيمة العادلة الحالية.

**ب) مخصص انخفاض قيمة استثمارات ومساهمات في مشاريع**

فيما يلي الحركة في المخصصات:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٥٥,٦	٥٤,٠	الرصيد في بداية السنة
(٢,٣)	(١,٩)	المبالغ المستخدمة
٠,٧	٧,٧	صافي المحمل للسنة
<b>٥٤,٠</b>	<b>٥٩,٨</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

**١٠      عقارات وموارد ثابتة أخرى**

٢٠٠٤ صافي القيمة الدفترية	٢٠٠٥ صافي القيمة الدفترية	الاستهلاك المترافق	التكلفة	(مليون دولار أمريكي)
٢٢,١	٢٠,٤	٨,٤	٢٨,٨	مباني وتركيبات
١,٩	١,٥	٧,٩	٩,٤	أثاث ومعدات وسيارات
<b>٢٤,٠</b>	<b>٢١,٩</b>	<b>١٦,٣</b>	<b>٣٨,٢</b>	

لم يكن هناك إضافات أو استبعادات هامة خلال السنة. وبلغ مصروف الاستهلاك المحمول للسنة ٢,٧ مليون دولار أمريكي (٢,٧ : ٢٠٠٤).

**١١      موجودات أخرى**

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٩٤,٦	٩٨,٣	فوائد ورسوم وعمولات مستحقة
٦,٨	٢١,٦	موجودات مشتقات مالية مستخدمة في التغطية
٣٢,٤	٣٤,٩	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,٠	٠,٦	مدفوعات مقدماً
٧,٥	٩,٦	موجودات أخرى بما فيها ذمم مدينة
<b>١٤٢,٣</b>	<b>١٦٥,٠</b>	

## ١٢ ودائع

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٤٠٩,٧	٤٢٢,١	ودائع من البنوك المركزية
١,٢٠٢,٥	١,٠٤٢,٣	ودائع من بنوك أخرى
٣٩٢,٥	٣٠٣,٧	ودائع إسلامية
٢٥٢,٦	٢٩٣,٠	ودائع أخرى
<b>٢,٣٥٧,٣</b>	<b>٢,٠٦١,١</b>	

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ بلغت الودائع من حكومات دول مجلس التعاون الخليجي والبنوك المركزية والمؤسسات الحكومية الأخرى في دول مجلس التعاون الخليجي ١,٣٦٠,٠ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: ١,٥٠٢,٦ مليون دولار أمريكي).

## ١٣ تمويل لأجل

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٣٠٠,٠	٣٠٠,٠	سندات للمؤسسة ذات فائدة متغيرة تستحق في ٢٠٠٧
٥٠٠,٠	٥٠٠,٠	سندات للمؤسسة متوسطة الأجل ذات فائدة متغيرة تستحق في ٢٠٠٩
-	٥٠٠,٠	سندات للمؤسسة متوسطة الأجل ذات فائدة متغيرة تستحق في ٢٠١٠
-	٢٠٠,٠	قرض محدد الأجل بمعدل متغير يستحق في ٢٠١٠
<b>٨٠٠,٠</b>	<b>١,٥٠٠,٠</b>	

## ١٤ مطلوبات أخرى

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
٨٧,٢	٧٧,٩	فوائد مستحقة
١١١,٧	٦٣,٤	مطلوبات مشتقات مالية مستخدمة للتفعيلية
٣٥,٤	٣٧,٩	مكافأة نهاية خدمة للموظفين
٢,٥	٢,٤	مخصصات أخرى
١٢,٧	٢٠,٧	مطلوبات أخرى بما فيها دائنون ومصروفات مستحقة
<b>٢٥٠,٥</b>	<b>٢٠٢,٣</b>	

## ١٥ حقوق المساهمين

١-١٥ يتكون رأس المال المصر به والمصدر من ٢,١ مليون سهم بقيمة ١,٠٠٠ دولار أمريكي للسهم (٢٠٠٤: ٢,١ مليون سهم بقيمة ١,٠٠٠ دولار أمريكي للسهم). يبلغ رأس المال المدفوع ٧٥٠ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: ٧٥٠ مليون دولار أمريكي).

٢-١٥ وفقاً لقانون الشركات التجارية الكويتي والنظام الأساسي للمؤسسة، يتم تحويل ١٠٪ من صافي إيرادات السنة إلى الاحتياطي الإجباري الغير قابل للتوزيع حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال المؤسسة كحد أدنى.

٣-١٥ وفقاً للنظام الأساسي للمؤسسة، يتعين تحويل ١٠٪ من صافي إيرادات السنة إلى الاحتياطي الاختياري ويجوز وقف هذا التحويل بقرار من الجمعية العمومية للمساهمين.

**١٥ حقوق المساهمين (تممة)**  
**٤-٤** يتالف احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات من صافي التغير المتراكم في القيمة العادلة لاستثمارات متاحة للبيع محتفظ بها من قبل المؤسسة وكذلك حصة المؤسسة من التغيرات في احتياطيات إعادة تقييم الاستثمارات في شركات زميلة.

## ١٦ إيرادات فوائد

	٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
ودائع	١٤,٣	٢٧,٢	
أوراق مالية	١٢٤,١	١٣٤,٩	
قروض وصناديق ائتمان	١٧,٥	٢٧,٢	
ذمم مدينة للمساهمين	٨,٠	٢,٥	
	١٦٣,٩	١٩١,٨	

## ١٧ مصروف فوائد

	٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
أوراق مالية مباعة مع حق إعادة الشراء	٥٠,٥	٥٣,٦	
ودائع	٤٠,٦	٦٨,١	
تمويل لأجل	١١,٧	٤٩,٥	
	١٠٢,٨	١٧١,٢	

يتضمن مصروف الفوائد مبلغ ٢٤,١ مليون دولار أمريكي (١٣,٩ : ٢٠٠٤) تتعلق بالفوائد المتکدة على الالتزامات لتمويل موجودات لا تحمل فائدة.

## ١٨ إيرادات استثمارات وايرادات أخرى

	٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
صافي الربح من أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مدارة	٣٤,٣	٦٠,٥	
صافي الربح من استثمارات في أوراق مالية	١٦,٠	٤٧,٣	
صافي الربح من بيع استثمارات ومساهمات في مشاريع	٠,٣	٤٥,٠	
إيرادات من صناديق أسهم	١٥,٨	٢٦,٧	
إيرادات من استثمارات ومساهمات في مشاريع	٢٦,٢	٨٩,١	
ربح تحويل عملات أجنبية	٠,٣	٠,٤	
إيرادات توزيعات أرباح	١٠,٤	٢١,٦	
إيرادات أتعاب وعمولات وايرادات متعددة	١٤,١	١٨,٥	
	١١٧,٤	٣٠٩,١	

إن صافي الأرباح من بيع الاستثمارات المتاحة للبيع المحولة من حقوق المساهمين والبالغة ٩٠,٧ مليون دولار أمريكي (٢٣,٠ : ٢٠٠٤) مدرج كل حسب الفئة المناسبة له.

## ١٩ مخصص خسائر انخفاض القيمة

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
-	(١,٨)	ودائع لدى مؤسسات مالية غير مصرافية
(٥,٨)	(٥,٠)	صناديق أسهم
(٠,٧)	(٧,٧)	استثمارات ومساهمات في مشاريع
٠,٣	١,١	قروض وضمادات قروض
١,١	١,٠	استثمارات في أوراق مالية - محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
-	١,٠	ذمم مدينة
(٥,١)	(١١,٤)	

## ٢٠ التقاعد ومكافأة نهاية الخدمة

يوجد بالمؤسسة نظام اشتراك اختياري ونظام مكافأة نهاية الخدمة والتي تشمل جميع العاملين بالمؤسسة. ويحدد الاشتراك في النظام الاختياري على أساس نسبة مئوية من المرتب الخاضع للمعاش ويكون من اشتراك من قبل العاملين بالإضافة إلى اشتراك مماثل من المؤسسة بحد معين. ويحدد الاشتراك في نظام مكافأة نهاية الخدمة على أساس نسبة مئوية من المرتب الخاضع للمعاش وعدد سنوات الخدمة للعاملين. ويحدد المبلغ الذي يدفع كمكافأة نهاية الخدمة على أساس مبالغ الاشتراكات وأرباح الاستثمار من هذه الاشتراكات. وتقوم المؤسسة بدفع اشتراكات في نظام اشتراك المعاشات الحكومية لعاملين معينين طبقاً للمتعلبات القانونية في الكويت.

بلغ إجمالي تكالفة مكافأة التقاعد ونهاية الخدمة والمتضمنة في مصروفات موظفين مبلغ ٣,٨ مليون دولار أمريكي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ (٣,٤ مليون دولار أمريكي).

## ٢١ توزيعات أرباح

أوصى مجلس الإدارة بتوزيعات أرباح بنسبة ٢٣,٦٪ من رأس المال المدفوع للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ (١٢٪). تستخدم توزيعات الأرباح هذه لسداد الرصيد المستحق من المساهمين (إيضاح ٧).

## ٢٢ إدارة المخاطر ١-٢٢ مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكمن في عدم قدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وللحذر من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتتوسيع مصادر التمويل وإدارة الموجودات معأخذ السيولة في الاعتبار، ومراقبة السيولة بصورة يومية.

**إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)**  
في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥

**٢٢ إدارة المخاطر (تتمة)**

**١-٢٢ مخاطر السيولة (تتمة)**

تستد قائمة استحقاق الموجودات والمطلوبات المبينة في الجدول التالي إلى الترتيبات التعاقدية للسداد ولم تأخذ في الاعتبار الاستحقاقات الفعلية للودائع وحقوق المقترضين لسداد التزامات مع وبدون غرامات.

المجموع	أكثر من خمس سنوات	سنة إلى خمس سنوات	٣ أشهر إلى سنة	خلال ٣ أشهر	(مليون دولار أمريكي)
في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥					
الموجودات					
٧,٥	-	-	-	٧,٥	النقد والنقد المعادل
٥٨٢,٤	-	-	١٠٧,٦	٤٧٤,٨	ودائع
٢٤,٦	-	-	-	٢٤,٦	أوراق مالية مشتراء مع حق إعادة بيعها
١,١٢٩,١	١,١٢٩,١	-	-	-	أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مدارة
٤,٠٦٢,٠	١,٥٠٣,٤	١,٩٦٦,١	٣٩٠,١	٢٠٢,٤	استثمارات في أوراق مالية
٤٧٩,٧	٢٦٠,٠	١٩٣,٨	١٢,٥	١٣,٤	قرופض وصناديق ائتمانية
٥٢,٤	-	-	-	٥٢,٤	رصيد مستحق من المساهمين
١٨٤,٢	١٣١,٩	٤١,١	٧,٥	٣,٧	صناديق أسهم
٧٣٦,٢	٧٣٦,٢	-	-	-	استثمارات ومساهمات في مشاريع
٢١,٩	٢١,٩	-	-	-	عقارات وموجودات ثابتة أخرى
١٦٥,٠	٢٤,٨	٣,٥	٤٩,٠	٧٧,٧	موجودات أخرى
<b>٧,٤٤٥,٠</b>	<b>٣,٨١٧,٣</b>	<b>٢,٢٠٤,٥</b>	<b>٥٦٦,٧</b>	<b>٨٥٦,٥</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
المطلوبات وحقوق المساهمين					
٢,٠٦١,١	-	٢١,٢	٩٠,٨	١,٩٤٩,١	ودائع
٢,٠٣٩,٤	-	-	٢٩٨,١	١,٧٤١,٣	أوراق مالية مباعة مع حق إعادة الشراء
١,٥٠٠,٠	-	١,٥٠٠,٠	-	-	تمويل لأجل
٢٠٢,٣	٦٤,٥	٢٨,٠	٣١,٩	٧٧,٩	مطلوبات أخرى
١,٦٤٢,٢	١,٦٤٢,٢	-	-	-	حقوق المساهمين
<b>٧,٤٤٥,٠</b>	<b>١,٧٠٦,٧</b>	<b>١,٥٤٩,٢</b>	<b>٤٢٠,٨</b>	<b>٣,٧٦٨,٣</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٤					
<b>٧,٢٥٦,٦</b>	<b>٢,٩٥٣,٧</b>	<b>٢,٥٢٠,٨</b>	<b>٧٣٨,٨</b>	<b>١,٠٤٣,٣</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>٧,٢٥٦,٦</b>	<b>١,٣٥٩,٧</b>	<b>٨٠٠,٠</b>	<b>٨٩٠,٤</b>	<b>٤,٢٠٦,٥</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

تستند قائمة استحقاق الموجودات والمطلوبات المبينة في الجدول التالي إلى تقييم الإدارة لحق وقدرة المؤسسة على تصفية هذه الأدوات استناداً إلى خصائص السيولة الخاصة بها.

	أكبر من خمس سنوات	سنة إلى خمس سنوات	خلال ٣ أشهر إلى سنة	٣ أشهر	(مليون دولار أمريكي)
					في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥
<b>الموجودات</b>					<b>النقد والنقد المعادل ودائع</b>
٧,٥	-	-	-	٧,٥	أوراق مالية مشتراء مع حق إعادة بيعها
٥٨٢,٤	-	-	١٠٧,٦	٤٧٤,٨	أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مدارة
٢٤,٦	-	-	-	٢٤,٦	استثمارات في أوراق مالية
١,١٢٩,١	٢,٢	-	-	١,١٢٦,٩	قروض وصناديق ائتمانية
٤,٠٦٢,٠	٦١,٨	-	-	٤,٠٠٠,٢	رصيد مستحق من المساهمين
٤٧٩,٧	٢٦٠,٠	١٩٣,٨	١٢,٥	١٣,٤	صناديق أسهم
٥٢,٤	-	-	-	٥٢,٤	استثمارات ومساهمات في مشاريع
١٨٤,٢	١٣١,٩	٤١,١	٧,٥	٣,٧	عقارات وموجودات ثابتة أخرى
٧٣٦,٢	٤٨٨,٥	-	-	٢٤٧,٧	موجودات أخرى
٢١,٩	٢١,٩	-	-	-	
١٦٥,٠	٣٤,٨	٣,٥	٤٩,٠	٧٧,٧	
<b>٧,٤٤٥,٠</b>	<b>١,٠٠١,١</b>	<b>٢٣٨,٤</b>	<b>١٧٦,٦</b>	<b>٦,٠٢٨,٩</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
					<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
٢,٠٦١,١	-	٢١,٢	٩٠,٨	١,٩٤٩,١	<b>ودائع</b>
٢,٠٣٩,٤	-	-	٢٩٨,١	١,٧٤١,٣	أوراق مالية مباعة مع حق إعادة شراء
١,٥٠٠,٠	-	١,٥٠٠,٠	-	-	<b>تمويل لأجل</b>
٢٠٢,٣	٦٤,٥	٢٨,٠	٣١,٩	٧٧,٩	مطلوبات أخرى
١,٦٤٢,٢	١,٦٤٢,٢	-	-	-	<b>حقوق المساهمين</b>
<b>٧,٤٤٥,٠</b>	<b>١,٧٠٦,٧</b>	<b>١,٥٤٩,٢</b>	<b>٤٢٠,٨</b>	<b>٣,٧٦٨,٣</b>	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
					في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤
<b>٧,٢٥٦,٦</b>	<b>٦٨٢,٠</b>	<b>٢٦٩,٢</b>	<b>١٥٩,٦</b>	<b>٦,١٤٥,٨</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>٧,٢٥٦,٦</b>	<b>١,٣٥٩,٧</b>	<b>٨٠٠,٠</b>	<b>٨٩٠,٤</b>	<b>٤,٢٠٦,٥</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

## ٢-٢٢ مخاطر أسعار الفائدة

تتتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال أن تؤثر التغيرات في أسعار الفائدة على الربحية المستقبلية أو القيمة العادلة للأدوات المالية. وتعرض المؤسسة لمخاطر أسعار الفائدة نتيجة لعدم تطابق أسعار الفائدة للموجودات والمطلوبات. وقد وضع مجلس الإدارة مستويات لمخاطر أسعار الفائدة بوضع حدود على فجوات أسعار الفائدة لفترات المحددة.

٢٢ إدارة المخاطر (قمة)

٢-٢٢ مخاطر أسعار الفائدة (قمة)

يتم مراقبة مراكز المخاطر بصورة يومية وتستخدم استراتيجيات التغطية لضمان الاحتفاظ بالمراكز ضمن الحدود الموضوعة.

تستند قائمة إعادة التسعير المبينة في الجدول التالي إلى الفترة المتبقية حتى تاريخ تسعير الفائدة التالي. وتتضمن قائمة التسعير للاستثمارات في أوراق مالية ذات المعدل المتغير أثر مبادلات أسعار الفائدة المستخدمة لتعديل خصائص أسعار الفائدة لمعاملات محددة.

معدل الفائدة الفعلي %	المجموع	بنود غير حساسة لأسعار الفائدة	أكثر من سنة	٣ أشهر إلى سنة	٢ خلال أشهر	(مليون دولار أمريكي)
						في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥
٣,٩٥	٧,٥	–	–	–	٧,٥	الموجودات
٤,٨٤	٥٨٢,٤	–	–	١٠٧,٦	٤٧٤,٨	نقد والنقد المعادل
٢,١٧	٢٤,٦	–	–	–	٢٤,٦	ودائع
٣,٧٥	١,١٢٩,١	٨٧٣,٤	–	–	٢٥٥,٧	أوراق مالية مشتراء مع حق إعادة بيعها
٥,٨٨	١٩٤,٣	(٠,٦)	٥٥,٠	٨٠,٧	٥٩,٢	أوراق مالية للمتاجرة وصناديق مدارة
٣,٨٩	٣,٤٥٢,٩	–	–	١,٤٧٠,٤	١,٩٨٢,٥	استثمارات في أوراق مالية:
–	٤١٤,٨	٤١٤,٨	–	–	–	معدل ثابت
٤,٠٤	٤٧٩,٧	(٠,٦)	–	٨٤,٨	٣٩٥,٥	معدل متغير
٣,٢٩	٥٢,٤	–	–	–	٥٢,٤	أسهم وصناديق
–	١٨٤,٢	١٨٤,٢	–	–	–	قروض وصناديق ائتمانية
–	٧٣٦,٢	٧٣٦,٢	–	–	–	رصيد مستحق من المساهمين
–	٢١,٩	٢١,٩	–	–	–	صناديق أسهم
–	١٦٥,٠	١٦٥,٠	–	–	–	استثمارات ومساهمات في مشاريع
	٧,٤٤٥,٠	٢,٣٩٤,٣	٥٥,٠	١,٧٤٣,٥	٣,٢٥٢,٢	عقارات وموارد ثابتة أخرى
						موجودات أخرى
						مجموع الموجودات

المطلوبات وحقوق المساهمين

٣,٩٧	٢,٠٦١,١	–	٢١,٢	٩٠,٨	١,٩٤٩,١	ودائع
٢,٩٩	٢,٠٣٩,٤	–	–	٢٩٨,١	١,٧٤١,٣	أوراق مالية مباعة مع حق إعادة شراء
٤,٨٣	١,٥٠٠,٠	–	–	–	١,٥٠٠,٠	تمويل لأجل
–	٢٠٢,٣	٢٠٢,٣	–	–	–	مطلوبات أخرى
–	١,٦٤٢,٢	١,٦٤٢,٢	–	–	–	حقوق المساهمين
	٧,٤٤٥,٠	١,٨٤٤,٥	٢١,٢	٣٨٨,٩	٥,١٩٠,٤	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

أدوات مشتقة

–	–	–	–	(٣٢١,٨)	٢٢١,٨	أدوات مشتقة
–	٥٤٩,٣	٣٣,٨	١,٠٣٢,٨	(١,٦١٦,٤)	(١,٦١٦,٤)	فجوة الحساسية في أسعار الفائدة
–	–	(٥٤٩,٨)	(٥٨٣,٦)	(١,٦١٦,٤)	(١,٦١٦,٤)	فجوة الحساسية في أسعار الفائدة المتراكمة

في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٤

–	٦٣,٤	١٣٧,٦	٨٩٧,٣	(١,٠٩٨,٣)	فجوة الحساسية في أسعار الفائدة
–	–	(٦٣,٤)	(٢٠١,٠)	(١,٠٩٨,٣)	فجوة الحساسية في أسعار الفائدة المتراكمة

### ٣-٢٢ مخاطر العملات

تتمثل مخاطر العملات في مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تعتبر المؤسسة أن الدولار الأمريكي هو عملتها الرئيسية. وقد وضع مجلس الإدارة حدود للمراكز حسب العملة. يتم مراقبة المراكز بصورة يومية ويتم استخدام استراتيجيات التغطية لضمان الاحتفاظ بالمراكز ضمن الحدود الموضعة.

كان لدى المؤسسة صافي الانكشافات الهامة التالية بالعملات الأجنبية:

٢٠٠٤ المعادل دائن (مدين)	٢٠٠٥ المعادل دائن (مدين)	(مليون دولار أمريكي)
٠,١	٨,٩	درهم إماراتي
٢١,٥	١٠,٤	دينار كويتي
٦,٢	٧,٧	ريال عماني
١١,٨	١٠,٢	ريال قطري
٣٤,٩	٢١٠,٠	ريال سعودي

### ٤-٢٢ مخاطر السوق

تتتج مخاطر السوق عن التقلبات في أسعار الفائدة ومعدلات صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم. وقد قام مجلس الإدارة بوضع حدود على قيمة المخاطر التي يمكن تحملها. ويتم مراقبة هذه المخاطر أسبوعياً من قبل لجنة استثمار السوق العالمي.

### ٥-٢٢ مخاطر أسعار الأسهم

تتتج مخاطر أسعار الأسهم من التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم. تدير المؤسسة هذه المخاطر من خلال توسيع الاستثمارات بالنسبة للتوزيع الجغرافي وتركز قطاعات الأعمال.

### ٦-٢٢ مخاطر الائتمان وتركيز الموجودات والمطلوبات والبنود خارج الميزانية العمومية

تتمثل مخاطر الائتمان في مخاطر أن يتحقق أحد أطراف أداة مالية في الوفاء بالتزامه ويسبب بذلك في تكب الطرف الآخر لخسارة مالية. وقد قام مجلس الإدارة بوضع حدود للمقترضين الأفراد ومجموعات المقترضين وللمعلمات الجغرافية وقطاعات الأعمال. كما تقوم المؤسسة أيضاً بمراقبة الانكشاف للمخاطر الائتمانية والتقييم المستمر لملاءة الأطراف المقابلة. إضافة إلى ذلك، تحصل المؤسسة - عند اللزوم - على ضمانات وتدخل في اتفاقيات معاوضة واتفاقيات ضمانات مع الأطراف المقابلة وتقلل من فترة الانكشاف للمخاطر قدر الإمكان.

إن مخاطر الائتمان التي تتعلق بمشتقات الأدوات المالية محددة بتلك ذات القيمة العادلة الموجبة والمدرجة ضمن موجودات أخرى. ونتيجة لذلك، فإن أقصى انكشاف لمخاطر الائتمان، دون الأخذ بالاعتبار القيمة العادلة لأي اتفاقيات ضمان أو معاوضة، محددة بالبالغ الظاهر في الميزانية العمومية مضاد إليها الالتزامات للعملاء المفصح عنها في إيضاح ٢٣.

## ٢٢ إدارة المخاطر (نهاية)

### ٦-٢٢ مخاطر الائتمان وتركز الموجودات والمطلوبات والبنود خارج الميزانية العمومية (نهاية)

تظهر مخاطر الائتمان عندما تتعامل مجموعة من الأطراف المقابلة في أنشطة تجارية متشابهة أو في أنشطة ضمن نفس المنطقة الجغرافية، أو عندما تكون لها نفس السمات الاقتصادية مما قد يؤثر على قدرتها على الوفاء بالتزاماتها التعاقدية مثلما تتأثر بالتغييرات الاقتصادية أو السياسية أو أية تغيرات أخرى. وتشير تركيزات مخاطر الائتمان إلى الحساسية النسبية لأداء المؤسسة تجاه التطورات التي تؤثر على قطاع أعمال معين أو منطقة جغرافية معينة.

فيما يلي توزيع الموجودات والمطلوبات والبنود خارج الميزانية العمومية حسب المنطقة والقطاع الجغرافي:

الالتزامات ائتمانية	٢٠٠٤		٢٠٠٥		(مليون دولار أمريكي):
	الموجودات	الالتزامات ائتمانية	الموجودات	الالتزامات ائتمانية	
<b>المنطقة الجغرافية:</b>					
٥٦,٣	٢,٠٧٧,٩	٦٣,٣	٢,٤٩٣,٩		دول مجلس التعاون الخليجي
-	٤٤,٩	-	٢٢,٤		دول الشرق الأوسط
-	٢,٤٣٧,٦	-	٢,٢٣٤,٠		شمال أفريقيا الأخرى
-	٢,٥٠٨,٨	-	٢,٥٤٨,٥		أوروبا
-	١٨٧,٤	-	١٤٦,٢		أمريكا الشمالية
٥٦,٣	٧,٢٥٦,٦	٦٣,٣	٧,٤٤٥,٠		آسيا
<b>قطاع الأعمال:</b>					
-	٤,٠٢١,٠	-	٤,٧٤٤,٤		بنوك ومؤسسات مالية
٥٦,٣	١,٧٩٩,٩	٥٨,٠	١,٤٢٣,٥		تجارة وصناعة
-	٣٩١,٧	٥,٣	٤٣٧,٥		مرافق خدمات عامة
-	٩٦١,١	-	٧١٨,٥		حكومة ووكالات حكومية
-	٨٢,٩	-	١٢١,١		أخرى
٥٦,٣	٧,٢٥٦,٦	٦٣,٣	٧,٤٤٥,٠		

## ٢٣ التزامات ومطلوبات طارئة محتملة

ضمن النشاط العادي لأعمال المؤسسة لتلبية متطلبات العملاء، توحد على المؤسسة التزامات لمنح تسهيلات ائتمانية وتقديم كفالات مالية واعتمادات مستبددة لضمان أداء العملاء تجاه الأطراف الأخرى. إن مخاطر الائتمان الناتجة عن تلك المعاملات تعتبر بصفة عامة أقل من المبالغ التعاقدية. يوضح الجدول التالي المبالغ الافتراضية الأساسية للالتزامات القائمة وما يعادلها من المخاطر الموزونة والتي يتم احتسابها وفقاً لإرشادات بنك التسويات الدولي حول كفاية رأس المال.

## مبالغ مخاطر الائتمان

٢٠٠٤		٢٠٠٥		(مليون دولار أمريكي)
ما يعادلها من المخاطر الموزونة	المبلغ الافتراضي الأساسي	ما يعادلها من المخاطر الموزونة	المبلغ الافتراضي الأساسي	
٥٠,٢	٥٠,٢	٥٩,٣	٥٩,٣	معاملات متعلقة ببنود طارئة محتملة
١,٥	٦,١	١,٠	٤,٠	الالتزامات قرض غير مسحب والالتزامات مؤمن عليها بموجب إصدار أوراق وتسهيلات متعددة
٥١,٧	٥٦,٣	٦٠,٣	٦٣,٣	

إن الالتزامات والمطلوبات الطارئة المحتملة أعلاه ذات مخاطر ائتمانية لا تتعلق بالبنود داخل الميزانية العمومية وذلك لأن الأتعاب الناشئة والمستحقات للخسائر المحتملة فقط يتم إدراجها في الميزانية العمومية إلى أن يتم الوفاء بالالتزامات أو انقضاء مدتها. إن العديد من الالتزامات والمطلوبات الطارئة سوف تتضمن بدون أن يتم منها كلياً أو جزئياً. عليه، فإن المبالغ لا تمثل التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة.

كان على المؤسسة الالتزامات الرأسمالية التالية بتاريخ الميزانية العمومية:

٢٠٠٤	٢٠٠٥	(مليون دولار أمريكي)
١٥٣,٩	١٨٣,١	الالتزامات غير مسحبة في استثمارات في صناديق أسهم
١٣٨,٣	٣٣,٥	الالتزامات غير مسحبة في استثمارات ومساهمات في مشاريع
٢٩٢,٢	٢١٦,٦	

## ٤٤ المشتقات والصرف الأجنبي

تستخدم المؤسسة المشتقات المالية وأدوات الصرف الأجنبي لloffاء باحتياجات العملاء وتحقيق إيرادات من المتاجرة كجزء من نشاط إدارة موجوداتها ومطلوباتها لتفعيلها تعرضاً لمخاطر السوق والفائدة والعملة.

في حالة معاملات المشتقات المالية، فإن المبلغ الافتراضي لا ينتقل بين الأطراف المتعاقدة بل هو فقط معيار لاحتساب المدفوعات. وعلى الرغم من أن المبلغ الافتراضي يستخدم كمقاييس لحجم المشتقات وأسواق الصرف الأجنبي، إلا أنه لا يعتبر مقاييساً لمخاطر السوق ولا لمخاطر الائتمان. إن مقاييس المؤسسة لعرضها للائتمان يتمثل في تكلفة استبدال العقود بالأسعار الجارية في السوق في حالة تخلف الطرف الآخر عن الدفع قبل التاريخ المحدد للتسوية. وتمثل مبالغ مخاطر الائتمان الأرباح الإجمالية غير المحققة من المعاملات قبل الأخذ بالاعتبار توفر أية ضمانات إضافية أو أية اتفاقيات معاوضة رئيسية.

## محاسبة التغطية

إن مبادرات معدل الفائدة والتي بموجبها تقوم المؤسسة بدفع معدل فائدة ثابت وتلتقي معدل فائدة متغير يتم استخدامها في تغطيات القيمة العادلة للأوراق المالية المتاحة للبيع وذات الفائدة الثابتة.

بتاريخ الميزانية العمومية كان المبلغ الافتراضي لمبادرات الفائدة المستخدمة في تغطية مخاطر معدل الفائدة ٢,٢٤٧,٧ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: ٢,٤١٥,٢ مليون دولار أمريكي) وكانت صافية في قيمتها العادلة خسارة مبادلة بمبلغ ٦١,٨ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: ١١٣,٢ مليون دولار أمريكي). بلغ ربح المطابقة على الأوراق المالية المغطاة ذات الدخل الثابت ٥٩,٤ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤: ١١٠,٢ مليون دولار أمريكي).

#### ٤٤ المشتقات والصرف الأجنبي (تتمة)

##### أنشطة المتاجرة

يلخص الجدول التالي إجمالي المبالغ الافتراضية وصافي القيمة العادلة ومبالغ مخاطر الائتمان المتعلقة بصرف العملات الأجنبية ومشتقات الأدوات المالية المحتفظ بها للمتاجرة.

المبلغ الافتراضي الأساسي	صافي القيمة الدفترية	مبالغ مخاطر الائتمان	(مليون دولار أمريكي)
٣,٣	٢,٤	١,٤٠٧,٤	في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ عقود الصرف الأجنبي:
١,١	٠,٩	١,١٥٦,٥	عقود فورية وآجلة ومستقبلية غير مستحقة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ عقود الصرف الأجنبي:
٠,١	-	٢٧,٩	عقود فورية وآجلة ومستقبلية غير مستحقة عقود معدلات الفائدة:
١,٢	٠,٩	١,١٨٤,٤	عقود مبادلات أسعار الفائدة

##### تحليل العملاء

(مليون دولار أمريكي)

الإجمالي	البنوك	مبالغ مخاطر الائتمان
٢,١	٢,١	دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
٠,٢	٠,٢	دول مجلس التعاون الخليجي
٣,٣	٣,٣	

الإجمالي	مبالغ مخاطر الائتمان
١,٠	دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
٠,٢	دول مجلس التعاون الخليجي
١,٢	

##### تحليل الاستحقاقات

(مليون دولار أمريكي)

الإجمالي	السنة ١	مبالغ الافتراضية
١,٤٠٧,٤	,٤٠٧,٤	عقود الصرف الأجنبي
١,١٥٦,٥	١,١٥٦,٥	في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ عقود الصرف الأجنبي
٢٧,٩	٢٧,٩	عقود معدلات الفائدة
١,١٨٤,٤	١,١٨٤,٤	

## ٢٥ معلومات عن القيمة العادلة

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لا تظهر بالقيمة العادلة لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية بتاريخ الميزانية العمومية، باستثناء القروض وأدوات أخرى ذات فائدة محتفظ بها حتى تاريخ استحقاقها (إضاح ٥) والتي تزيد قيمتها العادلة بمبلغ ٢,٢ مليون دولار أمريكي عن قيمتها الدفترية (٢٠٠٤ : ٧,٤ مليون دولار أمريكي زيادة عن قيمتها الدفترية) وبعض الأسهم غير المدرجة والتي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بصورة موثوقة منها (إضاحي ٨ و٩).

إن القيمة العادلة هي المبلغ الذي يمكن لقائه مبادلة أصل أو سداد التزام بين أطراف ذات معرفة ورغبة في معاملات على أساس تجارية متكافئة. ومن المفهوم ضمنياً في تعريف القيمة العادلة افتراض استمرارية المؤسسة وعدم وجود نية أو حاجة للتصفية أو تقليل أعمالها بشكل مادي أو أن تتولى معاملات بشروط مجحفة.

## ٢٦ معاملات مع أطراف ذات علاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة الشركات الزميلة والمدراء التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا للمؤسسة والشركات التي يملكون فيها حصصاً رئيسية. يتم الموافقة على سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المؤسسة.

لم يكن هناك أي معاملات وأرصدة مادية مع شركات زميلة خلال وفي نهاية السنة الحالية (٢٠٠٤ : لا شيء).

إن الرصيد المستحق من المساهمين وإيرادات الفوائد على الرصيد المستحق من المساهمين مفصح عنها في إضاحي ٧ و١٦ على التوالي.

**مكافآت موظفي الإدارة العليا**  
فيما يلي مكافآت موظفي الإدارة العليا خلال السنة:

٤,٣	مزايا قصيرة الأجل
٠,٨	مكافآت بعد التوظيف ومع إنهاء الخدمة
٥,١	(مليون دولار أمريكي)
٢٠٠٥	

تتضمن الموجودات الأخرى قروض موظفي الإدارة العليا بمبلغ ٢,٠ مليون دولار أمريكي.

## ٢٧ أنشطة الأمانة

إن الموجودات تحت الإدارة الخاصة بأطراف أخرى كما في ٢١ ديسمبر ٢٠٠٥ بلغت ٥٣٨,٢ مليون دولار أمريكي (٢٠٠٤ : ٣٥١,٣ مليون دولار أمريكي). تدار هذه الموجودات بصفة أمانة وبالتالي تستبعد من الميزانية العمومية.

## ٢٨ أرقام المقارنة

تم عند الضرورة إعادة تصنيف أرقام المقارنة لكي تتلاءم مع التغيرات في طريقة عرض السنة الحالية. إن إعادة التصنيف هذا لا يؤثر على صافي الربح أو حقوق المساهمين المدرجة سابقاً.

الحصة المملوكة في رأس المال %	مجمع حقوق المساهمين	دولة المقر	(بملايين الدولارات)
<b>الشركات الزميلة</b>			
١٠٠,٠	١٩,٠	المملكة العربية السعودية	شركة المنتجات البيتومينية المحدودة (بيتومات)
١٠٠,٠	٧,٧	الإمارات العربية المتحدة	شركة جولف دينم
١٠٠,٠	٢١,٢	مملكة البحرين	شركة انفستل هولدينجز
٩٢,٨	٣,٩	دولة الكويت	شركة بارامونت الخليج للخدمات الكهربائية
٨٠,٠	٥,١	دولة الكويت	شركة جي أي سي للتكنولوجيا
٧٠,٠	٦,٠	الإمارات العربية المتحدة	شركة الخليج جيوجي العالمية
٥١,٠	٢٠,١	الإمارات العربية المتحدة	شركة كراون بايرميبل لصناعة الورق
٥٠,٠	٠,٥	الإمارات العربية المتحدة	شركة دلتا الخليج للخدمات
٥٠,٠	١١٧,٤	مملكة البحرين	شركة الخليج للإستثمار الصناعي
٥٠,٠	٢٦,٠	سلطنة عمان	شركة عُمان للإستثمار
٤٧,٥	٥,١	دولة الكويت	شركة الخليج للتواصل الإلكتروني
٤٥,٠	٠,٧	مملكة البحرين	شركة العزل للطاقة
٤٠,٠	١,٨	مملكة البحرين	شركة مصنع البحرين للدواة
٣٣,٠	١٣٤,٢	المملكة العربية السعودية	الشركة الوطنية لإنتاج ثاني أكسيد التيتانيوم (كريستال)
٣٠,٩	٥,٣	سلطنة عمان	شركة مزارع دواجن الصفاء
٣٠,٠	٥٩,٨	مملكة البحرين	الشركة المتحدة لستانلس ستيل
٢٥,٠	٦٢,٨	المملكة العربية السعودية	شركة كابلات جدة
٢٥,٠	١١,٩	دولة الكويت	الشركة الكوتية العالمية للصناعات المتطورة
٢٥,٠	١٣,٢	سلطنة عمان	الشركة العمانية للألياف البصرية
٢٥,٠	٢٠,٣	الإمارات العربية المتحدة	شركة التوريد والخدمات الفنية
٢٢,٥	٩٥,٥	الإمارات العربية المتحدة	شركة إنتر بلاست المحدودة
٢٢,٠	٥,١	مملكة البحرين	شركة سلتكس لصناعة النسيج
٢٢,٥	٦٢,٣	الإمارات العربية المتحدة	شركة روابي الإمارات
٢٠,٠	٤٩,٦	المملكة العربية السعودية	شركة إلكترونيات المتقدمة المحدودة
٢٠,٠	٣,٢	سلطنة عمان	شركة محاجر الخليج
٢٠,٠	٥٦,٨	سلطنة عمان	شركة عمان بولي بروبلين
٢٠,٠	١١٢,١	الجزائر	الشركة الوطنية للاتصالات - الجزائر
<b>المساهمات الأخرى</b>			
١٢,٥	٤,٥	المملكة العربية السعودية	الشركة العربية لصناعة المبيدات (مبيد)
١٢,٠	١٩٨,١	المملكة العربية السعودية	شركة التصنيع الوطنية للبتروكيماويات
١٠,٨	١٦,٨	دولة قطر	الشركة العربية القطرية لإنتاج الأليان
١٠,٠	١٢,٩	سلطنة عمان	الشركة الوطنية لمنتجات الألمنيوم (نايكو)
١٠,٠	٧٦,٥	المملكة العربية السعودية	شركة السلام للطائرات المحدودة
١٠,٠	٥٧,٩	المملكة العربية السعودية	شركة الخليج لسيارات المعدنية (سبائك)
١٠,٠	١٢١,٩	دولة قطر	شركة رأس لفان للكهرباء
١٠,٠	١٠٢,٧	دولة الكويت	شركة رساميل للهيكلة المالية
٨,٠	٦٧,٤	مملكة البحرين	شركة الأوراق المالية والاستثمار (سيكو)
٧,٥	٦٦,٠	المملكة العربية السعودية	شركة الجibil للصناعات الكيماوية (جنا)
٦,٨	١٣٥,٩	المملكة العربية السعودية	شركة جرير للتسويق
٦,٧	١٥٦,٦	المملكة العربية السعودية	شركة الزامل للاستثمار الصناعي
٥,٩	١١٥,٠	مملكة البحرين	شركة الخليج لدرفلة الألミニوم - جارمكو
٤,٧	٤٥٦,٢	المملكة العربية السعودية	الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد)
٢,٣	١٢٢,٦	سلطنة عمان	الشركة المتحدة للطاقة
٢,٠	١٧١,٢	دولة الكويت	شركة الرازى القابضة
١,٦	٣٧٠,٨	الإمارات العربية المتحدة	شركة الثريا للاتصالات الفضائية
٠,٩	١,٤٩٨,٩	المملكة العربية السعودية	شركة ينبع الوطنية للبتروكيماويات (ينساب)
٠,٥	١,١٧٧,٦	دولة قطر	شركة اتصالات قطر (كيوتل)

## المنتجات الإِسْتِثْمَارِيَّة

الصناديق الخليجية	المتدوّق/العملة	التاريخ طرح الصندوق	أهداف الإِسْتِثْمَار
<b>الصناديق العالمية</b>			
١ صندوق الخليج المميز / دولار أمريكي	٢٠٠٣	أبريل	تحقيق ارتفاع في قيمة رأس المال المستثمر من خلال الاستثمار في أسواق الأسهم الخليجية.
٢ صندوق الخليج المميز للأوراق المالية المضمونة / دولار أمريكي	٢٠٠٥	ديسمبر	تحقيق عوائد تناضية مقارنة بمؤشرات الأسهم الخليجية.
٣ صندوق الخليج الإسلامي / دولار أمريكي	٢٠٠٥	ديسمبر	توفير أداة آمنة للإستثمار في أسواق الأسهم الخليجية المزدهرة.
٤ صندوق الخليج للسندات / دولار أمريكي	٢٠٠٥	مارس	تحقيق ارتفاع في قيمة رأس المال المستثمر من خلال الإستثمار في الأوراق المالية المدرجة أو التي سترجع في أسواق الأسهم الخليجية، والتي تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.
٥ صندوق الخليج للسندات بالدينار الكويتي	٢٠٠٣	مايو	تعظيم إيرادات العوائد من خلال الإستثمارات في إصدار السندات العامة والخاصة في السوق الخليجي.
٦ صندوق الخليج للسندات بالدينار الكويتي	٢٠٠٢		حماية السوق المحلي وتحقيق ارتفاع في السعر مع المحافظة على رأس المال المستثمر ودرجة أقل من التقلب من خلال إصدار السندات في السوق الكويتي.
<b>الصناديق العالمية</b>			
١ صندوق الخليج العالمي للأوراق العقارية / دولار أمريكي	٢٠٠٥	ديسمبر	تحقيق ارتفاع في قيمة رأس المال المستثمر من خلال الإستثمار في الأوراق المالية العقارية المدرجة في أسواق الأسهم الأمريكية والأوروبية والآسيوية.
٢ صندوق الاستراتيجيات البديلة / دولار أمريكي	١٩٩٩	أغسطس	تحقيق عوائد تناضية ومستقرة.
٣ صندوق الإستراتيجيات البديلة المدفوع بالأحداث / دولار أمريكي	٢٠٠٢	يوليو	صندوق لصناديق الحماية/التحوط يتميز بالتنوع والتوزيع الجيد على مزيج واسع من الأساليب والاستراتيجيات.
٤ صندوق الخليج للأوراق المالية المدارة / دولار أمريكي	٢٠٠٢	يوليو	تحقيق عوائد إجمالية سنوية بحدود سعر ليبور زائد ٣٪ - ٥٪.
٥ صندوق الخليج (٢) لشهادات الإيداع / دولار أمريكي	٢٠٠٥	نوفمبر	توفير عوائد مع درجة تقلب منخفضة تتراوح ما بين ٣٪ - ٥٪.
٦ صندوق الخليج (١) لشهادات الإيداع / دولار أمريكي	٢٠٠٢	سبتمبر	توفير عوائد مع درجة ارتباط منخفضة مع الأسواق التقليدية للأوراق المالية المدفوعة بالأحداث.
<b>الصناديق الخليجية</b>			
١ صندوق الخليج المميز / دولار أمريكي	٢٠٠٣	أبريل	تحقيق ارتفاع في قيمة رأس المال المستثمر من خلال الاستثمار في الأوراق المالية المدرجة في أسواق الأسهم الخليجية.
٢ صندوق الخليج للمؤشرات العالمية / دولار أمريكي	٢٠٠٥	ديسمبر	تحقيق عوائد تناضية مقارنة بمؤشرات الأسهم الخليجية.
٣ صندوق الخليج للمؤشرات العالمية / دولار أمريكي	٢٠٠٥	ديسمبر	تحقيق ارتفاع في قيمة رأس المال المستثمر من خلال الإستثمار في الأوراق المالية المدرجة أو التي سترجع في أسواق الأسهم الخليجية، والتي تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.
٤ صندوق الخليج للسندات / دولار أمريكي	٢٠٠٥	مارس	تعظيم إيرادات العوائد من خلال الإستثمارات في إصدار السندات العامة والخاصة في السوق الخليجي.
٥ صندوق الخليج للسندات بالدينار الكويتي	٢٠٠٣	مايو	حماية السوق المحلي وتحقيق ارتفاع في السعر مع المحافظة على رأس المال المستثمر ودرجة أقل من التقلب من خلال إصدار السندات في السوق الكويتي.

**الادارة العليا**

الرئيس التنفيذي والمدير العام  
هشام عبد الرزاق الرزوقى

نائب المدير العام ورئيس الشئون المالية والإدارية  
راشد بن رشيد

المكتب التنفيذي	الشئون المالية والإدارية	الاستثمارات المباشرة	الأسواق العالمية
رئيس إدارة الاقتصاد والاستراتيجية د. سليمان دمير	رئيس الموارد البشرية والشئون الإدارية بالإنابة هاني الشخص	رئيس الاستشارات المالية والمرافق، ورئيس الخدمات المالية شفيق علي	رئيس الأسواق العالمية بيترى كوشيشتو
رئيس إدارة المخاطر نبيل جرجس	رئيس تقنية المعلومات هاني الشخص	رئيس الاستشارات المالية محمود راتب	رئيس أسواق الدين الرأسمالية عبد العزيز الملا
	رئيس الرقابة المالية حازم الرافعى	رئيس الصناعة التحويلية خالد القديري	رئيس الخزينة محمود العرادي
	رئيس العمليات شوقي خلف	رئيس المشاريع الخليجية المتنوعة محمد الملحوم	السيولة والتمويل مارتن جوي
رئيس التدقيق الداخلي حمدى السيد	رئيس العلاقات العامة والإعلام قيس الشطى		الأسواق الندية مايثيو ابراهام
سكرتير مجلس الإدارة رشيد البداح			رئيس تطوير الأعمال مالك العجيل
			رئيس صناديق الاستثمار المدارة خارجياً شون دايكن
			رئيس إدارة الأseم الخليجية طلال الطوارى
			الأوراق المالية الخليجية وليد البريكان

# العنوان

<b>سويفت</b> GCOR KWKW	<b>الإنترنت</b> www.gulfinvestmentcorp.com	<b>عنوان المراسلات</b> الشرق شارع جابر المبارك دولة الكويت	<b>العنوان البريدي</b> ص.ب. ٣٤٠٢ الصفاة ١٣٠٣٥ دولة الكويت
<b>هاتف</b> ٢٢٢٥٠٠٠ (٩٦٥٠ +) <b>تلিফাক্স</b> ٢٢٢٥٠١٠ (٩٦٥٠ +)	<b>البريد الإلكتروني</b> gic@gic.com.kw		

الفنانون:

- صفحة ٨ - خالد عبدالله الشطي، دولة الكويت  
صفحة ١٢ - جمال عبدالرحيم، مملكة البحرين  
صفحة ١٩ - حسين المحسن، المملكة العربية السعودية  
صفحة ٢٦ - يوسف أحمد، دولة قطر  
صفحة ٣٥ - عبد الرحمن النعيمي، سلطنة عُمان  
صفحة ٣٦ - عبد الرحيم سالم، الإمارات العربية المتحدة

